

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ТРОЇЦЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

ТРОЇЦЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ТРОЇЦЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2030 РОКУ**

Троїцьке -2025

ЗМІСТ

Вступ.....	4
Розділ 1. ТРОЇЦЬКА ГРОМАДА: ІСТОРІЯ , ГЕОГРАФІЧНЕ ПОЛОЖЕННЯ ТА ГАЛУЗІ РОЗВИТКУ	8
1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	8
1.2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ.....	9
Таблиця 1.2.2. Порівняльна характеристика Троїцької та подібних громад станом на 01.01.2025 .	11
1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	12
Таблиця 1.3.1. Об'єкти природно-заповідного фонду на теренах Троїцької громади.....	12
1.4. ХАРАКТЕРИСТИКИ НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ.....	13
Таблиця 1.4.1. Населення Троїцької громади в розрізі старостатів	14
Таблиця 1.4.2. Структура зайнятих за видами діяльності	15
1.5. ІНФРАСТРУКТУРА	15
Таблиця 1.5.1. Освітня мережа Троїцької громади.....	15
1.6. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ГРОМАДИ.....	28
1.7. УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ ТА ПИТАННЯ БЕЗПЕКИ.....	31
Розділ 2. SWOT-АНАЛІЗ	32
Таблиця 2.1 SWOT-аналіз Троїцької громади	32
Таблиця 2.2 SWOT-матриця Троїцької громади.....	34
Розділ 3. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Стратегічне бачення розвитку територіальної громади.....	41
3.2. «Дерево цілей» Стратегії розвитку Троїцької сільської територіальної громади	41
Таблиця 3.3.1. Взаємозв'язок та ієрархія стратегічних та оперативних цілей та завдань.....	48
Таблиця 3.3.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.1. Формування сприятливого бізнес-клімату в громаді.....	48
Таблиця 3.3.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.2 Розвиток аграрного сектору та сільського підприємництва	49
Таблиця 3.3.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.3 Залучення інвестицій та просування громади	50
Таблиця 3.3.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.4. Розвиток інфраструктури для економічної активності	51
Таблиця 3.3.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.5. Розвиток та підтримка ефективної діяльності комунальних підприємств громади.....	52
Таблиця 3.3.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.6. Підвищення зайнятості та розвиток ринку праці.....	53
Таблиця 3.3.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.7. Підтримка інновацій та цифрової економіки.....	55
Таблиця 3.3.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Підвищення якості та доступності освіти.....	56
Таблиця 3.3.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Професійний розвиток педагогічних і медичних працівників.....	57
Таблиця 3.3.11. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.3 Забезпечення доступу до якісних медичних послуг.....	58
Таблиця 3.3.12. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.4 Забезпечення доступу до якісних медичних послуг.....	59
Таблиця 3.3.13. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.5 Підтримка здорового способу	

життя та спорту	60
Таблиця 3.3.14. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.1. Покращення якості життя, розвиток інфраструктури та посилення соціального захисту громади.....	61
Таблиця 3.3.15. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.2. Поліпшення житлово-комунального господарства та благоустрою	62
Таблиця 3.3.16. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.3. Розвиток енергетичної ефективності та ВДЕ	63
Таблиця 3.3.17. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.4. Забезпечення доступу до цифрових та адміністративних послуг	64
Таблиця 3.3.18. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.5. Підвищення безпеки в громаді	65
Таблиця 3.3.19. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.6. Посилення системи соціального захисту	66
Таблиця 3.3.20. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.7. Створення безбар'єрної мережі спортивних осередків	68
Таблиця 3.3.21. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.8. Розвиток місцевого самоврядування.	69
Таблиця 3.3.22. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 4.1. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури	70
Таблиця 3.3.23. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 4.2. Подієвий туризм та сільські фестивалі.....	71
Таблиця 3.3.24. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 4.3. Збереження історико-культурної спадщини.	72
Таблиця 3.3.25. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 5.1. Розвиток системи управління відходами та впровадження роздільного збору сміття.....	73
Таблиця 3.3.26. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 5.2. Стан водних ресурсів та водопостачання.....	74
Таблиця 3.3.27. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 5.3. Підвищення рівня озеленення, збереження зелених зон та біорізноманіття.....	75
Розділ 4. КАТАЛОГ ПРОЄКТІВ І ЗАХОДІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ НА 2025-2030 роки ДЛІА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТРОЇЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ... Error! Bookmark not defined.	

Вступ

Стратегія розвитку Троїцької сільської територіальної громади – прогностичний та програмний документ стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади та розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку, відповідної регіональної стратегії розвитку до 2030 року. Здійснюється вона шляхом розробки та виконання Плану заходів із реалізації (далі – ПЗР) на п'ять років (2025–2030 рр.).

Стратегія розвитку Троїцької громади покликана об'єднати зусилля усіх зацікавлених сторін – місцевих мешканців, підприємців, влади, громадськості – для забезпечення місцевого економічного та соціального доступу через використання стратегічних переваг громади.

Стратегія розвитку Троїцької сільської територіальної громади розроблена з урахуванням Постанови КМУ від 03 березня 2021 р. №179 «Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року», на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», постанови Кабінету Міністрів України від 16.11.2011 №1186 «Про затвердження Порядку розроблення, проведення моніторингу та оцінки регіональних стратегій розвитку», в рамках «Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки та плану заходів з її реалізації», методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, що затверджені наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, інших нормативно-правових актів. Головною метою Стратегії є створення умов для економічного зростання та удосконалення механізмів управління розвитком громади на засадах ефективності, відкритості та прозорості, посилення інвестиційної та інноваційної активності, забезпечення належного функціонування транспортної та комунальної інфраструктури, дотримання високих екологічних стандартів, та внаслідок цього підвищення конкурентоспроможності громади, доступності широкого спектру соціальних послуг та зростання добробуту населення, узгодження інтересів всіх зацікавлених сторін, створення нових робочих місць.

Стратегія – один із інструментів залучення ресурсів для розвитку. Її наявність – одна з ключових умов надання громаді грантів (зокрема міжнародних), позик та залучення інвестицій. Для створення Стратегії Троїцької громади використаний інтегрований підхід, який передбачає поєднання секторальної (галузевої), територіальної (просторової) та управлінської складових. Враховувалися також екологічна складова (з огляду на її нинішній стан та існуючі загрози), гендерний підхід (зокрема, щодо бюджетування), інтереси людей з особливими потребами. Враховані п'ятнадцять із сімнадцяти Цілей сталого розвитку ООН 2015–2030 рр. (тобто всі за винятком подолання голоду та збереження морських екосистем – через їх відсутність).

Стратегія Троїцької громади визначає стратегічне бачення її розвитку, стратегічні та оперативні цілі, індикатори (показники) їх досягнення, завдання для її сталого економічного і соціального розвитку. Вона ґрунтується на результатах SWOT-аналізу, проведеного робочою групою та враховує залежності, виявлені під час дослідження SWOT-матриці.

Структура Стратегії Троїцької громади поєднує вимоги до державної та обласної стратегій з вимогами до середньострокових програм соціально-економічного розвитку. Відповідно, вона складається зі вступу, соціально-економічного аналізу, стратегічного бачення цілей розвитку, основних завдань, моніторингу (включно з індикаторами) та механізму внесення змін. Розглядаються фінансові джерела реалізації завдань Стратегії. Крім того, зроблено аналіз ступеня узгодженості Стратегії Троїцької громади з відповідними обласними документами. Розробка Стратегії здійснювалася з дотриманням таких принципів:

- об'єктивності – використовувалися (за можливістю) дані органів державної статистики, інших центральних і місцевих органів виконавчої влади та реальні індикатори (показники), які можливо оцінити;
- обґрунтованості та доцільності – документ розроблявся на основі чітко визначених цілей розвитку та економічно обґрунтованих завдань і проєктів, що сприяють їх досягненню із використанням світового досвіду у сфері програмування економічного і соціального

розвитку;

- відкритості та прозорості – громадянськості та підприємцям було забезпечено безперешкодний доступ до засідань робочої групи, вони залучалися до розробки цілей та завдань Стратегії, були поінформовані про досягнуті результати для планування власної діяльності;
- недискримінації та рівного доступу – під час розробки Стратегії дотримувалися права та враховувалися інтереси різних суб'єктів об'єднаної територіальної громади, зокрема суб'єктів господарювання всіх форм власності;
- ефективності – визначення та забезпечення функціонування механізму досягнення цілей, виконання завдань, реалізації проєктних ідей у встановлені терміни;
- історичної спадкоємності – враховувалися та використовувалися позитивні надбання попереднього розвитку громад;
- етнокультурного розвитку – відродження етнічної самосвідомості та збереження духовної і матеріальної культури етнокультурних груп, що проживають на теренах громади, сприяння їх розвитку;
- сталого розвитку – забезпечення розвитку громади для задоволення потреб нинішнього покоління з урахуванням інтересів майбутніх поколінь.

Під час підготовки Стратегії Троїцької територіальної громади була застосована партисипативна модель стратегічного планування, що означає:

- залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища (представників різних установ, громадських організацій, фермерів, місцевих лідерів);
- діяльність із перспективи сталого розвитку – аналітичні дослідження та рішення, які ухвалювалися під час розробки Стратегії, охоплювали три сфери: економічну, соціальну й екологічну; це означає, що враховувалися умови, пов'язані з кожною із зазначених сфер (але не у кожному випадку вони мають бути однаково важливими);
- підготовку соціально-економічного аналізу громади, який базується на аналізі поточної ситуації (аналіз фінансових даних, демографічних, про ринок праці та економіку, екологічних аспектів, стану інфраструктури);
- перевірку напрацьованих рішень під час громадських консультацій;
- тісну співпрацю під час роботи над документом між зацікавленими сторонами (громадянами та інституціями), працівниками органу місцевого самоврядування, залученим експертом.

Бачення розвитку громади, напрацьоване у зазначений спосіб, спирається на цінності, які створюються та шануються мешканцями громади. Воно відображає їхні прагнення та містить в узагальненому варіанті основні напрями (сфери) майбутнього розвитку територіальної громади. У свою чергу вони виявлені з усього комплексу проблем, порушених під час засідань робочої групи, аналізу потреб зацікавлених сторін, наступних консультацій.

Таким чином, Стратегія дає відповіді на ключові питання, що стоять перед громадою: збереження її середовища, підвищення ступеня комфортності, формування безпечного простору для життя та ведення бізнесу, стимулювання громадянської та підприємницької активності, розвиток власних продуктивних сил, урізноманітнення їх форм, модернізація інфраструктури, розширення пропозиції робочих місць.

Для організації процесу стратегічного планування та розробки Стратегії розвитку Троїцької сільської територіальної громади рішенням виконавчого комітету від 30.12.2024 року №355 було затверджено Положення про Робочу групу з розробки Стратегії розвитку Троїцької сільської територіальної громади до 2030 року та склад робочої групи під керівництвом сільського голови Олега Чуприни:

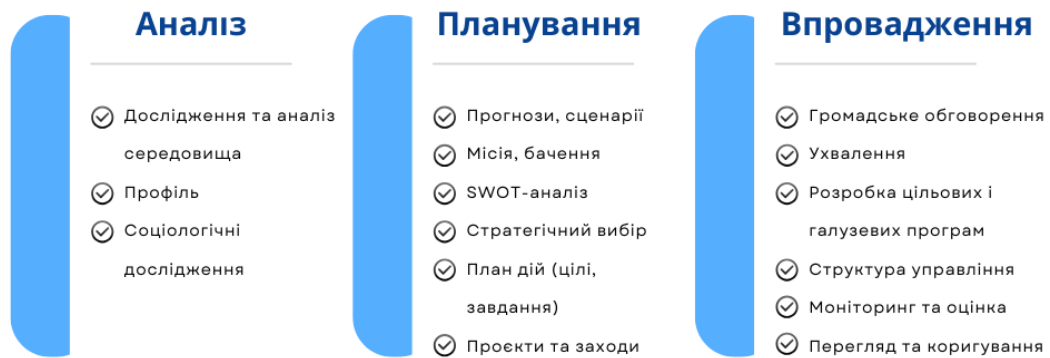
№	ППП	Посада	Телефон
1	Чуприна Олег Олександрович	Сільський голова	0683056031
2	Голосна Ольга Вікторівна	Заступник сільського голови з питань	0663576624

		діяльності виконавчих органів	
3	Крупська Лариса Вікторівна	Секретар ради	0999620997
4	Зражевська Валентина Миколаївна	Керуюча справами	0974638418
5	Кабанова Ганна Іванівна	Староста Привовчанського старостинського округу	0953007709
6	Крупська Людмила Борисівна	Староста Писарівського старостинського округу	0688698658
7	Костенко Людмила Олександрівна	Начальник відділу бюджету, бухгалтерського обліку та звітності	0957211353
8	Зражевська Валентина Іванівна	Начальник відділу земельних відносин, благоустрою та охорони навколишнього середовища	0507050036
9	Костенко Володимир Олександрович	Начальник відділу з питань цивільного захисту, надзвичайних ситуацій та мобілізаційної роботи	0984231795
10	Шляховий Олег Олександрович	Начальник відділу з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, інфраструктури та будівництва	0959092206
11	Коваленко Валентина Анатоліївна	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту	0970464337
12	Водоп'ян Олеся Василівна	Начальник відділу організаційної та інформаційної роботи	0961071196
13	Карпович Любов Василівна	Начальник відділу «Центр надання адміністративних послуг»	0509938009
14	Гречка Ірина Олександрівна	Начальник відділу публічних закупівель	0987074206
15	Марюха Юлія Сергіївна	Начальник фінансового відділу	0957543090
16	Ключко Ірина Павлівна	Начальник відділу соціального захисту населення та ветеранської політики	0502325843
17	Федорцова Олена Миколаївна	Директор Комунального закладу "Центр надання соціальних послуг Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області"	0506078575
18	Шляхова Ганна Володимирівна	Завідувачка відділення соціальної роботи Комунального закладу "Центр надання соціальних послуг Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області"	0665751879
19	Зубченко Едуард Вікторович	Голова ГО «Центр розвитку «ДІЯ», секретар молодіжної ради при виконавчому комітеті Троїцької сільської ради	0936255726
20	Абрамова Діана Андріївна	Адміністратор ЦНАПу	0661875440
21	Крупська Олена Сергіївна	Спеціаліст з питань ветеранської політики відділу соціального захисту населення та ветеранської політики	0997305587

До процесу формування бачення та визначення пріоритетів розвитку громади були долучені представники органів місцевого самоврядування, підприємці, освітяни, медики, представники медіа, громадські активісти. Частина – в складі робочої групи, долучалися періодично як представники зацікавлених сторін.

Спільними зусиллями робочої групи та залученого експерта було здійснено аналіз соціального-економічного стану Троїцької сільської територіальної громади та проблем її розвитку, SWOT – аналіз, формування дерева стратегічних та оперативних цілей, завдань, проєктних ідей, що спрямовані на їхнє виконання.

Процес розробки стратегії можна відобразити через послідовність виконання аналізу, планування, впровадження.



Підготовка стратегії включає такі етапи:

1. Дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку Троїцької сільської територіальної громади за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади.
2. Проведення засідання членів Робочої групи, під час якого відбулася презентація та обговорення результатів стратегічного аналізу громади; формулювання та обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади; формулювання стратегічного бачення; ідентифікація факторів SWOT-аналізу.
3. Друге засідання членів Робочої групи, під час якого обговорено проєкт стратегічних, операційних цілей та завдань стратегії; проведено відбір та коригування технічних завдань на проєкти розвитку для першого плану реалізації Стратегії.
4. Затвердження Стратегії депутатами сільської ради. Визначено підрозділ, відповідальний за впровадження Стратегії, моніторинг індикаторів.

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегії. Отже, Стратегія розвитку Троїцької сільської територіальної громади на період до 2030 року – документ, що враховує спільні інтереси та бачення поступального розвитку громади, та зорієнтований на забезпечення економічного розвитку громади, покращення рівня життя її мешканців та захисту навколишнього природного середовища.

Розділ 1. ТРОЇЦЬКА ГРОМАДА: ІСТОРІЯ, ГЕОГРАФІЧНЕ ПОЛОЖЕННЯ ТА ГАЛУЗІ РОЗВИТКУ.

1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Троїцьке — село, центр сільської Ради, розташоване між річками Вовчою і Терсою за 15 км на південь від міста Павлограда. Населення станом на 01.01.2025 року — 3 101 особа. На території села виявлено поселення ранньослов'янської черняхівської культури (II—V століття н. е.).

У письмових джерелах вперше село Троїцьке згадується в 1783 року. У той час воно належало князю О. О. Прозоровському. За даними економічного опису Павлоградського повіту 1798—1806 рр., у Троїцькому разом з хуторами (Прусенківкою та Черниківкою) налічувалось 60 дворів, в яких жило 432 чоловіка. Вони були кріпаками княжни Є. О. Прозоровської, якій належало більш як 13 тис. десятин землі по обох берегах річок Вовчої та Терси.

Напередодні реформи 1861 року у Троїцькому було вже 146 дворів і 896 чоловік населення. Господарем маєтку був князь Воронцов-Дашков. На таку кількість мешканців, за уставною грамотою, було виділено всього 412 наділів — по десятині або менш як по півдесятині на душу. Велика кількість землі з лісами, сіножатями та водоймами лишилась власністю поміщика, в кабалу до якого мусили йти селяни. На кінець XIX століття кількість дворів у Троїцькому збільшилась до 243, населення зросло майже вдвоє проти 1859 року. З початком революції 1905—1907 рр. селяни підпалили маєток Воронцова, згоріли також і всі господарські приміщення. На початок XX століття в Троїцькому було 323 господарства з населенням понад 2 тис. чоловік.

Село не мало ніякої медичної допомоги. Більшість селян була неписьменною. В 1913 році в Троїцькому діяли 2 однокласні земські школи х. Не маючи одягу і взуття, селяни змушені працювати в наймах, діти бідняків не ходили до школи. Майже зовсім не вчилися дівчата.

Наприкінці грудня 1917 року в Троїцькому було встановлено Радянську владу. Створений у селі ревком з 9 місцевих активістів негайно приступив до проведення революційних перетворень. До його складу ввійшли І. М. Голосний (голова ревкому), В. П. Висторопський—голова продовольчого і земельного відділів, Г. Т. Дрозд — голова культосвітнього відділу, І. О. Васильєв, Х. О. Круглий та інші. Секретарем продовольчого та земельного відділу був С. П. Крупський. У лютому 1919 року село Троїцьке стало центром Ново-Троїцької волості. У селі було створено волосний виконавчий комітет, головою якого обрали І. М. Голосного.

З 1920 року в Троїцькому і Єлизаветівці відкрилися школи соцвиху і лікнепу. Панський маєток було переобладнано під клуб, де молодь організувала художню самодіяльність.

Партійна організація керувала проведенням суцільної колективізації та ліквідацією куркульства як класу. У 1930 році в селі було створено першу сільськогосподарську артіль «Червона Армія», в якій об'єдналися 104 господарства. Через рік артіль поділили на 3 колгоспи. Найбільш міцними серед них був колгосп «Червона Армія», головою якого з 1935 року і до початку війни працював В. О. Палій.

19 жовтня 1943 року частини Червоної Армії визволили Троїцьке від гітлерівських окупантів. У дуже складних умовах працівники розпочали відбудову зруйнованого господарства. За два роки окупації тут майже не залишилось молоді. У німецьке рабство було вигнано 153 чоловіка, страчено 18. Окупанти спалили багато колгоспних будівель і хат колгоспників. Вкрай були розорені колгоспи. В січні 1944 року вони мали лише 70 голів великої рогатої худоби, 18 свиней, 6 робочих коней. У селі лишилося 2 парові млини, один двигун, 2 молотарки, кілька плугів, культиваторів, жаток. Не було жодного трактора, жодної автомашини.

За роки першої післявоєнної п'ятирічки троїцькі колгоспи були повністю відроджені. Наприкінці 1950 року вони перевищили довоєнний рівень виробництва. Того ж року колгоспи села злились в один, укрупнений колгосп ім. Кірова. Через рік до нього були приєднані ще дві сільськогосподарські артілі села Вербового та хутора Левадки. У цьому великому господарстві працюють нині члени 646 родин.

Уже навесні 1951 року в колгоспі засівали більше 3 тис. га зернових та бобових культур. На його фермах було 1,5 тис. голів великої рогатої худоби, більш як тисяча голів свиней, майже тисяча вівців, 300 коней, понад 7 тис. штук птиці.

Значно зросла технічна база виробництва. У 1960 році в колгоспі працювало 15 стаціонарних двигунів, 26 тракторів, 9 зернових комбайнів, 19 вантажних автомобілів та багато іншої сільськогосподарської техніки.

З 1960 року колгосп почав спеціалізуватися на відгодівлі свиней. На його фермах — понад 11,1 тис. свиней. У 1967 році тваринники виробили по 96 цнт свинини на 100 га сільськогосподарських угідь. Добре розвинуто тут і молочне тваринництво. Доїння і напування, підготовка й роздача кормів, прибирання тваринницьких приміщень — усі ці процеси механізовано.

Разом з розширенням колгоспного виробництва поліпшується побут і підвищується культурний рівень селян. Майже 80 відсотків колгоспних сімей за післявоєнні роки збудували нові будинки. При цьому темпи будівництва невпинно зростають. Якщо за семирічку звели 192 будинки, то лише у 1966 році — 40, а в 1967 році — 50.

У побут колгоспників ввійшов газ. Дедалі більше жителів села користуються газовими плитками. До будинків почали підводити воду, вже прокладено 1,5 км водопостачальної мережі.

Троїцька сільська об'єднана територіальна громада — об'єднана територіальна громада в Україні, в Павлоградському районі Дніпропетровської області. з адміністративним центром — село Троїцьке, що утворена 21 березня 2017 року шляхом об'єднання [Привовчанської](#) та [Троїцької](#) сільських рад Павлоградського району.

До складу Троїцької ТГ увійшли села: Троїцьке, Вербове, Левадки, Привовчанське, Малоолександрівка, а у 2020 доєдналися села Писарівка, Новоіларіонівське, Мар'ївка, Зелений Гай та Пристені Писарівської сільської ради Синельниківського району.

Троїцька громада — багатонаціональна громада, об'єднана історією та міцними родинними, дружніми зв'язками, спільною працею в сільському господарстві (рослинництво, тваринництво, бджільництво) та вугледобувній промисловості, де підтримують традиції змагання в праці та спорті, дбайливого ставлення до своїх сіл та чудової природи вздовж річок Вовча та Терса.

Висновки.

- *Троїцька громада, її мешканці та мешканки — прямі спадкоємці давніх традицій ранньослов'янської черняхівської культури (II—V століття н. е., які пройшли свій шлях через різні державні формування до сьогодення, а Троїцьке стало центром адміністративно-територіальної одиниці.*
- *Нинішня Троїцька сільська територіальна громада протягом тривалого терміну розвивалася як осередок автентичної місцевої культури, що нині обумовлює її оригінальність та неповторність.*
- *Історичні пам'ятки громади не сконцентровані в її адміністративному центрі, мають національне значення та історичну цінність.*

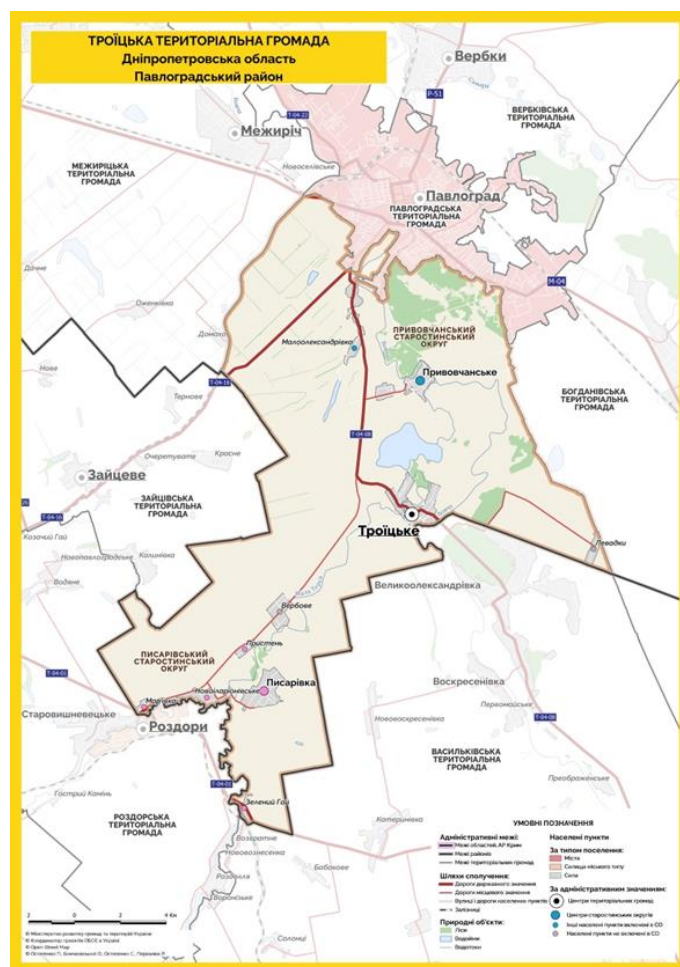
1.2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ

Розташована громада в центральній частині Павлоградського району Дніпропетровської області, складається з двох черезсмужних частин, розділених територією м. Павлоград. Землі сільської ради межують із землями Синельниківського району, Межирізької, Богданівської та Вербківської сільських рад Павлоградського району. Відстань від адміністративного центру громади с. Троїцьке до районного центру м. Павлоград — 15 км, до обласного центру (м. Дніпропетровськ) — 105 км. Фактором, що визначає особливості розвитку сільської ради є саме розташування в приміській зоні м. Павлограда, по місту пролягає автомобільна дорога Олександрія — Луганськ — Ізварине, поблизу є залізнична станція — Павлоград.

Адміністративний центр — село Троїцьке. Площа громади — 291,4 км², населення — 3101 мешканців (станом на початок 2025 року) та зареєстровано 609 внутрішньо переміщених осіб.

Склад громади відповідно до Розпорядження Уряду «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій Дніпропетровської області»:

- Троїцька сільська рада
- село Троїцьке
- село Вербове
- село Левадки
- Привовчанська сільська рада
- село Привовчанське
- село Малоолександрівка
- Писарівська сільська рада
- село Писарівка
- село Зелений Гай
- село Мар'івка
- село Новоіларіонівське
- село Пристень



Малюнок 1.2.1. Розташування Троїцької громади в Дніпропетровській області

Створені 2 старостинські округи.

Таблиця 1.2.1. Старостинські округи громади

№ п/п	Назва старостинського округу	Площа, всього (га)	Відстань до адмінцентру ТГ від
			центральної садиби старостату (км)
1.	Привовчанський старостинський округ	15048,65	7,5
2.	Писарівський старостинський округ	5211,6	19

Порівняльна характеристика Троїцької та подібних громад

Для порівняння основних показників розвитку Троїцької сільської територіальної громади обрано такі громади:

- Богданівську територіальну громаду в Павлоградському районі Дніпропетровської області. Адміністративний центр — село Богданівка. Площа громади — 494,07км², населення — 10832 мешканців, що в своєму складі має 10 населених пунктів та достатню аграрну територію з типовими для неї проблемами.
- Вербківську територіальну громаду в Павлоградському районі Дніпропетровської області. Адміністративний центр — село Вербки. Площа громади — 529,13км², населення — 7647 мешканців, що в своєму складі має 16 сіл та велику аграрну територію.

- Межирицьку територіальну громаду в Павлоградському районі Дніпропетровської області. Адміністративний центр — село Межиріч. Площа громади — 269,4 км², населення — 7530 мешканців, що в своєму складі має 12 населених пунктів та достатню аграрну територію з типовими для неї проблемами. На території громади розміщені підприємства (промислові, сільськогосподарські, сфери торгівлі).

Таблиця 1.2.2. Порівняльна характеристика Троїцької та подібних громад станом на 01.01.2025

Показник	Богданівська	Вербківська	Межирицька	Троїцька
Демографія				
Населення на початок 2025 р., осіб	10832	7647	7530	3101
Густота населення, осіб/км ² .	21,92	14,5	27,9	10,5
Чисельність міського населення, тис. осіб	0	0	0	0
К-ть населення адмінцентру, тис. осіб (%)	44	41,85	47,5	33,8
Частка осіб молодше працездатного віку, %	13,2	15,78	17,3	16,9
Частка осіб старше працездатного віку, %	59,7	26,92	22,6	28,5
Частка осіб працездатного віку, %	27,1	57,3	39,9	54,6
Кількість учнів, що навчається в освітніх закладах територіальних громад, осіб	887	820	650	363
Кількість дошкільнят, що відвідують ЗДО територіальних громад, осіб	212	122	161	74
Територія, км. кв.				
Площа, кв. км	494,07	529,13	269,4	291,4
Кількість населених пунктів	10	16	12	10
Кількість старостинських округів	3	5	2	2
Економіка				
Кількість юридичних осіб платників податків на 10 тис. населення	0,011	0,009	0,009	0,012
ФОП на 10 тис. населення, осіб	0,022	0,005	0,02	0,004
Фінанси				
Надходження загального фонду на 1 мешканця, 2024 р., грн.	21700	25192	6151,6	40585
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), 2024 р., тис. грн	48,51	18,9	19,6	62,3
Питома вага місцевих податків і зборів в доходах загального фонду, 2024 р., %	15,9	11,9	43,6	19,3
Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень загального фонду до території громади) 2024 р., тис. грн/км ²	435,72	389,2	171,9	431,9
Видатки загального фонду на 1-го мешканця, 2024 р., тис. грн.	19874	23342	10244,3	38469
Капітальні видатки на 1-го мешканця, грн.	4571	6511	460,9	16709
Видатки на утримання апарату управління на 1 мешканця у 2024 р.,	3191	3174	2613,2	7830
Індекс податкоспроможності, 2024 р.	3,4	4,7	0,5	4,9
Об'єкти соціальної інфраструктури				
Заклади професійно-технічної/фахової освіти, одиниць	0	0	0	0
Кількість ДНЗ, один.	7	4	4	2
Заклади середньої освіти, один.	3	4	4	3

Кількість закладів, що надають первинну медичну допомогу	4	1	3	4
Кількість надавачів соціальних послуг, один.	0	1	1	1

Висновки

Громада має не досить велику площу та кількість населення, щільність його незначна, дещо більша в адміністративному центрі.

Частка осіб працездатного віку значна, а кількість школярів та дітей дошкільного віку значно нижче ніж в подібних громадах

Економічні та фінансові показники досить високі, територія характеризується цілісністю, індекс податкоспроможності високий.

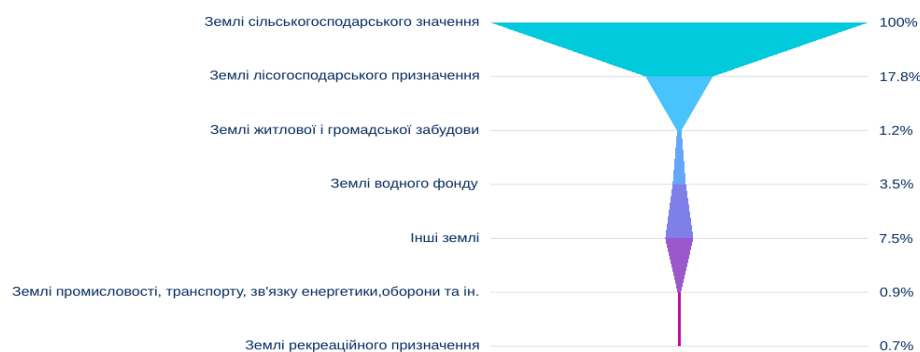
Обидва старостинські округи розташовані на порівняно значній відстані від адміністративного центру. Це вимагає або дуже хороших доріг, або додаткових пунктів надання послуг.

Дохідність земель на теренах Троїцької громади достатня, тобто, перевага сільських територій дозволяє громаді не шукати інші, безпосередньо не пов'язані з сільським господарством сфери діяльності, аби збільшити обсяги надходжень до свого бюджету.

1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Рельєф поверхні території громади – рівнина. Ґрунтовий покрив представлений терасовими лесовими рівнинами з чорноземами звичайними, середньо гумусними в поєднанні з лучно-чорноземами, солонцюватими ґрунтами і солонцями. Згідно рельєфу, ґрунти є слабо еродованими на вододілах та еродованими різного ступеня на схилах балок. Клімат атлантико - континентальний, не досить вологий, характеризується жарким літом, з відлигами, малосніжний. Середня температура повітря за рік: 4,4°C. Число посушливих днів: 80 (квітень-жовтень). Пріоритетним напрямком вітру є: теплий період - західний - 18% днів, холодний період - східний - 23% днів. Середня температура повітря за рік: +4,4 °C. Абсолютний мінімум: -34 °C. Абсолютний максимум: +39 °C.

На території ОТГ залягають поклади: вугілля, коаліну (біла глина), піску. Водні ресурси: річки Вовча, Мала Терса; ставки - 3. Територіальна громада розташована в привабливій по рекреаційним властивостям зоні - на березі р. Вовча, р. Мала Терса, поблизу лісних масивів, що надає можливість розвитку «зеленого туризму». Землі сільськогосподарського призначення складають 76,4% від всієї площі земель ОТГ.



Малюнок 1.3.1. Земельний фонд Троїцької громади

Природно-заповідний фонд - територіальна громада розташована в привабливій по рекреаційним властивостям зоні - на березі р. Вовча, р. Мала Терса, поблизу лісових масивів, що надає можливість розвитку «зеленого туризму».

Таблиця 1.3.1. Об'єкти природно-заповідного фонду на теренах Троїцької громади

№	Назва об'єкта	Тип	Площа га	Адміністративне розташування та місцезнаходження об'єкту ПЗФ
1	"Балка Городище"	Ландшафтний заказник місцевого значення	1053,58	Троїцька ТГ
2	"Троїцько-Вишневецький"	Ландшафтний заказник місцевого значення	681,8	Троїцька ТГ
	"Балка Садова"	Ботанічна пам'ятка природи	25,7	Троїцька ТГ

Висновки

Троїцька громада має сприятливі умови для розвитку сільського господарства та, отримання корисних копалин, що створює перспективи для її економічного зростання.

Економіка громади переважно орієнтована на сільське господарство, що обумовлено наявністю родючих ґрунтів та сприятливих кліматичних умов. На території громади успішно працюють підприємства агропромислового комплексу.

Природно-ресурсний потенціал громади включає біологічні ресурси, такі як ліси, пасовища та водні об'єкти, які можуть бути використані для розвитку різних галузей господарства.

1.4. ХАРАКТЕРИСТИКИ НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

Характеристика складу населення в цілому. Троїцька громада – це 10 населених пунктів, із яких всі сільські. Вона мононаціональна, понад 90% – українці. Є також роми, корейці, грузини, росіяни тощо.

Кількість населення в працездатному віці протягом 2018-2024рр. стабільна і складає 54,6% від всього населення. На кінець цього періоду фіксується збільшення населення у молодшому за працездатний віці 16,9%.

Мешканці ТГ працездатного віку (офіційне працевлаштування) працюють на підприємстві вугледобувної промисловості (ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля»), сільському господарстві (6 господарських товариств, 3 приватні підприємства та 12 фермерських господарств), бюджетних установах (освіта, охорона здоров'я, управління), фізичні особи підприємці – 38 осіб (торгівля, послуги). На території громади 18 років успішно працює сільськогосподарське підприємство з іноземними інвестиціями ТОВ «Агро КМР». Аграрний сектор громади спеціалізується на вирощуванні зернових (озима та яра пшениця, ячмінь ярий та озимий, горох, кукурудза, просо), та технічних культур (соняшник, ріпак озимий та ярий). ВСП «Шахтоуправління ім. ГЕРОІВ КОСМОСУ» ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля» є одним із основних підприємств, які наповнюють бюджет територіальної громади (ПДФО).

Особливостями ринку праці в громаді є: безробіття громадян працездатного віку й молоді та тіньова зайнятість; інтенсивне скорочення зайнятості сільських жителів у сільському господарстві; високий відсоток зайнятих у сезонних роботах; висока частка зайнятих лише виробництвом у домашніх господарствах продукції сільського господарства для власного споживання; низький рівень оплати праці у приватному секторі; труднощі щодо збуту виробленої в особистих господарствах сільськогосподарської продукції. Інформація щодо офіційно працюючих та безробітних уточнюється.

Функціонує 8 торговельних закладів, 2 автозаправні станції та 2 заклади громадського харчування.

На території Троїцької ТГ зареєстровані та активно працюють 2 громадські організації (Привовчанська сільська благодійна організація „Добробут” та Троїцька сільська благодійна організація «ОПОРА»), які мають досвід проектної діяльності у т.ч. для розвитку громади.

Водопостачання на території забезпечує Комунальне підприємство «Троїцьке ЖКГ». Загальна протяжність водопровідних мереж 43,6 км. Водой з колодязів забезпечені 848 дворів в селах ТГ. Всі села мають вуличне освітлення (загальна протяжність ліній вуличного освітлення складає 46,5 км). З 10-ти сіл шість газифіковано, у 4-х селах пічне опалення.

Кількість дошкільних закладів - 2. Кількість загальноосвітніх навчальних закладів - 3. Центр позашкільної освіти – 1. Медичні заклади: комунальний заклад «Троїцька амбулаторія

загальної практики сімейної медицини», «Привовчанська амбулаторія загальної практики сімейної медицини», Малоолександрівський та Писарівський фельдшерські пункти, 1 медичний пункт. Заклади надання соціальних послуг – 1 (комунальний заклад «Центр надання соціальних послуг Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області»). Закладів культури – 9, спортивні клуби - 2. Надавачі комунальних послуг – 1 (КП «Троїцьке ЖКГ»).

Таблиця 1.4.1. Населення Троїцької громади в розрізі старостатів

№ п/п	Назва населеного пункту	Всього населених пунктів	Загальна чисельність жителів, станом на 01.01.2025
	Адміністративний центр громади – Троїцьке		3101
1	Троїцьке		1048
2	Вербове		170
3	Левадки		63
	В С Ь О Г О		1281
	Привовчанський старостинський округ		
4	Привовчанське		737
5	Малоолександрівка		454
	ВСЬОГО по ст/округу		1191
	Писарівський старостинський округ		
6	Писарівка		326
7	Новоіларіонівське		108
8	Мар'ївка		166
9	Пристень		12
10	Зелений Гай		17
	Всього по ст/округу		629
	ВСЬОГО по громаді	10	3101
	*Інформація надана на підставі погосподарських книг старостатів		

В цілому по громаді від'ємний природний приріст населення – смертність перевищує народжуваність. Природньому зменшенню кількості населення в громаді сприяли такі негативні фактори: наслідки аварії на Чорнобильській АЕС (збільшення, насамперед, онко та серцево-судинних захворювань), пандемія COVID-19, а після 24.02.2022 – широкомасштабна російсько-українська війна. Особливо це стосується чоловічої частини населення.

Те саме стосується міграційного руху населення – люди переважно їдуть із громади. Суттєво вплинула на міграційні процеси російсько-українська війна. Частина жителів та жительок покинули свої домівки. Водночас громада прийняла внутрішньо переміщених осіб (ВПО) із інших регіонів, які були під окупацією та обстрілами. Однак, в цілому, прибуття нових мешканців та мешканок не змінило негативної демографічної тенденції.

В Троїцькій громаді переважає населення працездатного віку. Водночас збільшується частка мешканців старшого працездатного віку – за рахунок середнього. Кількість дітей молодшого віку помітно менше, ніж середнього та старшого. Тож частка дітей серед населення громади зменшуватиметься. Між 18 та 25 роками спостерігається свого роду демографічна яма – кількість молодих людей цього віку значно менша порівняно з молодшим та старшим віком. Жінок старшого віку значно більше, ніж чоловіків (типово для України). Цей розрив починається приблизно з 60 років і далі зростає.

Зайнятість населення

За видами трудової діяльності відносно переважає, але не домінує сільське господарство. За ним впритул – освіта і охорона здоров'я, сфера сервісу, далі – промисловість. Помітна частка припадає на транспорт-зв'язок та державне управління.

Таблиця 1.4.2. Структура зайнятих за видами діяльності

Галузі та види діяльності	Осіб
Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство	213
Промисловість	49
Будівництво	4
Оптова й роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з їх ремонту.	45
Готелі та ресторани	0
Транспорт і зв'язок	21
Фінансова діяльність	0
Операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам	0
Державне управління	49
Освіта	137
Охорона здоров'я та соціальна допомога	70
Соціальний захист і соціальне обслуговування	35
Колективні, громадські та особисті послуги	0
Інші види діяльності	1109

Висновки

Сільське населення, яке розпорошене серед не дуже великої кількості населених пунктів громади, є мешканцями та мешканками громади.

В громаді переважають негативні тенденції як щодо природного приросту населення, так і його міграції.

Більшість населення Троїцької громади – люди працездатного віку. Водночас ця частка має тенденцію до зменшення. Натомість збільшується частка мешканців старшого, непрацездатного віку. Жінок старшого віку значно більше, ніж чоловіків. Дітей молодшого віку помітно менше, ніж середнього та старшого, тому частка дітей серед населення громади в цілому зменшується. Між 18 та 25 роками спостерігається демографічна яма – молодих людей цього віку значно менше порівняно з молодшим та старшим віком.

На легальному ринку праці домінують невеликі зарплати за вакансіями (мінімальна або трохи більше).

За рівнем зайнятості домінує сільське господарство, впритул за ними – освіта, охорона здоров'я, сфера сервісу, далі – промисловість.

1.5. ІНФРАСТРУКТУРА

Освітня мережа

Мережа закладів освіти Троїцької громади складається з закладів загальної середньої освіти (ЗЗСО) – 3, закладів дошкільної освіти (ЗДО) – 2 та заклад позашкільної освіти (ЗПО) -1. Кількість дітей у ЗЗСО – 366, ЗДО – 76, ЦПО -188. Після завершення формування території громади в 2020 р. оптимізація освітньої мережі майже не проводилася.

Таблиця 1.5.1. Освітня мережа Троїцької громади

Показники	2022	2023	2024
-----------	------	------	------

Кількість дошкільних закладів, одиниць	2	2	2
Кількість дітей в дошкільних закладах, та дошкільних підрозділах гімназій та початкових шкіл, осіб	80	78	76
Кількість персоналу дошкільних закладів, осіб	31	31	31
Кількість закладів освіти (опорні заклади, загальноосвітні, школи, гімназії, початкові школи), одиниць	3	3	3
Кількість учнів у закладах освіти (опорний заклад, загальноосвітні школи, гімназії, початкові школи), осіб	371	369	366
Кількість персоналу в закладах загальної середньої освіти, осіб	92	93	95

Дошкільна освіта. Заклади дошкільної освіти працюють у селах Троїцьке та Привовчанське. Мережа орієнтована на адміністративний центр та один із старостинських округів. На теренах громади спостерігається скорочення народжуваності, отже й дітей дошкільного віку. Комунальний заклад дошкільної освіти "Троїцький ясла- садок "Оленка" загального розвитку" Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області має проєктну потужність 50 місць. У 2024 році працювало 2 групи із загальною кількістю 38 дітей, 6 осіб педагогічного персоналу і 10 обслуговуючого персоналу.

Комунальний заклад дошкільної освіти "Привовчанський ясла-садок "Ромашка" загального розвитку" Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області має проєктну потужність 80 місць. У 2024 році працювало 2 групи із загальною кількістю 38 дітей, 5 осіб педагогічного персоналу та 10 осіб молодшого обслуговуючого персоналу.

Загальна середня освіта. У Троїцькій громаді функціонує 3 заклади загальної середньої освіти (з них 2 ліцеї та 1 гімназія).

Троїцький ліцей Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області має проєктну потужність 200 учнів. Наразі там навчається 153 учня у 11 класах, кількість педагогічного персоналу- 18, молодшого обслуговуючого персоналу- 23.

Першу школу в селі Троїцькому було засновано в 1900 році. Це була звичайна глиняна хата, вкрита соломою. Пізніше, в 1914 році, неподалік від церкви було зведено цегляну будівлю на три класні кімнати. Це був основний корпус Троїцької неповної, а пізніше – 8-ми річної школи. 1936 року в Троїцьку школу приїхав працювати директором школи Дабіжа Микита Аврамович зі своєю дружиною Галиною Іванівною. У семи класах тоді навчалося 175 учнів, а в школі працювало 12 учителів.

1956 року на роботу до Троїцької школи приїздить новопризначений директор Карпо Микитович Гулак, ветеран Великої Вітчизняної війни, у якого вже був 11-річний досвід директора дитячого будинку. Важко було починати на новому місці, але була надійна команда учителів-одномумців, з якими Карпо Микитович на посаді директора школи пройшов пліч-о-пліч 22 роки.

1965 рік – рік відкриття Троїцької середньої школи. На кошти колгоспу ім. Кірова (головою колгоспу був Костенко Олександр Антонович) завершено будівництво двоповерхової будівлі: 12 класних кімнат, спортзал, 6 підсобних кімнат. Звідси бере свій відлік Троїцька середня загальноосвітня школа, наразі ліцей.

Перший випуск середньої школи відбувся 1966 року.

Село розбудувалось. Кількість дітей зростала. Виникла необхідність в добудові приміщення. 1975 року на кошти колгоспу імені Кірова зроблено добудову будівлі (8 класних кімнат).

Діяв історико-краєзнавчий музей, роботу якого зніціювала учитель історії Стрига Меланія Панасівна. Силами учнів та вчителів було зібрано експонати для музею.

Директором на теперішній час є Мачула Євген Анатолійович.

Привовчанський ліцей Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області має проєктну потужність 200 учнів. Наразі там навчається 155 учнів у 11 класах, кількість педагогічного персоналу- 21, обслуговуючого персоналу -14.

Історія школи починається з часів побудови споруди у 1928 році, тоді Привовчанська школа існувала, як Олексіївська семирічка, директором якої був Сорокотяга Олексій Петрович. Стояла школа в нижній частині села. У 1965 році навесні будівля нової Привовчанської восьмирічної школи гостинно зустрічала своїх перших учнів на чолі з директором Голосною Галиною Іванівною.

У 1972 - 1982 р.р. школу очолював ветеран Великої Вітчизняної війни Шепель Григорій Кузьмич, який заснував музей і керував відкриттям меморіалу загиблим воїнам, що досі знаходиться на подвір'ї школи. У 1983 рік школа набуває статусу середньої.

У 1986 – 2000 роках директором Привовчанської середньої школи стає Заворотня Людмила Федорівна. З її ініціативи і за підтримки та участі вчителів, учнів, батьків було створено мікроботанічний сад «Магнолія». 1987 рік став роком відкриття добудови приміщення для початкових класів.

2002 - 2020 роки заклад освіти очолювала Бугай Лариса Анатоліївна. Під її керівництвом Привовчанська загальноосвітня середня школа взяли участь в обласному експерименті «Створення моделі школи культури здоров'я» за темою: «Вплив саду безперервного цвітіння «Магнолія» на становлення еколого - валеологічної свідомості учнів сільської школи». У 2002 році в приміщенні школи відкрито їдальню, яка дала змогу організувати повноцінне гаряче харчування учнів.

2007 рік – рік нового етапу експериментальної роботи – «Створення моделі сучасної сільської школи на основі розвитку життєвих навичок та ключових компетентностей з пріоритетами виховання еколого – валеологічної свідомості під впливом саду безперервного цвітіння «Магнолія». 2011 рік - реалізація мікропроєкту "Теплозбереження шляхом заміни вікон " у рамках Міжнародного мікропроєкту ЄС ПРООН "Місцевий розвиток, орієнтований на громаду", в результаті чого здійснено заміну 86 вікон та дверей у школі, що сприяло вирішенню оздоровчих завдань закладу.

На теперішній час директором закладу є Котенко Ірина Іванівна.

Заклад загальної середньої освіти "Писарівська гімназія" Троїцької сільської ради має проєктну потужність 80 учнів. Наразі там навчається 55 учнів у 9 класах, кількість педагогічного персоналу- 11, обслуговуючого персоналу - 8.

ЗЗСО «Писарівська гімназія», створений на базі КЗО «Писарівська загальноосвітня школа І-ІІ ступенів», а заснований освітній заклад у 1968 році, як «Писарівська восьмирічна школа».

Головною метою навчального закладу є забезпечення реалізації права громадян на здобуття базової загальної середньої освіти, створення умов для розвитку особистості і творчої самореалізації кожного учня, його морального, інтелектуального, фізичного, художньо-естетичного зростання. Гімназія має виховує громадянина демократичного суспільства, яке визнає освіченість, вихованість, культуру найвищими цінностями.

Всі роки вона була і залишається осередком наукових пізнань, культурних традицій для жителів села Писарівка завдяки злагодженій, цілеспрямованій роботі педколективу на чолі з директорами школи: Косою Надією Михайлівною, Кравець Любов Григорівною, Литвин Лілією Анатоліївною та Пасічник Галиною Михайлівною, яка очолює гімназію на теперішній час.

Приміщення гімназії складається з одноповерхової будівлі, яка налічує 10 світлих навчальних кабінетів, 1 комп'ютерний клас на 5 місць, є доступ до всесвітньої інформаційної мережі Інтернет (швидкість доступу -10 Мбіт/с), також спортивна зала, бібліотека, їдальня. Чотири класи початкової школи, навчальні кабінети біології, хімії, математики, географії, української мови, оснащені мультимедійними комплексами, сучасною наочністю та обладнанням. Учні забезпечені підручниками, програмовою художньою літературою. Для обміну інформацією з якості освітнього процесу використовується відео-, аудіо- і магнітні носії інформації, розмножувальна техніка.

Проблемними питаннями сфери освіти є морально (а частково й фізично) застаріле навчальне обладнання в профільних класах, насамперед, брак сучасних технічних засобів навчання, частково – стан приміщень, що потребують ремонту. З викликів останнього часу – необхідність облаштування укриття та його обладнання всім необхідним для проведення очних занять.

У Троїцькій громаді Дніпропетровської області проведено комісійне обстеження закладів освіти щодо наявності та стану укриттів. У двох закладах загальної середньої освіти громади наявні та готові до використання захисні споруди цивільного захисту (ПРУ, НУ) кожне місткістю 200 осіб.

Фахова та позашкільна освіта. На території Троїцької громади немає закладу, що надає фахову освіту.

Позашкільна освіта Троїцької громади представлена Комунальним закладом позашкільної освіти «Центр дитячої та юнацької творчості «Дивосвіт» Троїцької сільської ради Павлоградського

району Дніпропетровської області.

Напрямки роботи: фізкультурно-спортивний або спортивний, художньо-естетичний, гуманітарний, інше. На сьогодні діє 9 гуртків, 14 груп, 188 вихованців.

Проблемним залишається поширення позашкільної освіти на дітей, які живуть у віддалених населених пунктах. Тобто, третина учнів не охоплені позашкільною освітою, бо мають виразне географічне визначення. Поряд з тим гуртки різних напрямків функціонують на базах ЗЗСО, сільських будинків культури та бібліотек.

Медико-соціальна мережа

Охорона здоров'я. Наявність великої кількості невирішених проблем надання екстреної медичної допомоги, пов'язаних значною мірою з відсутністю необхідних коштів, не завжди дозволяє підрозділам Павлоградської станції ЕМД вийти на належний рівень обслуговування населення. Багатопрофільних лікарень з відділеннями екстреної (невідкладної) медичної допомоги на території обслуговування не має. До надання екстреної медичної допомоги задіяні лікарні: КНП «Павлоградська міська лікарня № 4» ДОР» та КНП «Павлоградська ЦРЛ» Вербківської сільської ради.

В автопарку Павлоградської станції ЕМД наявності 46 одиниць санітарного транспорту, які обслуговують 8 підстанцій (Павлоградська, Тернівська, Юр'ївська, Першотравенська, Петропавлівська, Межівська, Васильківська, Покровська) та 12 пунктів постійного базування бригад екстреної (швидкої) медичної допомоги, 4 пунктів тимчасового базування.

Загальна кількість бригад ЕМД – 33 (лікарські – 2, фельдшерські – 31). Павлоградська підстанція надає екстрену медичну допомогу мешканцям м. Павлоград та мешканцям сіл с.Троїцьке, с.Привовчанське, с.Малоолександрівка, с.Вербове, с.Левадки, с.Писарівка, с.Зелений Гай, с.Мар'ївка, с.Новоіларіонівське, с.Пристань. Кількість бригад ЕМД – 9 (лікарські – 2 та фельдшерські – 7). Радіус дії бригади ЕМД до 30 км. Кількість викликів по підстанції за 2024 рік складає близько 75 тисяч. З цих викликів 68 % це екстрені виклики, де до потерпілого потрібно забезпечити доїзд до 10 хв. в міській місцевості, та до 20 хв. в сільській місцевості. Автомобілі з терміном експлуатації понад 8 років постійно виходять з ладу і потребують часткову заміну запчастин, а особливо ходову частину кожні два місяця. Тому, забезпечення належного рівня життя і здоров'я людей на території Троїцької сільської ТГ потребує певних матеріальних витрат і є наразі проблемним питанням.

Соціальний захист та ветеранська політика

З метою покращення роботи системи соціального захисту в громаді створений відділ соціального захисту населення та ветеранської політики Троїцької сільської ради, метою якого є:

- вирішення невідкладних питань організаційно-правового та інформаційного забезпечення, матеріального, соціально-побутового, культурного обслуговування малозабезпечених мешканців на території Троїцької сільської ради та посилення соціальних гарантій захисту соціально-незахищених громадян, а також пільгової категорії громадян;
- досягнення всебічного захисту законних прав громадян, забезпечення;
- надання соціальних послуг громадянам, які перебувають у складних життєвих обставинах і потребують сторонньої допомоги за місцем проживання, в умовах стаціонарного, тимчасового або денного перебування.

Ветеранська політика.

Рішенням сесії №2142-55/VIII від 30.10.2024 року виконавчого комітету Троїцької сільської ради затверджено Програму підтримки ветеранів війни, членів сімей таких осіб і членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України Троїцької сільської ради на 2024-2026 роки, яка передбачає реалізацію низки заходів, скерованих на вирішення нагальних питань ветеранів війни, членів сімей таких осіб і членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України Троїцької сільської територіальної громади. Відділом соціального захисту та ветеранської політики проводиться широка роз'яснювальна робота щодо державних та місцевих соціальних гарантій, здійснюється допомога у зборі та поданні документів для отримання різних видів допомог та компенсацій, виплачуються матеріальні допомоги в разі загибелі (смерті) військовослужбовців, в разі зникнення безвісти, в разі поранення, в разі призову на військову службу та на придбання санаторно-курортних путівок.

З метою підтримки військовослужбовців та ветеранів війни на шляху реабілітації до цивільного життя, є необхідністю створення та забезпечення роботи ветеранського простору (ХАБУ). Відкриття такого закладу дозволить виявляти та надавати послуги даній категорії населення в повній мірі та вчасно.

Для організації належного надання послуг ветеранам війни, членам сімей таких осіб і членам сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членам сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України є потреба у введенні та забезпеченні роботи фахівця із соціального супроводу ветеранів війни на території Троїцької сільської ради.

На території Троїцької громади функціонує комунальний заклад «Центр надання соціальних послуг Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області», що надає комплекс соціальних послуг особам/сім'ям, які перебувають у складних життєвих обставинах та потребують сторонньої допомоги.

Користувачі соціальних послуг переважно особи похилого віку, особи з інвалідністю, особи, які опинились в складних життєвих обставинах. Комунальний заклад надає такі соціальні послуги: догляд вдома, догляд стаціонарний, соціальний супровід сімей/осіб, які перебувають в складних життєвих обставинах, соціальний супровід сімей/осіб, в яких виховуються діти-сироти, діти позбавлені батьківського піклування, кризове та екстрене втручання, консультування, посередництво (медіація), соціальна профілактика, представництво інтересів, інформування.

Для надання соціальних послуг у Центрі утворені такі структурні підрозділи:

- відділення соціальної допомоги вдома;
- відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання;
- відділення соціальної роботи.

Відділення соціальної допомоги вдома надає соціальну послугу догляд вдома особам похилого віку в тому числі з когнітивними розладами, особам з інвалідністю, особам з тяжкими формами захворюваності, які не здатні до самообслуговування і потребують сторонньої допомоги в домашніх умовах.

Відділення соціальної допомоги вдома організовує надання соціальної послуги догляду вдома на території Троїцької ТГ та Богданівської ТГ. У відділенні допомоги вдома на обслуговуванні перебуває 115 осіб.

Показники надання соціальної послуги догляд вдома

2021	2022	2023	2024
Охоплено послугою осіб	Охоплено послугою осіб	Охоплено послугою осіб	Охоплено послугою осіб
362	255	230	217

Відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання надає соціальну послугу стаціонарного догляду особам похилого віку, які втратили здатність до самообслуговування, особам з інвалідністю, які потребують стороннього догляду, побутового обслуговування, медичної допомоги. Воно розраховане на 45 ліжок-місць, фактично перебувають 32 особи.

Відділення стаціонарного догляду надає послуги мешканцям чотирьох громад Павлоградського району: Богданівської ТГ, Вербківської ОТГ, Межиріцької ТГ та Троїцької ТГ на умовах співробітництва територіальних громад. Такий механізм може дозволити оптимізувати систему соціальних послуг та покращити їх якість, особливо за умов обмежених фінансових та людських ресурсів у громадах. Проте є і слабка сторона, нерідко замість очікуваного налагодженого механізму співфінансування обертається для Троїцької громади непомірними видатками на утримання відділення стаціонарного догляду через затримку фінансування іншими громадами, та не заповнення відділення відповідно до планової потужності.

2021	2022	2023	2024
Охоплено послугою осіб	Охоплено послугою осіб	Охоплено послугою осіб	Охоплено послугою осіб

41	45	48	43
----	----	----	----

Кількість працюючих, які забезпечують роботу відділення та надають соціальну послугу стаціонарного догляду 32 штатні одиниці.

Серед потреб відділення стаціонарного догляду – це проведення реконструкції та капітального ремонту в приміщенні, в якому постійно проживають підопічні відділення, а також є необхідність у будівництві укриття та створення безбар'єрного простору для підопічних закладу та персоналу.

Відділення соціальної роботи, яке надає особам/сім'ям та вразливим групам населення, які перебувають у складних життєвих обставинах або мають ризик потрапити у складні життєві обставини через вплив несприятливих чинників, соціальні послуги: соціальний супровід сімей/осіб, які перебувають в складних життєвих обставинах, соціальний супровід сімей/осіб, в яких виховуються діти-сироти, діти позбавлені батьківського піклування, кризове та екстрене втручання, консультування, посередництво (медіація), соціальна профілактика, представництво інтересів, інформування.

З 2024 року при відділенні соціальної роботи функціонує пункт соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі, який надає комплексну соціально-психологічну допомогу постраждалим особам, інформує про права постраждалих осіб та соціальні послуги, які вони можуть отримати, надає денне перебування постраждалим особам. Завдяки співпраці з неурядовими організаціями відділення забезпечено корпусними і м'якими меблями, технікою, дидактичними матеріалами.

Показники соціальної роботи та надання соціальних послуг сім'ям (особам) вразливих груп населення, у тому числі, які перебувають у складних життєвих обставинах (СЖО), відділенням соціальної роботи.

2021		2022		2023		2024	
охоплено, кількість сімей/в них дітей	сжо, кількість сімей/в них дітей	охоплено, кількість сімей/в них дітей	сжо, кількість сімей/в них дітей	охоплено, кількість сімей/в них дітей	сжо, кількість сімей/в них дітей	охоплено, кількість сімей/в них дітей	сжо, кількість сімей/в них дітей
51/95	25/63	187/286	30/84	49/102	28/77	60/103	43/88

Кількісні показники інформаційно – просвітницьких заходів для жителів, працівників установ, організацій та підприємств на території Троїцької сільської ради.

2021		2022		2023		2024	
заходи, кількість	особи, кількість	заходи, кількість	особи, кількість	заходи, кількість	особи, кількість	заходи, кількість	особи, кількість
17	469	61	1508	53	791	119	1413

Спеціалісти відділення соціальної роботи постійно впроваджують нові форми і методи роботи з метою підвищення якості надання соціальних послуг, але спостерігається збільшення навантаження на кожного працівника та емоційне виснаження, що має негативний вплив на виконання посадових обов'язків. Саме тому фахівці потребують постійної методичної підтримки. Система надання соціальних послуг потребує інноваційних підходів в її наданні.

Останніми роками запроваджується цифровізація соціальної сфери, яка унеможливає зловживання і робить соціальну підтримку для громадян доступнішою, надаючи можливість звернутися за послугами онлайн. До трансформації соціальних послуг необхідно підготувати усіх працівників для впровадження електронного кейс-менеджменту, який дозволить надавати послуги отримувачам соціальних послуг відповідно до їх індивідуальних потреб. Диджиталізація не знімає з працівників ведення паперової документації.

Захист дітей. З метою захисту прав та інтересів дітей у територіальній громаді створено

службу в справах дітей. Основні завдання ССД полягають у здійсненні соціального захисту і профілактики правопорушень серед дітей забезпечують вирішення питань щодо встановлення опіки і піклування, створення інших передбачених законодавством умов для виховання дітей, які внаслідок смерті батьків, позбавлення батьків батьківських прав, хвороби батьків чи з інших причин залишилися без батьківського піклування, а також для захисту особистих, житлових і майнових прав та інтересів дітей та осіб із числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.

Станом на 31.12.2024 року перебуває на обліку 25 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, в тому числі 13 дітей-сиріт. В поточному році взяті на облік 6 дітей-сиріт, дітей позбавлених батьківського піклування. Знято з обліку 2 дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, у зв'язку з досягненням 18-річного віку.

Сімейними формами виховання охоплено 96% дітей.

В громаді створена патронатна сім'я, в яку влаштована 6 дітей. Сім'я перебуває під постійним соціальним супроводом медичних, педагогічних і соціальних працівників.

Постійно поновлюється житловий реєстр дітей. За його даними:

- 7 дітей мають право на користування житлом,
- 18 дітей - не мають житла.

Всі діти, які не мають житла проживають в гуртожитках закладів освіти, на житловій площі опікунів, піклувальників, прийомних батьків та батьків-вихователів.

Відповідно до вимог ст. 46 Житлового кодексу України, ст. 25 Закону України "Про охорону дитинства" 12 дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та осіб з їх числа, які потребують поліпшення житлових умов, взяті та перебувають на квартирному обліку для надання їм в позачерговому порядку житла.

Дітям зазначеної категорії своєчасно виплачується державна матеріальна допомога та пенсія. Вони користуються законними пільгами.

На обліку в ССД виконавчого комітету Троїцької сільської ради перебувають 16 дітей у складних життєвих обставинах та батьки яких ухиляються від виконання своїх обов'язків.

В поточному році дітей, які знаходяться в складних життєвих обставинах не виявлено.

Працівниками служби проводяться перевірки умов утримання та виховання всіх дітей, які знаходяться на обліку, в разі потреби сім'ям та дітям надається консультативна та матеріальна допомога.

За 12 місяців проведено 4 рейди з різних напрямків роботи.

За результатами вищевказаної роботи з батьками клопотання перед органами внутрішніх справ щодо притягнення батьків до адміністративної відповідальності не порушувались.

Здійснюючи правозахисну діяльність щодо прав та інтересів дітей за 12 місяців 2024 підготовлено 42 рішення виконкому.

На виконання програми "Захисту прав дітей та розвитку сімейних форм виховання на території Троїцької сільської територіальної громади на 2022-2024 роки" в 2024 році службою у справах дітей заплановані та використані кошти у розмірі 50000 гривень. Кошти виділені на надання допомоги дітям-сиротам, дітям, позбавленим батьківського піклування.

З метою посилення роботи по захисту прав та інтересів дітей, розвитку сімейних форм виховання в місті розроблені та діють механізми, плани спільних дій та комплексні заходи.

Культура та спорт

Культура.

Наприкінці 2024 р. мережу закладів культури склали: Троїцький СБК, Привовчанський СБК; Писарівський СБК; Вербовський сільський клуб; Малоолександрівський сільський клуб; Троїцька бібліотека; Привовчанська бібліотека; Малоолександрівська бібліотека; Писарівська бібліотека. Тобто, в громаді діє надзвичайно розгалужена мережа, що охоплює центральну садибу та всі старостинські округи.

Програма розвитку культури Троїцької сільської ради визначає стратегію та організаційну основу створення фінансово-господарських, адміністративно-управлінських умов для збереження і всебічного розвитку культури Троїцької сільської ради. У громаді відроджено та розвиваються

народні промисли: різьблення, плетіння, вишивка, бісероплетіння, в'язання спицями та гачком тощо.

У 5 клубних закладах працює 29 клубних формувань, в яких задіяно 332 учасника, з них 121 у дитячих творчих колективах. Працює 14 аматорських вокально-хорових об'єднань, які відвідують 103 учасника.

У громаді діють 2 колектива, яким присвоєно звання «народний». Це вокальний колектив «Горлиця» та фольклорний ансамбль «Краяни» Троїцького СБК.

Працівниками культури були проведені різні за формою та тематикою культурно – дозвіллєві заходи, які висвітлювали події місцевого та державного значення, а саме: До дня народження Т.Г.Шевченка, до Дня Довбровольця, до Дня пам'яті вшанування Героїв Небесної Сотні, до дня Матері, до Дня Конституції України та до дня Європи, до Дня Молоді, до Дня пам'яті та примирення, до Дня вишиванки.

Протягом звітного року заклади культури Троїцької сільської ради брали участь у 31 конкурсах та фестивалях різного рівня а саме:

творчі колективи:

КЗК «Троїцький сільський Будинок культури» взяли участь у конкурсі до Дня закоханих «Зірки кохання» у місті- герої Херсон , колектив «Краяни» посів I місце;

КЗК «Троїцький сільський Будинок культури» взяли участь у конкурсі до Дня закоханих «Зірки кохання» у місті- герої Херсон , народний вокальний ансамбль « Горлиця» посів II місце;

КЗК «Троїцький сільський Будинок культури» взяли участь у IX Міжнародному багатожанровому фестивалі – конкурсі «Лимарські зорі» в місті Миколаїв, колектив «Краяни» посів I місце;

КЗК «Троїцький сільський Будинок культури» взяли участь у фестивалі - конкурсі військово- патріотичної пісні «Пісні сміливих сердець» у місті Дніпро , колектив «Краяни» посів I місце;

КЗК «Троїцький сільський Будинок культури» взяли участь у фестивалі- конкурсі військово- патріотичній пісні «Пісні сміливих сердець» у місті Дніпро, народний вокальний ансамбль «Горлиця» посів II місце;

Гурток вокального співу «Першоцвіт» КЗК «Привовчанський сільський Будинок культури» брав участь у всеукраїнському конкурсі героїко – патріотичної пісні «Нескорена, незламна, не здолана» у місті – герої Херсон, де посіли I місце;

Вокальне тріо «Родина» Привовчанського СБК брав участь у всеукраїнському конкурсі героїко - патріотичного конкурсу «Нескорена, незламна, не здолана» у місті – герої Херсон, де посіли II місце;

Гурток сольного співу «Надія» «Малоолександрівський сільський клуб» зайняли 2 місце та отримали дипломи на Міжнародному пісенному онлайн - конкурсі молодих виконавців «Дзвінки голоси – 24»;

Вокальне тріо «Циганський батальйон» Малоолександрівського сільського клубу зайняли 1 місце та отримали диплом Міжнародного фестивалю «Світло перемоги» Україна - Словаччина; Гурток сольного співу «Чарівники» Писарівського сільського будинку культури зайняли 1 місце та отримали дипломи Міжрегіонального фестивалю мистецтв «Квітка Присамар'я»;

Хореографічний гурток «PLATINA» Писарівського сільського будинку культури зайняли 1 місце та отримали дипломи Всеукраїнського багатожанрового фестивалю - конкурсу мистецтв «ENERGY DANKE MUSIK FEST» у місті Одеса;

Хореографічний гурток «PLATINA» Писарівського сільського будинку культури зайняли 1 місце та отримали дипломи на Всеукраїнському багатожанровому фестивалі - конкурсі мистецтв «ENERGY DANKE MUSIK FEST» у Івано-Франківську.

Бібліотечне обслуговування жителів Троїцької громади здійснюється 4 сільськими бібліотеками. За 2024 рік послугами бібліотек скористалося 1567 користувачів, книговидача склала 23911 екземплярів. В усіх бібліотеках працює Інтернет. Користувачі мають змогу отримувати бібліотечні послуги з використанням комп'ютерного обладнання.

Творчий потенціал громади великий, різноплановий та різножанровий. Громада має можливість організації та проведення різних форм культурно-мистецьких заходів різного рівня: районних, обласних, регіональних, всеукраїнських та міжнародних.

Фізична культура та спорт.

З метою забезпечення розвитку сільської інфраструктури фізкультурно - оздоровчої та спортивно-

масової роботи за місцем навчання, роботи, проживання та відпочинку населення, керуючись пунктом 22 статті 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», сільська рада затвердила Програму розвитку фізичної культури і спорту Троїцької сільської ради. Проводяться сільські спортивні ігри, конкурси «Краща спортивна сім'я», «Сільський футбол», пошукові змагання «Хто ти, майбутній олімпієць?», футбольні фестивалі «Даруймо радість дітям». Забезпечено утворення та функціонування фізкультурно-спортивних команд у сільських населених пунктах. Кількість населення, охопленого всіма видами фізкультурно-оздоровчої роботи складає у 2024 році - 492 особи.

Виконання Програми дає можливість: збільшити кількість громадян залучених до різних видів фізкультурно-оздоровчої та спортивної роботи; поліпшити підготовку спортивного резерву для збірних команд Павлоградського району; поліпшити результати виступів збірних команд та окремих спортсменів села в районних та обласних; зменшити кількість дітей, учнівської та студентської молоді, які віднесені за станом здоров'я до спеціальної медичної групи; створити необхідні умови для фізкультурно-оздоровчої роботи серед населення.

Молодь та молодіжна організація. У 2024 році було ініційовано та реорганізовано Молодіжну раду, метою цього процесу є поновлення розвитку молодіжного сектору, залучення активної молоді до прийняття рішень, впровадження нових ініціатив та створення сприятливих умов для самореалізації молодих людей. Рада прагне стати ефективним майданчиком для діалогу між молоддю та місцевою владою, сприяти реалізації молодіжних програм, проєктів і заходів, що спрямовані на розвиток громади та активне громадянське суспільство.

Зареєстрована та діє молодіжна громадська організація «Центр розвитку «Дія», яка разом з Молодіжною радою сприяють реалізації права молоді на участь у формуванні та реалізації молодіжної політики на території громади

У січні 2025 року, в рамках ініціатив та переговорів, було підписано три меморандуми (домовленості) про розвиток молодіжної складової Троїцької сільської територіальної громади. У грудні 2021 р. жителям Троїцької громади було презентовано Центр громадської активності (ЦГА), створений депутатами та старостою Привовчанського старостинського округу. Цей простір обладнаний меблями, технічними засобами.

Жителі отримали комфортне місце для спілкування, навчання та творчих зустрічей. Тут проводить свої засідання Рада ветеранів, Молодіжна рада, Громадська організація «Центр розвитку «Дія», жіночий клуб «Незламна».

Осередок Центру Західного Донбасу (далі ЦГА) та його лідерка Анна Каліта цікаво і результативно проводить тренінги у «Школі лідерства». Юнаки та дівчата опановують секрети активності та успішності, вчаться, як усвідомити свої життєві пріоритети, розвинути навички лідерства та виробити власний імідж.

У ЦГА збираються групи населення за інтересами. Так, у громаді діє жіночий клуб «Незламна», в якому об'єднались жінки: місцеві жителі і ВПО, дружини і матері військових, учасників бойових дій. Разом наближаємо Перемогу. Жінки громади плетуть сітки, виготовляють окопні свічки, долучилися до акції «Подаруй тепло солдату»: збирають теплі речі, в'яжуть шкарпетки і передають воїнам «на передову». Вони будуть зігрівати воїнів своїм теплом, а також своєю позитивною енергетикою любові та захисту, яку мами, сестри та кохані вплітають у кожную петельку.

Для людей зрілого віку та пенсіонерів у ЦГА проводяться заняття з цифрової грамотності. Жителі отримують навички роботи з комп'ютерами та мають можливість скористатись допомогою, щоб створити свій «особистий кабінет» і не їхати до пенсійного фонду, до банку з якимись питаннями тощо.

Центром громадської активності було проведено цикл майстер-класів «Ділимося хлібом». У проєкті взяли участь представники влади, члени родин військовослужбовців, молодь та внутрішньо переміщені особи, які проживають на території Троїцької громади. Учасники вклали своє тепло та любов у тісто, з якого готували смачну та ароматну випічку. Потім нею пригощали наших захисників, передаючи їм атмосферу домашнього затишку та любові.

На базі ЦГА збираються та здійснюють свої заходи Молодіжна рада та ГО «Центр розвитку «Дія», а саме: навчання, тренінги, ігри та планування.

Отже, завдяки ЦГА маємо можливість разом збиратись, спілкуватися і діяти, наближаючи Перемогу. Все це сприяє згуртованості та тісній співпраці мешканців і місцевої влади за принципами відкритого урядування. З людьми і для людей, з любов'ю, з добром і теплом.

Адміністративні послуги

У громаді створений та функціонує відділ Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) виконавчого комітету Троїцької сільської ради. В ЦНАПі жителі громади та суб'єкти господарювання мають можливість отримати 355 видів послуг у 9-ти сферах діяльності. Найбільшим попитом серед населення громади користуються послуги з державної реєстрації речових прав, послуги соціального характеру, послуги з реєстрації місця проживання особи та видачі довідок тощо. В старостинських округах функції адміністраторів ЦНАПу виконують старости.

Житлово-комунальна сфера

Житловий фонд. Житловий фонд в громаді представлений житловими будинками садибного типу. Для житлово-комунального господарства громади притаманна значна зношеність основних фондів. При цьому житловий фонд перебуває лише в приватній власності. Жителі Троїцької громади своїми силами приводять до ладу житловий фонд, в якому можна розселити внутрішньо переміщених осіб. Переселенців розміщують у будинках, які роками стояли покинуті. В таких оселях проводять косметичні ремонти, прибирають прибудинкові території. Після цього розселяють громадян, які втекли на Дніпропетровщину від війни. Якщо ж власники в будинків все-таки є, але через певні обставини в них не проживають, керівництво громади питає дозволу на розміщення переселенців.

Комунальна інфраструктура, інженерні мережі. Основними складовими сфери житлово-комунального господарства Троїцької громади є: водопостачання; дорожня інфраструктура; благоустрій та санітарний стан територій населених пунктів; управління поводження з ТПВ; вуличне освітлення.

Дорожня інфраструктура: 45 вулиць, провулки та тупики комунальної власності – 46,5 км. Більшість дорожнє покриття житлових вулиць в населених пунктах громади мають асфальтове або щебенево покриття. Пасажирські перевезення по території громади між селами та районного центру здійснює АТП «Автопроміль». Всього маршрутів в с. Троїцьке – 2 в с. Привовчанське - 4.

Водопостачання на території 5-ти населених пунктів забезпечує Комунальне підприємство «Троїцьке ЖКГ». Загальна протяжність водопровідних мереж складає 43,6 км. Водопровідна мережа виконана з використанням пластикових труб. Більшу частину домогосподарств, а саме - 519 приєднано до мережі, що наповнюється водою із артезіанських свердловин, яких на території громади 5 штук. Кожна свердловина обладнана сучасним обладнанням з використанням насосів італійського виробництва марки PEDROLLO. Насоси працюють в автоматичному режимі, забезпечуючи встановлений тиск у трубах, з управлінням частотними перетворювачами, що збережуть працездатність насосного обладнання протягом довгих років експлуатації. Мережа 95-ти домогосподарств Писарівського округу приєднана до водопроводу ДМП ВКГ «ДНІПРО ЗАХІДНИЙ ДОНБАС». Всі сто відсотків абонентів, що приєднані до системи централізованого водопостачання мають абонентські лічильники обліку води. Мешканці 848 дворів в селах громади, мають можливість користуватися водою з індивідуальних свердловин та колодязів. Всі села мають вуличне освітлення (загальна протяжність ліній вуличного освітлення складає 46,5 км). З 10-ти сіл 6 газифіковано, у інших - пічне опалення.

Поводження з побутовими відходами. На теперішній час збір та вивезення ТПВ здійснюється комунальним підприємством «Троїцьке ЖКГ» безконтейнерним методом, пристосованим вантажною автівкою, що передбачає ручне завантаження від мешканців та юридичних осіб. За фінансовими та статистичними звітами це майже 12 тон за тиждень. Роздільний збір ТПВ для подальшої їх утилізації в громаді відсутній.

Відстань між населеними пунктами становить від 5 до 19 кілометрів. Відповідно збір ТПВ здійснюється за графіком 1 раз на тиждень з кожного села. Пристосований автомобіль повністю зайнятий збором та перевезенням сміття. Хоча, придбавали його для виконання заходів з благоустрою населених пунктів та соціальної інфраструктури сільської ради. Враховуючи його завантаженість, використовувати за вказаними напрямками його не вдається. Від цього страждає система управління, виникає соціальна напруга серед населення, адже щодня є потреба вивезти обрізані дерева, привезти вугілля, перевезти вантажні будматеріали та інше, а транспорт зайнятий

під вивезення ТПВ. Це все ставить під загрозу виконання запланованих заходів та повноважень.
ТПВ вивозяться на спеціальний полігон м. Павлоград.

Економічний розвиток

Троїцька громада Дніпропетровської області характеризується сільськогосподарською спрямованістю економіки. На її території, що переважає підприємство агропромислового комплексу, обумовлюється наміри громади розвивати сектор сільськогосподарської переробки та коопераційний рух. Ці напрямки відображені в Стратегії розвитку громади.

Одним із основних підприємств, які наповнюють бюджет територіальної громади, є підприємство «ДТЕК Павлоградвугілля». Підприємство здійснює видобування енергетичного вугілля.

Земля – основний засіб виробництва в Троїцькій громаді.

Агроформування, які розташовані на території громади, спеціалізується на вирощуванні зернових (озима та яра пшениця, ячмінь ярий та озимий, горох, кукурудза, просо) та технічних культур (соняшник, ріпак озимий та ярий). Зернове господарство є стратегічною галуззю економіки Троїцької громади.

Найбільшим в громаді та одним з найбільших в Павлоградському районі підприємств за обсягами виробництва сільськогосподарської продукції є ТОВ «Агро «КМР», україно-французьке підприємство, створене у 2006 році за рахунок іноземних інвестицій громадян Франції.

За фінансовими показниками Троїцька громада займає провідну позицію в Україні. Надходження ПДФО на одного мешканця становить 19 752 грн. Це свідчить про її фінансову спроможність.

Громада продовжує працювати над оновленням Програми економічного і соціального розвитку на 2024-2027 роки, враховуючи сучасні виклики та можливості для забезпечення сталого розвитку.

Загалом, Троїцька громада демонструє стабільний економічний розвиток з акцентом на сільське господарство та переробну промисловість, активно залучаючи іноземні інвестиції та впроваджуючи стратегічні плани для покращення добробуту своїх мешканців.

Енергоспоживання та енергозбереження

Троїцька громада Дніпропетровської області приділяє значну увагу питанням енергоспоживання та енергозбереження, які допомагають підвищити енергоефективність та зменшити витрати на енергію.

Стратегічні ініціативи:

Обласна стратегія: Дніпропетровська обласна рада затвердила Стратегію енергозбереження, енергоефективності та розвитку відновлюваних джерел енергії на 2018–2035 роки. Цей документ визначає напрямки підвищення енергоефективності та впровадження відновлюваних джерел енергії в регіоні.

Підтримка бізнесу: Обласна рада також надає гранти для бізнесу на встановлення сонячних електростанцій, що може вплинути на зниження енергоспоживання та витрати на енергію, а також створює додаткові можливості для підприємців в умовах економічних викликів.

Місцеві заходи:

Функції комісії з енергозбереження та енергоефективності в структурі виконавчого комітету Троїцької сільської ради покладено на спеціалістів відділу з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, інфраструктури та будівництва. Ці спеціалісти проводять постійний аналіз споживання енергоносіїв як кожною установою територіальної громади так і вуличним освітленням, щомісяця та щороку. Працівники відділу відповідають за розробку та впровадження заходів з енергоефективності на місцевому рівні.

Завдяки цим ініціативам Троїцька громада активно працює над зменшенням енергоспоживання та впровадженням енергозберігаючих технологій, що сприяє сталому розвитку та підвищенню якості життя мешканців.

Транспорта інфраструктура та зв'язок

Автомобільне сполучення: Через село Троїцьке проходить автомобільна дорога Т-0408, яка забезпечує сполучення з іншими населеними пунктами та містами регіону. Відстань від адміністративного центру громади, села Троїцьке, до районного центру, міста Павлоград, становить 18,5 км, а до обласного центру, міста Дніпро, — 105 км.

Залізничне сполучення: Поблизу громади розташована залізнична станція "Павлоград", що забезпечує залізничне сполучення з іншими регіонами України.

Загалом, транспортна інфраструктура Троїцької громади наразі не забезпечує необхідні умови для сполучення з основними населеними пунктами, через аварійний стан доріг що належать до державної власності (Т- 04-08) та до доріг обласного значення О-041108 - 8,814,5 км., О-041109 - 8,6 км., С-041104 -2,1км, С-041626 - 3,6 км., що в свою чергу перешкоджає розвитку економічної діяльності в регіоні.

Інфраструктура торгівлі, сфери послуг, туристична інфраструктура

Троїцька сільська територіальна громада активно розвиває інфраструктуру торгівлі, сфери послуг та туризму.

Інфраструктура торгівлі та сфери послуг:

На території громади функціонують різноманітні підприємства, що забезпечують мешканців необхідними товарами та послугами. Згідно з даними Єдиного державного реєстру юридичних осіб України, у Троїцькій громаді зареєстровано 118 юридичних осіб, серед яких фермерські господарства, торговельні підприємства та установи сфери послуг.

Туристична інфраструктура:

Громада має потенціал для розвитку туризму, зокрема "зеленого" туризму, завдяки наявності природних ресурсів, таких як річки Вовча та Мала Терса, а також мальовничих ландшафтів. На території громади є кілька ставків, які можуть бути використані для рекреаційних цілей.

Сільський зелений туризм вирізняється тим, що дає можливість спілкуватися безпосередньо із власниками садиб, представниками фермерських господарств, а це, у свою чергу, дає підстави зарахувати його до соціального підприємництва. Крім того, зелений туризм - це унікальний природний ландшафт, історичні місця, збереження та популяризація звичаїв і традицій нашої культури, здоровий спосіб відпочинку. Туризм на території нашої громади розвиваємо ще й тому, що збільшується зайнятість населення.

Зелений туризм - це не тільки перспективний, привабливий, але й надзвичайно потрібний сегмент, який дозволяє організовувати агротуризм, популяризувати сільську працю людей, які проживають на цій території, призупинити трудову міграцією та отримувати фермерам додану вартість через створення агрокластерів.

Цей своєрідний майданчик дає змогу самоорганізуватися мешканцям з інших регіонів, надати їм місце роботи, розширювати привабливість туристичних напрямків.

Бачення розвитку туризму в громаді існувало вже деякий час. Було проведено картування з метою визначення привабливих місць, опрацьовано можливі тури. А результатами опитування жителів в рамках участі в проєкті «ЛЮДСЬКИЙ ВИМІР - ІНКЛЮЗИВНІ ДАНІ ДЛЯ СТАБІЛЬНОСТІ ТА РОЗВИТКУ» за фінансової підтримки Уряду Канади, стало можливим його реалізація.

Для впровадження проєкту було створено робочу групу, розподілено обов'язки. Розроблено та затверджено туристичні маршрути: історико-краєзнавчий, аграрно – гастрономічний, еколого-валеологічний та спортивно - розважальний.

Розроблено інформаційну продукцію - стенд з локаціями маршрутів та їх описом.

Громадською організацією «СТЕП» придбано та передано 20 велосипедів, 20 комплектів індивідуального захисного спорядження (наколінники та налокітники), 1 набір інструментів та станцію для ремонту велосипедів, 2 насоси ручні; 4 альтанки; 2 аптечки; друковану інформаційну продукцію.

Придбані альтанки будуть встановлені на локаціях за сприятливих погодних умов.

01 грудня 2023 року відбулася презентація реалізації проєкту, на якій поінформували стейкхолдерів та запропонували їм можливу участь у розширенні туристичних послуг.

Постало питання - де ми можемо розмістити обладнання для збереження та ремонту.

Вийшли з пропозицією використовувати пустуючу будівлю комунальної власності в с. Малоолександрівка, поряд з сільським клубом. В ній замінити двері, вікна, а надалі планується проведення ремонту. Саме ця будівля має стати інформаційним осередком в роботі туристичного напрямку. Там облаштуємо інформаційні куточки, робоче місце відповідальної особи, санітарні вузли, приміщення для ремонту велосипедів тощо

Розвиток туризму в громаді – це не лише можливості додаткових надходжень до бюджету, а й виявлення всього потенціалу, який має громада і чим може зацікавити інших людей. Можна сидіти і чекати змін та інструкцій, можна змінювати свій шлях.

Тобто розвиток туризму в Троїцькій громаді передбачає стимулювання економіки, сприятиме створенню нових робочих місць, що, у свою чергу, підвищить якість життя та соціальні стандарти.

Наразі багато зацікавленості серед учнівської молоді, жителів громади до наявних місць (локацій) розроблених маршрутів. Проводяться локальні екскурсії працівниками культури з метою ознайомлення з територією та історичними місцями. Крім відвідування запланованих локацій, маємо на меті збільшити їх за рахунок крафтових виробництв, адже потенціал жителів великий та різноманітний.

Таким чином, Троїцька громада поступово розвиває інфраструктуру торгівлі, сфери послуг та туризму, створюючи сприятливі умови для мешканців та гостей регіону.

Висновки:

Освітня мережа Троїцької громади майже не переглядалася після її створення, але є невеликою та оптимізованою.

Домінуюча тенденція – скорочення дітей дошкільного та шкільного віку. За останній рік ця тенденція прискорила, що необхідно врахувати під час планування.

Забезпеченість місць у дитячих садочка рівномірна – мала наповнюваності груп у селах.

Жоден заклад загальної середньої освіти в Троїцькій громаді не заповнений відповідно до проєктної потужності. Це призводить до того, що витрати на одного учня, як правило (часом – у рази) більше. А як засвідчують результати МНТ, якість кінцевого продукту, знань учнів – суттєво гірше.

Позашкільна освіта в громаді різноманітна, але охоплення нею сільської місцевості залишає бажати кращого.

Мережа закладів культури громади залишилася майже без змін, тож потребує концептуального оновлення з наступним впровадженням сучасних підходів. Поза тим у громади є дуже добре підґрунтя, що спирається на свої неповторні традиції.

Заклади охорони здоров'я (ЦПМСД) демонструють хорошу динаміку розвитку та швидке освоєння сучасних методів роботи. Втім найбільша проблема – доступність цих послуг у віддалених селах.

В громаді не достатньо розгалужена інфраструктура спортивних об'єктів, що інтенсивно використовується.

Соціальні та адміністративні послуги надаються відповідно до встановлених державою нормативів, державних стандартів та в основному забезпечують потреби населення громади, але є необхідність у визначенні потреби громади у інших соціальних послугах та подальшого їх впровадження

Працівники у сфері надання соціальних послуг потребують постійної методичної підтримки та підвищення кваліфікації.

Відділення стаціонарного догляду для постійного та тимчасового проживання комунального закладу “Центр надання соціальних послуг Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області” потребує реконструкції та капітального ремонту приміщення, будівництва укриття, створення безбар'єрного простору на території закладу.

Головна проблема сільської місцевості – брак комунальних послуг.

Комунальним підприємством «Троїцьке ЖКГ» надаються послуги водопостачання, збору та вивезення ТПВ, вивезення РПВ, обробка присадибних ділянок мешканців громади, послуги з автомобільних перевезень тощо. Збір та вивезення ТПВ здійснюється безконтейнерним методом, вантажною автівкою, що передбачає ручне завантаження сміття, а це близько 12 тон щотижня.

Роздільний збір ТПВ для подальшої їх утилізації в громаді відсутній.

Для забезпечення сортування сміття, необхідно придбати відповідні контейнери, обладнання для пресування, облаштувати відповідні майданчики, побудувати ангари для зберігання.

Відстань між населеними пунктами становить від 5 до 19 кілометрів. Відповідно збір ТПВ здійснюється за графіком 1 раз на тиждень з кожного села. Пристосований автомобіль повністю зайнятий збором та перевезенням сміття. Хоча, придбали його для виконання заходів з благоустрою населених пунктів та соціальної інфраструктури сільської ради. Враховуючи його завантаженість, використовувати за вказаними напрямками його не вдається. Від цього страждає система управління, виникає соціальна напруга серед населення, адже щодня є потреба вивезти обрізані дерева, привезти вугілля, перевезти вантажні будматеріали та інше, а транспорт зайнятий під вивезення ТПВ. Є велика потреба у придбанні спеціалізованого автомобіля пристосованого для завантаження контейнерним методом та разом з ним закупівля контейнерів для сміття.

Інша, не менш актуальна проблема - відсутність послуг, спрямованих на задоволення потреб споживачів у відведенні стічних вод, які надаються виконавцем з використанням централізованих систем водовідведення. Мешканці змушені облаштовувати індивідуальні септики, але переважна більшість із них не відповідає санітарним нормам та ДБН, а це призводить до забруднення підземних вод. Також відсутність централізованої системи водовідведення обмежує організацію малих підприємств, діяльність яких обмежена без можливості підключення до централізованої системи відведення стічних вод.

Характерна особливість доріг в Троїцькій громаді – значна довжина, але мала щільність.

Громада забезпечена якісним поштовим зв'язком та, як правило, швидкісним Інтернетом (принаймні, всі заклади гуманітарної та соціальної сфер).

Інфраструктура сервісу та туристична в Троїцькій громаді специфічна – вона якісна, але концентрується переважно в Троїцькому, а в інших селах громади представлена слабо. В результаті потенційні туристичні об'єкти є, але для обслуговування туристів бракує місць розміщення для проживання та харчування.

1.6. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ГРОМАДИ

Фінансовий стан Троїцької сільської територіальної громади Дніпропетровської області характеризується стабільним розвитком та залученням додаткових ресурсів для покращення інфраструктури та послуг.

До бюджету громади в 2024 році отримано доходів загального та спеціального фондів у сумі 180 281,7 тис.грн

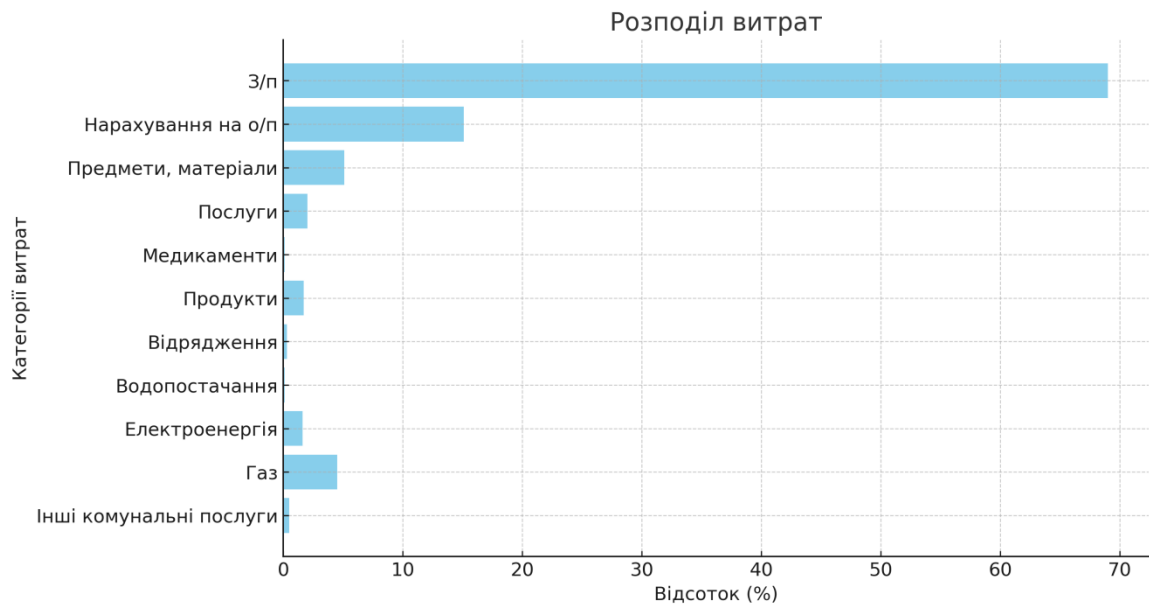
Згідно з розпорядженням Кабінету Міністрів України від 1 жовтня 2024 року № 934-р, бюджету Троїцької сільської територіальної громади було виділено 17 212,2 тис. грн на реалізацію проєктів соціально-економічного розвитку.

Додаткове фінансування:

У грудні 2023 року Кабінет Міністрів України виділив 5,3 млрд грн на відновлення в десяти областях, з яких Дніпропетровська область отримала 640 млн грн. З цієї суми бюджету Троїцької сільської громади розподілено 13 млн грн на ремонт та нове будівництво об'єктів інфраструктури.

Таким чином, Троїцька громада активно працює над залученням фінансових ресурсів для розвитку та покращення якості життя мешканців.

За 2024 рік видатки загального фонду по установах освіти склали 36 465 795 грн.



Малюнок 1.6.1. Касові видатки загального фонду по установах освіти

Виготовлення ПКД Нове будівництво місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) в населених пунктах Троїцької територіальної громади на суму 99 000 грн.

За 2024 рік видатки спеціального фонду по установах освіти склали 39 557 591 грн. Реалізовувалися наступні заходи:

- виготовлення ПКД по об'єкту «Внутрішнє газопостачання КЗДО «Привовчанський ясла – садок «Ромашка» загального розвитку Троїцької сільської ради за адресою: вул. Перемоги, буд. 16 с. Привовчанське Павлоградського району Дніпропетровської області»

- виготовлення ПКД по об'єкту «Зовнішнє газопостачання навчального закладу Привовчанський ліцей Троїцької сільської ради за адресою: вул. Перемоги, буд. 11 с.Привовчанське Павлоградського району Дніпропетровської області»

- виготовлення ПКД по об'єкту «Внутрішнє газопостачання Привовчанського ліцею Троїцької сільської ради за адресою: вул. Перемоги, буд. 11 с. Привовчанське Павлоградського району Дніпропетровської області»

- виготовлення ПКД та проведення експертизи по об'єкту «Реконструкція будівлі Троїцького ліцею Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області шляхом добудови спортивного залу за адресою: Дніпропетровська область Павлоградського району с. Троїцьке вул. Центральна ,110а»

- виготовлення ПКД, проведення робіт та технічного нагляду по об'єкту «Реконструкція мережі теплопостачання будівель Привовчанського ліцею Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області в с. Троїцьке Павлоградського району Дніпропетровської області за адресою: Дніпропетровська область Павлоградський район с. Привовчанське вул. Перемоги,11»

- виготовлення ПКД, проведення робіт та технічного нагляду по об'єкту «Реконструкція мережі теплопостачання будівель Троїцького ліцею Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області в с. Троїцьке Павлоградського району Дніпропетровської області за адресою: Дніпропетровська область Павлоградський район с. Троїцьке вул. Центральна, 110А»

- виготовлення ПКД, проведення робіт та технічного нагляду по об'єкту «Реконструкція мережі теплопостачання КЗДО Привовчанського ясла-садка «Ромашка» загального розвитку Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області за адресою: Дніпропетровська область Павлоградський район с. Привовчанське вул. Перемоги,16»

- роботи по об'єкту «Благоустрій території Привовчанської ЗШ І-ІІІ ступенів Павлоградського району Дніпропетровської області.Капітальний ремонт» Коригування.

- виготовлення ПКД по об'єкту «Капітальний ремонт будівлі ЗЗСО «Писарівська гімназія» Троїцької сільської ради за адресою:вул. Вишнева,8 Б с. Писарівка Павлоградського району Дніпропетровської області»

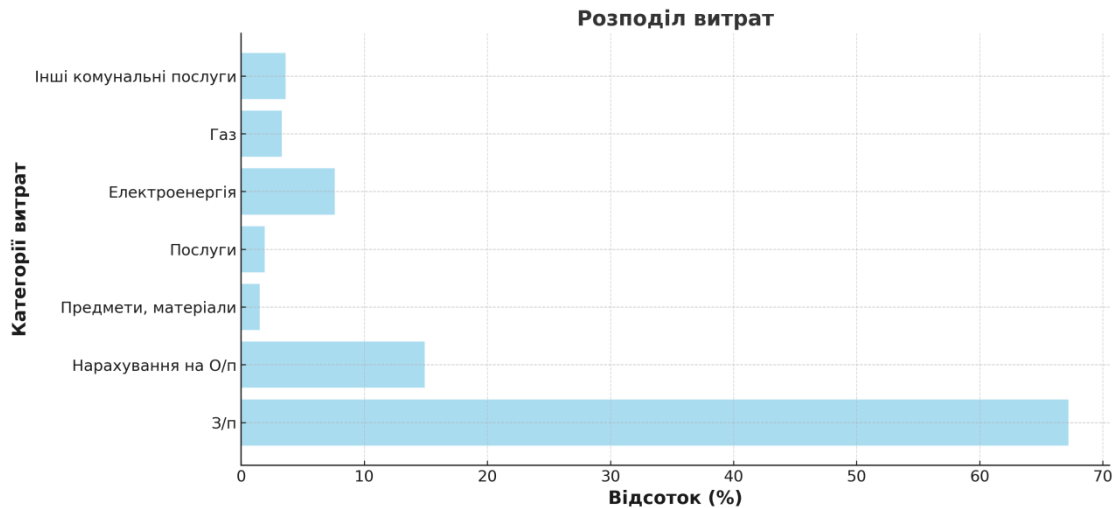
- роботи по об'єкту «Утеплення фасаду будівлі з використанням енергозберігаючих

технологій та капітальний ремонт покрівлі будівлі ЗЗСО «Писарівська гімназія» Троїцької сільської ради за адресою: вул.Вишнева, 8Б с.Писарівка Павлоградського району Дніпропетровської області».Коригування.

- роботи по об'єкту «Капітальний ремонт Привовчанської ЗШ І-ІІІ ступенів Павлоградського району Дніпропетровської області» Коригування.

За 2024 рік по галузі «Соціальний захист та соціальне забезпечення» видатки загального фонду склали 22 559 774 грн, по спеціальному фонду - 3 956 827 грн.

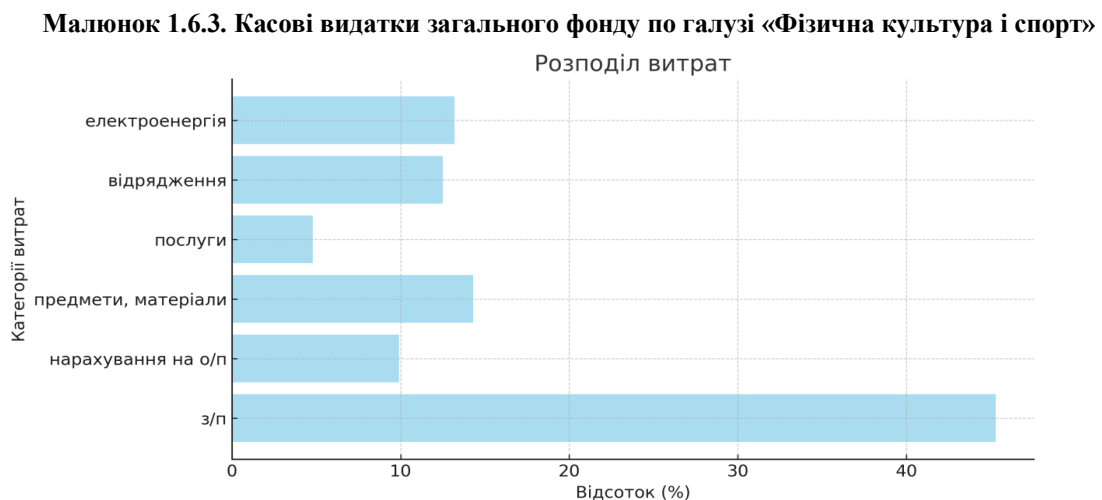
За 2024 рік видатки загального фонду по установах культури склали 5 948 148 грн.



Малюнок 1.6.2. Касові видатки загального фонду по установах культури

За 2024 рік видатки спеціального фонду по установах культури склали 361 449 грн.

За звітний 2024 рік видатки загального фонду по галузі «Фізична культура і спорт» склали 1 939 183 грн.



По галузі **«Житлово – комунальне господарство»** по загальному фонду видатки склали 8 638 803 грн, по спеціальному фонду - 497 810 грн.

Фінансова підтримка Комунального підприємства «Троїцьке ЖКГ» у 2024 році склала 8 612 285 грн. За звітний рік було КП «Троїцьке ЖКГ» було надано житлово – комунальних послуг з водопостачання – 44 474,5 м3, вивезено ТПВ – 381,66 т, вивезено РПВ – 1531 м3, робіт по обробці присадибних ділянок мешканців громади – 235,51 га, послуги з автомобільних перевезень – 120,55 т.

На підставі рішення Троїцької сільської ради від 16 травня 2019 року № 507-23/VII «Про

утворення місцевої пожежної охорони Троїцької сільської ради», з метою організації заходів із запобіганням виникнення пожеж та їх гасіння, ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій та небезпечних подій, забезпечення ефективної роботи з організації та забезпечення пожежної безпеки на території Троїцької сільської ради було створено в с. Троїцьке місцеву пожежну охорону. За 2024 рік видатки загального фонду виконано склали 1 833 098 грн.

На утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури використано 1 775 900 грн для проведення поточного ремонту дороги від вул. Незламних до кладовища с. Писарівка Павлоградського району Дніпропетровської області.

На здійснення заходів із землеустрою використано 99 990 грн, а саме були виконані проєктно-вишукувальні послуги щодо розроблення технічної документації із землеустрою щодо інвентаризації земель, розроблення проєкту землеустрою щодо зміни цільового призначення земельної ділянки комунальної власності та розроблення проєктів землеустрою щодо відведення земельної ділянки зі зміною цільового призначення для будівництва та обслуговування будівель органів державної влади та місцевого самоврядування.

1.7 УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ ТА ПИТАННЯ БЕЗПЕКИ

Сільська рада. Місцеве самоврядування здійснюється Троїцькою сільською радою у складі, що нараховує 22 депутати, від списку самовисуванців. Переважна більшість питань приймається одногосно, хоча можуть виникати неузгодженості щодо голосування з питань розподілу керівних посад та впливу на ключові напрямки господарської діяльності. Сільський голова має авторитет серед депутатів (хоча не можна однозначно вважати, що його голос буде визначальним за умови рівності голосів).

В Троїцькій сільській раді діє чотири постійні депутатські комісії.

Виконавчий апарат Троїцької сільської ради Дніпропетровської області складається з керівництва (голова, заступник голови з питань діяльності виконавчих органів, секретар, керуюча справами (секретар виконкому), старости та керівників відділів, відповідальних за різні напрями діяльності громади (з питань земельних відносин, благоустрою та охорони навколишнього середовища; з питань цивільного захисту, надзвичайних ситуацій та мобілізаційної роботи; з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, інфраструктури та будівництва; з питань бюджету, бухгалтерського обліку та звітності; освіти, культури, молоді та спорту; з питань правового забезпечення, управління персоналом та взаємодії з правоохоронними органами; цивільного захисту та мобілізаційної роботи; фінансовий відділ). Створено Службу в справах дітей та відділ соціального захисту населення та ветеранської політики.

Також в громаді утворені 2 старостинські округи, відповідно які очолюють старости.

Всі посадові особи забезпечують ефективне функціонування виконавчого апарату Троїцької сільської ради та реалізацію завдань місцевого самоврядування.

Питання безпеки.

Важливим сегментом благополуччя та комфорту проживання в сільських населених пунктах є безпека.

Напрямок передбачає докладання зусиль для реконструкції та створення якісної інженерно-технічної та просторової інфраструктури, збереження екологічно придатного довкілля та створення центру безпеки. Громада вважає за необхідне вкладати ресурси для осучаснення та розвитку інфраструктури: якісні та безпечні дороги, освітлені вулиці, створення центру безпеки, прибрану територію з благоустроєм для відпочинку та дозвілля, водопостачання та водовідведення, належну систему вивозу побутових відходів.

Захист населення, територій, навколишнього природного середовища та майна від надзвичайних ситуацій шляхом запобігання таким ситуаціям, ліквідації їх наслідків і надання допомоги постраждалим у мирний час та в особливий період, саме ті складові, які повинні надаватися своєчасно та якісно.

Троїцька громада є сільською територією та складається з 10 – ти населених пунктів. Відповідно, площі земель становлять рілля, пасовища, сіножаття, ліси та лісосмуги. За аналізом випадків гасіння пожеж на території громади – ми мали високий рівень небезпеки. Часті виклики рятувальників Павлоградського ДСНС для гасіння пожеж викликали занепокоєння та іноді унеможливлювали вчасне реагування на пожежу. Сільською радою щороку розроблялися та затверджувалися плани ліквідації надзвичайних ситуацій, згідно яких залучалися до ліквідації

пожеж агроформування зі своєю технікою. Але, стан небезпеки як в селах, так і за межами населених пунктів продовжував бути критичним. Зафіксовані випадки загибелі людей під час пожеж.

Тому, після об'єднання територіальних громад, стало можливим взяти участь у проєкті «Вдосконалення системи цивільного захисту в об'єднаних громадах України», що впроваджувався спільно з Асоціацією добровільних пожежних команд Республіки Польща за підтримки програми «U-LEAD з Європою» та реалізувати ініціативу «Створення ефективної системи цивільного захисту в ОТГ» за для захисту населення, територій, навколишнього природного середовища та майна від надзвичайних ситуацій.

Як результат реалізації практики – побудовано ефективна система цивільного захисту на рівні Троїцької територіальної громади, яка буде діяти постійно. А саме:

- ✓ Від ГУ ДСНС України у Дніпропетровській області з отримано пожежний автомобіль.
- ✓ Сформовано склад добровольців – пожежників з числа жителів сіл громади.
- ✓ Відбулося стажування керівника ініціативи в Республіці Польща.
- ✓ Зведено бокс для пожежного автомобіля, приміщення для пожежної команди та добровольців.
- ✓ Розроблено та затверджено Положення про «Місцеву пожежну охорону» та Положення про «Добровільну пожежну дружину».
- ✓ Навчено 12 добровольців за «Програмою спеціальної підготовки працівників місцевої пожежної охорони та членів добровільної пожежної охорони».
- ✓ Закуплено бойовий одяг.
- ✓ Розроблено та затверджено План тренувань та підготовки добровольців.
- ✓ Здійснено особисте страхування добровольців.
- ✓ Розпочато цілодобове чергування по забезпеченню пожежної безпеки території громади.

У 2021 році у рамках конкурсу «Кращі практики місцевого самоврядування», який проводився Міністерством розвитку громад і територій в партнерстві із офісом Ради Європи, Троїцька сільська громада була відзначена переможцем за «створення ефективної системи цивільного захисту в ОТГ» в рамках Програми «U-LEAD з Європою», що втілюється спільно з Асоціацією добровільних пожежних команд Республіки Польща.

В результаті реалізації Всеукраїнського [Проекту «Поліцейський офіцер громади»](#), з 2019 року в громаді працюють два поліцейських. Це черговий крок направлений на безпеку та захист населення. Мета проєкту полягає в тому, щоб офіцер поліції постійно знаходився поряд із мешканцями своєї територіальної громади, плідно співпрацював із жителями та орієнтувався на їхні потреби.

Висновки

Структура виконавчих органів Троїцької сільської ради відповідає функціям, які вона виконує відповідно до законодавства.

Питання безпеки вирішені задовільно. Але віддаленість низки населених пунктів ставить питання про можливість своєчасної реакції в разі виникнення надзвичайної ситуації чи небезпеки.

Розділ 2. SWOT-АНАЛІЗ

SWOT-аналіз – метод стратегічного планування, що базується на встановленні зв'язку між характерними для Троїцької громади внутрішніми сильними та слабкими сторонами та зовнішніми можливостями і загрозами, результати якого в подальшому використовуються для визначення системи стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

Результати SWOT-аналізу Троїцької громади отримані за допомогою узагальнення матеріалів після засідання робочої групи з розробки стратегії та представників зацікавлених сторін. Здійснено галузевий SWOT-аналіз за такими напрямками: адміністрація громади, інфраструктура та просторове планування, економіка, природне середовище та туризм. Надалі отримані результати використовувалися як одне з джерел для проведення зведеного SWOT-аналізу.

Таблиця 2.1 SWOT-аналіз Троїцької громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Наявність природних ресурсів (земля, поклади вугілля, глини, піску, рекреаційні зони) 2. Комунальні заклади є енергоефективними. 3. Сучасні заклади освіти. 4. Створений Центр позашкільної освіти. 5. Створений новий Центр надання адміністративних послуг. 6. Розвинена мережа соціального захисту та надання соціальних послуг (відкриття пункту соціальної допомоги постраждалим). 7. Розвинена відпочинкова інфраструктура (створені парки, дозвілєві пункти та зони відпочинку). 8. Частково модернізований комунальний сектор (закуплено сучасну техніку). 9. Модульні котельні. 10. Оновлена адміністративна будівля сільської ради. 11. Розвинена спортивну складову (футбольні команди, переможці ліги в області). 12. Створено молодіжну громадську організацію та молодіжну раду. 13. Відсутність конфлікту інтересів з внутрішньо переміщеними особами. 14. Виконано безпекову складову. 15. Створено простір громадської активності. 16. Організовано безкоштовне харчування в закладах освіти (1-11 клас).	1. Міграція молоді. 2. Транспортне сполучення (відсутність маршрутів між селами). 3. Дорожнє покриття (дорога регіонального значення, яка проходить по селам громади) в поганому стані. 4. Відсутність централізованого водопостачання в 5 населених пунктах. 5. Система оповіщення МАСЦО. 6. Проблема кадрового забезпечення (медична, педагогічна, культура, виконком, вузькопрофільні спеціалісти). 7. Відсутність паспортної установки в ЦНАПі. 8. Низька активність молоді і громадського сектору. 9. Відсутність комплексного плану розвитку громади та планувальних документів. 10. Відсутність аптеки (лише мобільні). 11. Мало дрібного бізнесу. 12. Відсутність можливості підвищення кваліфікації. 13. Відсутні побутові послуги для населення (перукарні, ремонтні роботи тощо). 14. Відсутність вільних будівель для перепрофілювання їх за іншим призначенням.

Шанси (можливості)	Загрози
1. Створення умов для кадрів (молодих кадрів). 2. Підтримка ОМС дрібного бізнесу. 3. Можливість розвитку інфраструктури (наприклад туристичної). 4. Досвід співпраці з донорами як посилення. 5. Створення умов для винесення виробництва за містом. 6. Наближене залізничне сполучення. 7. Створення навчальної програми для молоді і не тільки. 8. Створення навчальної програми з метою підвищення екологічної свідомості. 9. Ділянки відведені під сонячні батареї.	1. Політична нестабільність. 2. Зниження активності громади і доступу до інформації. 3. Втрата культурної спадщини. 4. Не буде заходити бізнес і розвиватись туризм. 5. Старіння, зменшення населення, відтік молоді.

SWOT-матриця

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для Троїцької. Зазначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики, протидії й ризики, що є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та оперативних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Переваги

За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками в частині сильних сторін та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найперспективніші аспекти, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів та дають сильний поштовх соціально- економічному

розвитку громади.

Виклики

Матриця зв'язків будується на співставленні слабких сторін та зовнішніх позитивних можливостей, що дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (зовнішні фактори).

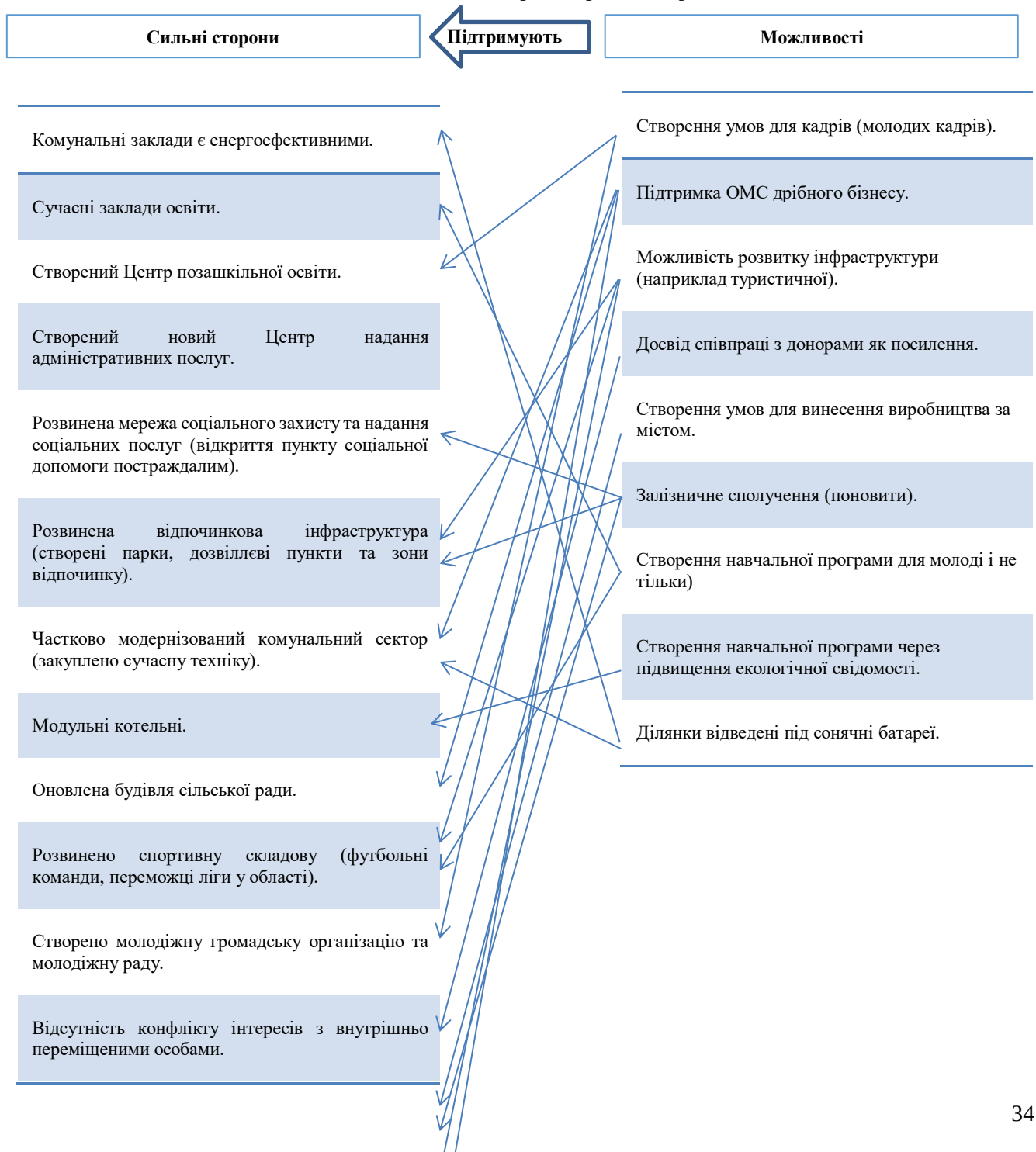
Протидії

Матриця зв'язків між сильними сторонами та загрозами дозволяє визначити найефективніші сильні сторони (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу за впливу негативних зовнішніх факторів – загроз. Тобто шляхи нівелювання загроз, що виникатимуть під час подальшої реалізації планів розвитку громади.

Ризики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найуразливіші місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу за впливу негативних зовнішніх факторів – загроз, тобто найімовірніші ризики під час подальшої реалізації планів розвитку громади.

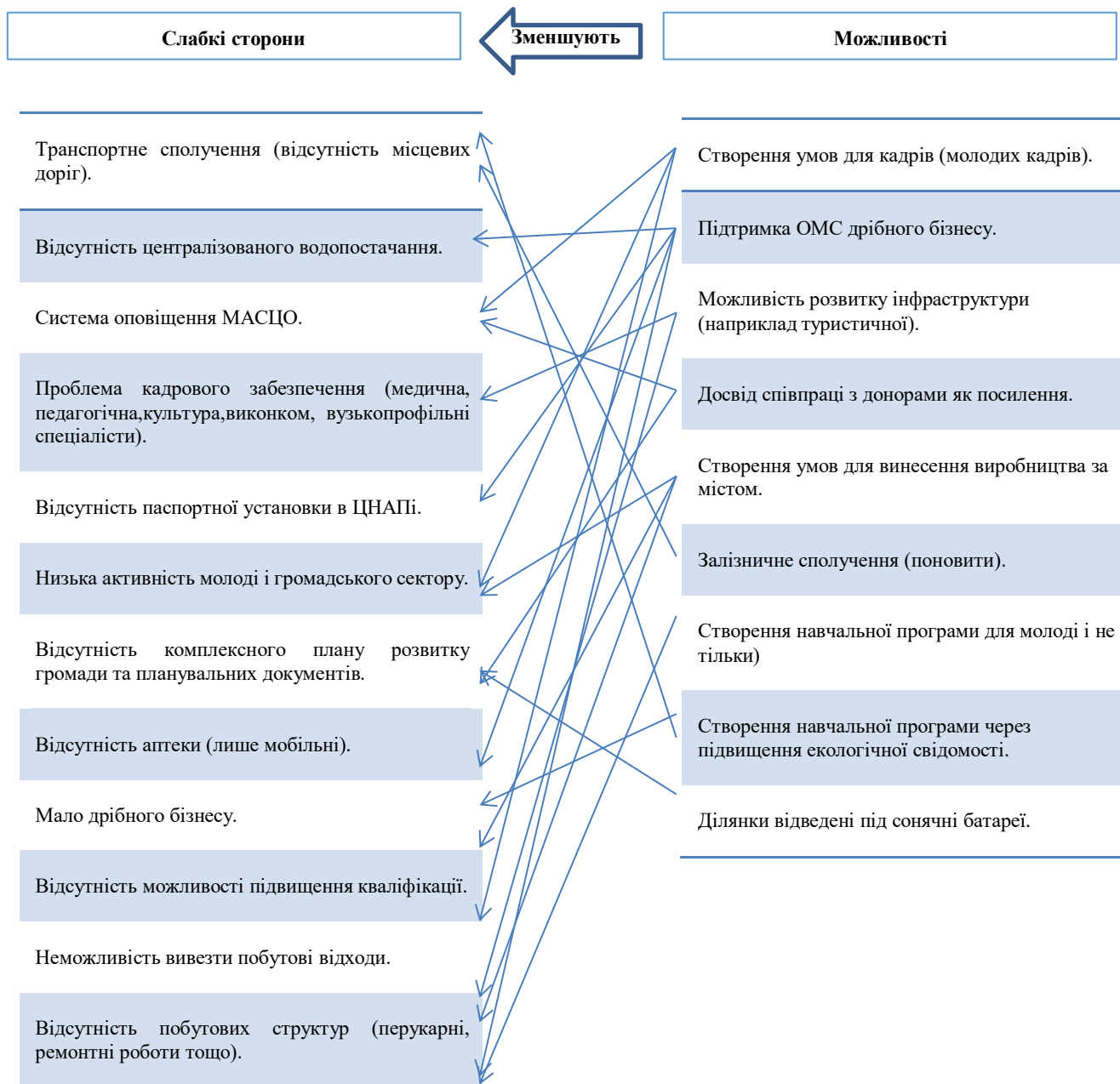
Таблиця 2.2 SWOT-матриця Троїцької громади

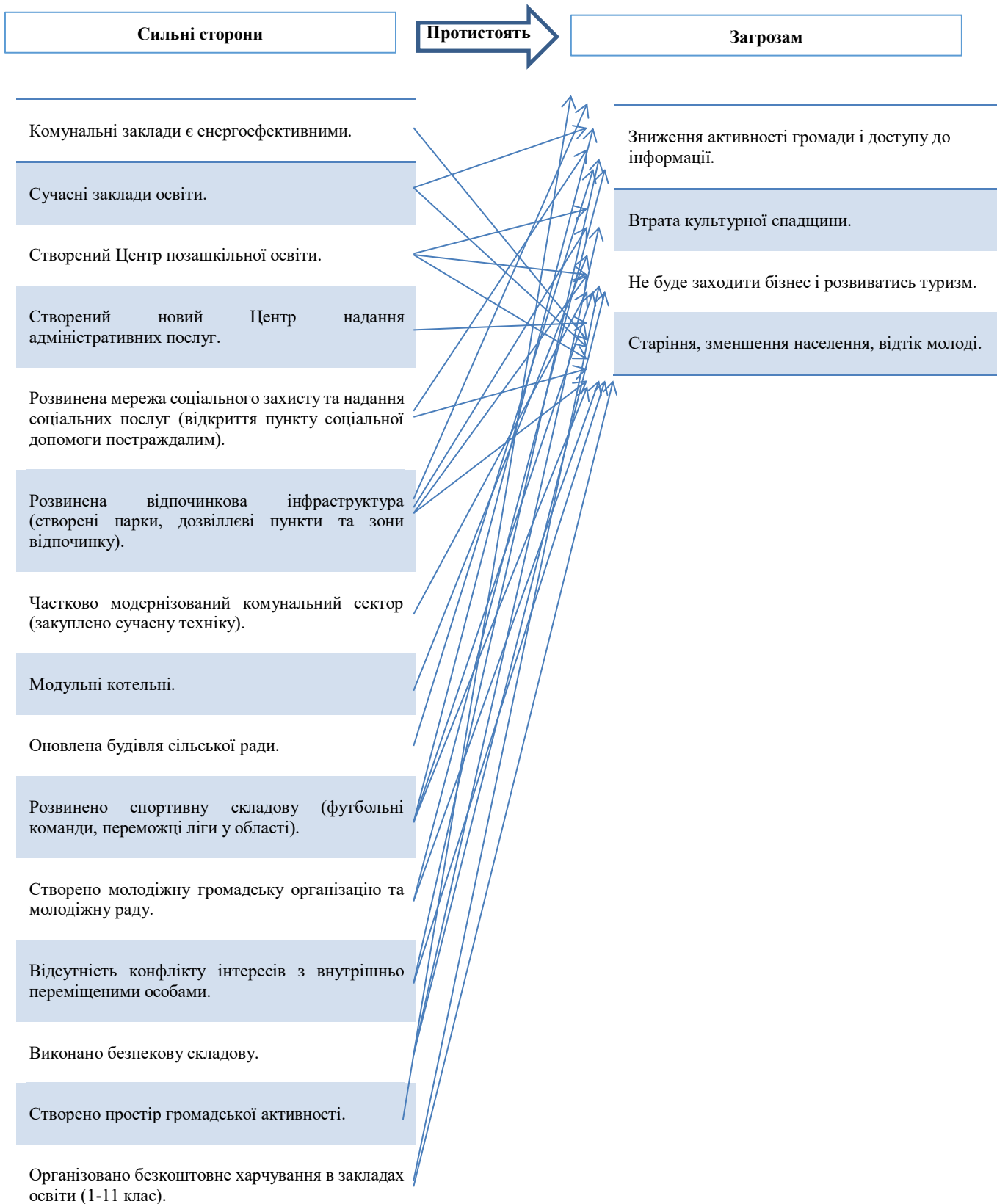


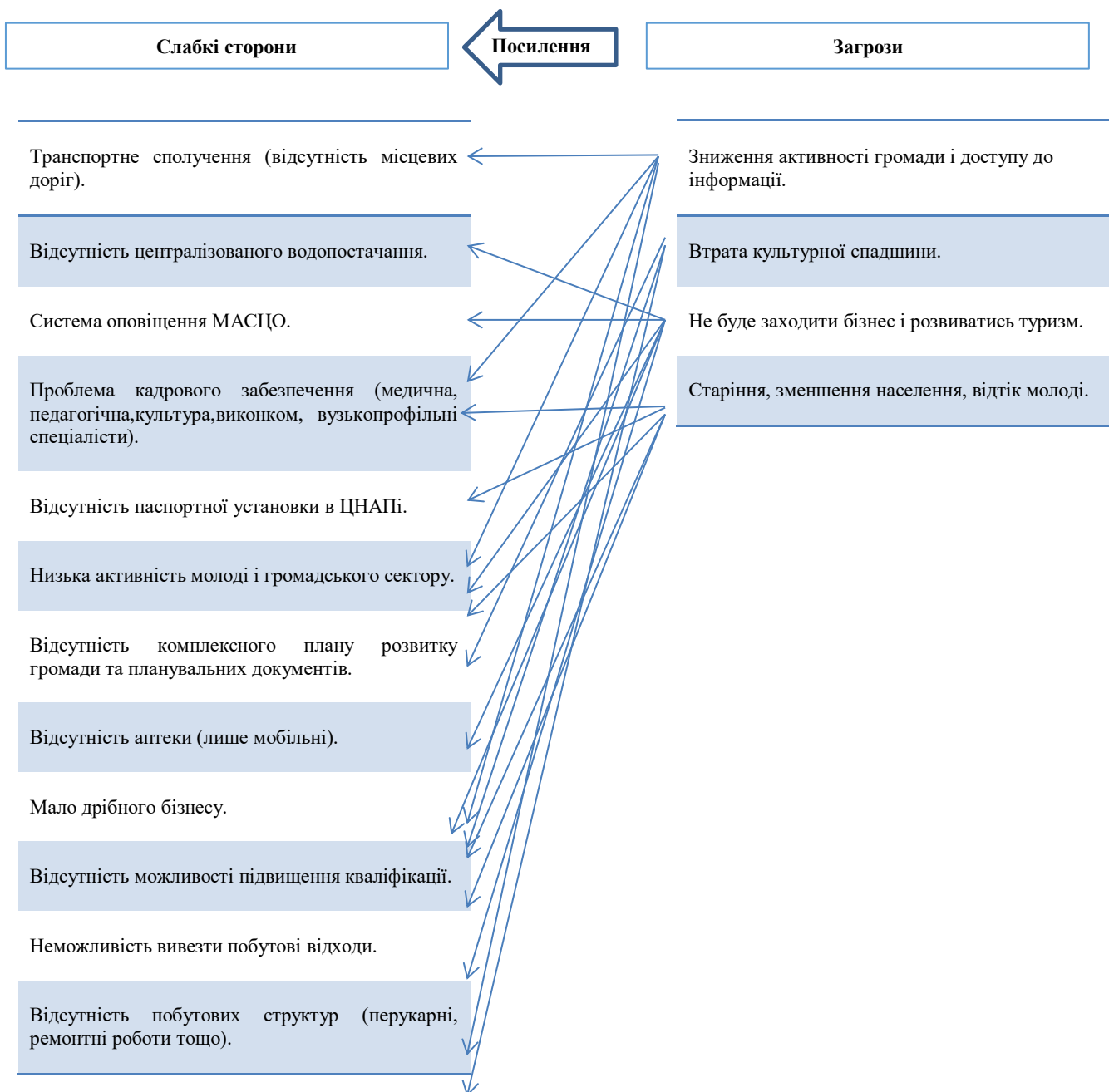
Виконано безпекову складову.

Створено простір громадської активності.

Організовано безкоштовне харчування в закладах освіти (1-11 клас).







Переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

Міжнародні та державні програми, навчальні програми, спрямовані на розвиток територій, підтримку молодіжного руху, екологічної свідомості, приваблюють значні площі громади та відносно значну чисельність населення у поєднанні з безперервним досвідом управління територією, підготовленими кадрами. Досвід співпраці з донорами, підтримка дрібного бізнесу, збільшення державної та міжнародної допомоги сільськогосподарським товаровиробникам здатні суттєво посилити стійкість економіки громади.

Можливість розвитку інфраструктури покращить умови надання послуг у соціально-гуманітарній та комунальній сферах, збільшить використання ресурсів сіл громади, розвине спортивну та туристичну складову.

Ріст зацікавленості у внутрішньому туризмі, безпрецедентне збільшення інтересу до України в світі сприятимуть популяризації розташованих на її теренах об'єктів історико-культурної спадщини, а також локальних особливостей культури, що збереглися з давніх часів – побут, кухня, пісні, говірка.

Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

Можливості громади здатні прискорити розв'язання низки проблем громади: модернізувати мережу закладів культури, освіти та інших комунальних установ, поширити надання комунальних послуг благоустрою (зокрема, водопостачання та водовідведення), покращити транспортне сполучення, налагодити централізоване сортування, вивезення та утилізацію ТВП. Також технічна допомога здатна стимулювати досі низьку активність інституцій громадянського суспільства.

Досвід роботи з державними програмами та фондами робить можливим модернізацію мережі автодоріг місцевого значення, здатне сприяти налагодженню регулярного сполучення між населеними пунктами громади, покращити рівень та обсяги послуг, що надаються юридичними особами комунальної та державної форми власності на теренах громади.

Зовнішня та внутрішня підтримки розвитку МСП, фермерства, зацікавленість міжнародної спільноти в Україні як одного з гарантів продовольчої безпеки, здатні підвищити дохідність земель, рівень зарплат, стимулювати розвиток підприємництва та сприяти зменшенню безробіття й зменшенню тінізації ринку праці на теренах громади.

Залучення різноманіття міжнародних та державних програм, програм місцевого значення, спрямованих на захист довкілля дасть змогу підвищити привабливість території як місця життя та господарювання, в тому числі і ВПО.

Ріст зацікавленості щодо внутрішнього туризму та відпочинку, залучення зовнішніх ресурсів, що спрямовуються на розвиток підприємництва, здатне стимулювати утворення сервісної інфраструктури навколо наявних туристичних об'єктів (та сприяти появі нових).

Разом із тим такі слабкі сторони як відсутність нових генеральних планів населених пунктів громади та розгалуженість бюджетної мережі за малої щільності населення навряд чи можуть бути компенсовані зовнішніми чинниками, ці фактори вимагатимуть від громади насамперед власних адміністративних рішень.

Протидії (визначені в результаті аналізу сильних сторін і загроз)

Чи не найбільша загроза для Троїцької громади, так само як і для інших громад України, є продовження російсько-української війни, що вимагає чим далі більше ресурсів. За таких обставин пріоритетним для держави є фінансування безпекових потреб. Це призводить до зменшення ресурсів, що скеровуються на соціально-гуманітарну сферу, а також штовхає до перерозподілу коштів між державним та місцевими бюджетами на користь першого.

Найголовніше – чим далі зростає виснаження людського потенціалу. Це наслідок мобілізації значної частини працездатного, насамперед, чоловічого, населення до армії, загибелі та каліцтва військовослужбовців. Посилюючим фактором є міграційні процеси до інших територій України та за кордон, що на початку війни на теренах громади були масовими (згодом ситуація змінилася, але негативна тенденція не виправилася). В свою чергу це негативно впливає на розвиток громади в цілому.

На економічну ситуацію негативно впливають ріст тарифів на енергоносії, сировину, добрива, насіння та ін. складові ринку товарів та послуг. Невпевненість західного бізнесу у безпеці

своїх інвестицій в Україні за умов війни також погіршує економічний стан громади, а це зменшує дохідність бюджету.

За таких обставин ключову роль у протистоянні загрозам війни відіграють сильні сторони громади. Це дозволяє продовжувати господарську діяльність, забезпечувати робочі місця та надходження до бюджету. Власне, ці ж фактори частково протидіють небажанню іноземних бізнесменів інвестувати до громади.

Розгалужена мережа освіти, культури, охорони здоров'я стримують негативний вплив на суспільну свідомість. Водночас через зменшення можливостей фінансування з місцевого бюджету за умов війни зазначені сфери вимагатимуть формування у їхніх співробітників вмінь залучати зовнішні кошти грантів.

Певною мірою негативний вплив значних коливань цін на енергоносії (в бік зростання) зменшується за допомогою політики енергозбереження на теренах громади, а також впровадження останніми роками проєктів з утеплення закладів освіти, культури та адміністративних будівель. Мережа вуличного освітлення всіх населених пунктів, на 100 відсотків виконана із застосуванням LED-технологій. Керування роботою мережі здійснюється автоматично, за допомогою приладів контролю за освітленістю та додатково з використанням таймерів, які дозволяють вмикати освітлення на запрограмований час.

Суттєву економію енергоносіїв надасть реалізація проєктів реконструкції теплових мереж, шляхом будівництва 5-ти модульних газових котелень.

Очікувані переваги наступні:

- компактна інсталяція теплогенераторів КГШ (котли газові шафові зовнішнього розташування), які автоматично забезпечать подання теплоносія необхідної температури в будівлі;
- прокладання під землею тепломережевих пластикових труб Avstroisol (австрійського виробництва, тривалий термін експлуатації) для передачі теплоносія в будівлі з мінімальними втратами температури;
- встановлення індивідуального теплового пункту БТП, який забезпечить автоматичне подання теплоносія в окремі контури внутрішньої системи опалення будівель в залежності від внутрішньої температури та графіку роботи їх приміщень;
- оптимізоване використання газу (КГШ працює лише в ті години, коли потрібно подавати теплоносій відповідної температури в будівлю, в інший час КГШ тільки підтримує в приміщеннях будівлі температуру від 12 до 14 градусів - визначається індивідуально). Наприклад: з 8-00 до 17-00 автоматика буде тримати температуру 18-19 градусів, у інший час доби, канікули, у вихідні та святкові дні, температуру триматиме 12-14 градусів;
- відсутність необхідності утримання 12-х операторів для обслуговування двох газових та однієї твердопаливної котельні чи теплогенераторної. Система повністю працює в автоматичному режимі по заданому графіку. І достатньо одного відповідального для контролю роботи системи, наприклад, завідуючого господарською частиною закладу;
- контроль роботи системи відслідковується за допомогою смартфона або комп'ютеру;
- при виробництві КГШ та БТП використовуються комплектуючі високої якості, які дають можливість системі працювати 10-15 років без ремонтів;
- висока безпека експлуатації – немає вибухонебезпечних будівель або споруд;
- значне зменшення викидів CO₂ у атмосферу;
- звільняються приміщення старих котелень, в яких можна буде зробити реконструкцію наприклад під бокси для зберігання та обслуговування шкільних автобусів.

Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

Загроза затягування російсько-української війни прискорює процеси зменшення населення громади як внаслідок від'ємного природного приросту, так і міграції. Ці ж фактори негативно впливають на рівень економічної, зокрема, підприємницької активності на теренах громади, а також на рівень дохідності земель, що в свою чергу відбивається на розмірах надходжень до місцевого бюджету.

Значні коливання цін на енергоносії збільшують видатки на мережу закладів освіти та інших бюджетних установ у цілому, відволікаючи наявні у громади ресурси від можливостей розвитку території (водогони, вуличне освітлення та ін.). Тобто соціальний компонент (домінуючий) в місцевому бюджеті надалі збільшуватиметься, а розвитковий – зменшуватиметься, що негативно впливатиме на рівень комфорту життя в громаді.

Зменшення ресурсів, якими розпоряджається громада, погіршує можливості утримання мережі бюджетних установ, надання комунальних послуг, а також негативно впливає на оновлення основних фондів їх постачальників. Тим більше, що значний відсоток їхніх потреб забезпечує громада, а не субвенції чи інші надходження з державного бюджету.

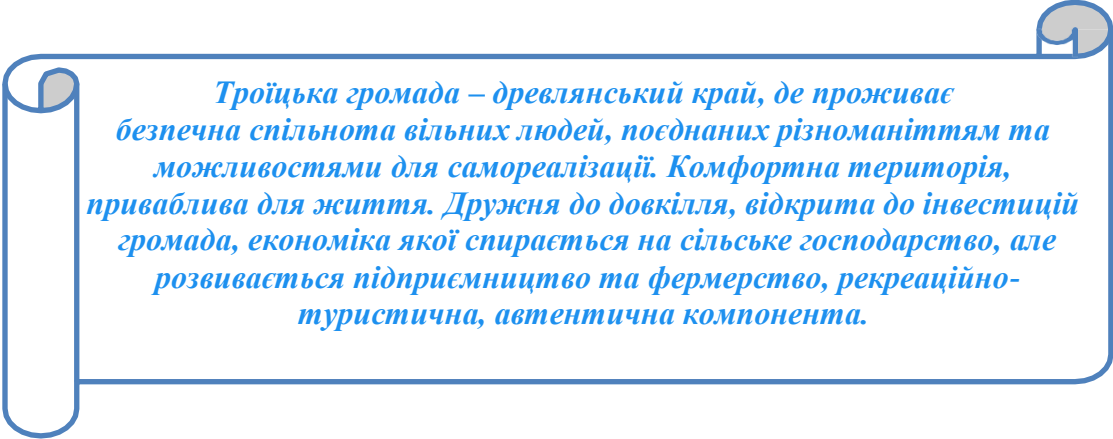
Розділ 3. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

3.1 Стратегічне бачення розвитку територіальної громади

Стратегічне бачення – концентроване уявлення мешканцями та мешканками того, якою вони хочуть побачити свою громаду в майбутньому. Стратегічне бачення стисло відображає те, куди громада має прийти в результаті реалізації стратегії свого розвитку. Тобто воно окреслює узгоджене, всебічне та оптимістичне формування майбутнього територіальної громади, зокрема в економічній, соціальній, екологічній та інноваційній сферах, що є основою для визначення стратегічних та оперативних цілей.

Стратегічне бачення спирається, насамперед, на систему цінностей мешканців та мешканок громади та на домінуючі прагнення. Його серцевина – базові функції, які виконуватиме громада в регіоні, країні. У баченні також відображені риси пізнаваності громади, її унікальних особливостей як вираз локальної ідентичності.

Стратегічне бачення Троїцької територіальної громади



Троїцька громада – древлянський край, де проживає безпечна спільнота вільних людей, поєднаних різноманіттям та можливостями для самореалізації. Комфортна територія, приваблива для життя. Дружня до довкілля, відкрита до інвестицій громада, економіка якої спирається на сільське господарство, але розвивається підприємництво та фермерство, рекреаційно-туристична, автентична компонента.

Стратегічне бачення сформовано на спільних цінностях та прагненнях жителів громади у поєднанні з її наявними потенціалами та можливостями. Воно покликано сприяти об'єднанню територіальної громади навколо спільної ідеї (власне – створення спільноти людей, поєднаних інтересами), спонукатиме їх до співпраці та допоможе усвідомити – лише разом мешканці та мешканки громади зможуть покращити власне життя, знайти баланс між матеріальними та нематеріальними цінностями, поєднати мрії та механізм їхньої реалізації.

3.2. «Дерево цілей» Стратегії розвитку Троїцької сільської територіальної громади

Взаємозв'язок й ієрархія стратегічних та оперативних цілей і завдань стратегії відображається як «дерево цілей» (матриця цілей).

Стратегічні цілі – стисле та конкретне формулювання бажаних результатів «цілеспрямованої» діяльності для досягнення стратегічного бачення за визначений період з оптимальним використанням часу та ресурсів. Вони «зашиті» в стратегічному баченні, тобто сформульовані з огляду на його основні складові. Стратегічні цілі мають бути досягнуті в результаті реалізації стратегії. Це те, чого громада прагне. Стратегічні цілі реалізуються через систему оперативних цілей.

Оперативні цілі – це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно

досягти для реалізації певної стратегічної цілі. Те, чого треба досягти.

Структура стратегічних та оперативних цілей сформульована на основі процесу цілепокладання, тобто постановки цілей із різним терміном реалізації та вибору засобів для їхнього досягнення. При цьому оперативні цілі розумілися як такі, що показують як необхідно проводити зміни.

Для кожної оперативної цілі визначений перелік завдань, спрямованих на її досягнення. Завдання передбачають заздалегідь визначений результат їх виконання та мають на меті розв'язання конкретних проблем. Завданням притаманна висока ступінь конкретизації – це маленькі цілеспрямовані кроки для досягнення бачення.

В основі запропонованих цілей – результати, отримані завдяки SWOT-матриці, та аналізу виявлених проблем і потенціалів громади. Останні робоча група спробувала переформулювати на завдання. В процесі роботи з'ясувалося, що так можна зробити лише стосовно частини проблем та потенціалів. Інші або вимагали значно ширшого підходу (стали основою для оперативних цілей, або були проєктними ідеями (тож розглядалися вже на наступному етапі роботи над стратегією). Або ж виходили за межі повноважень ради, тому були зняті з обговорення.



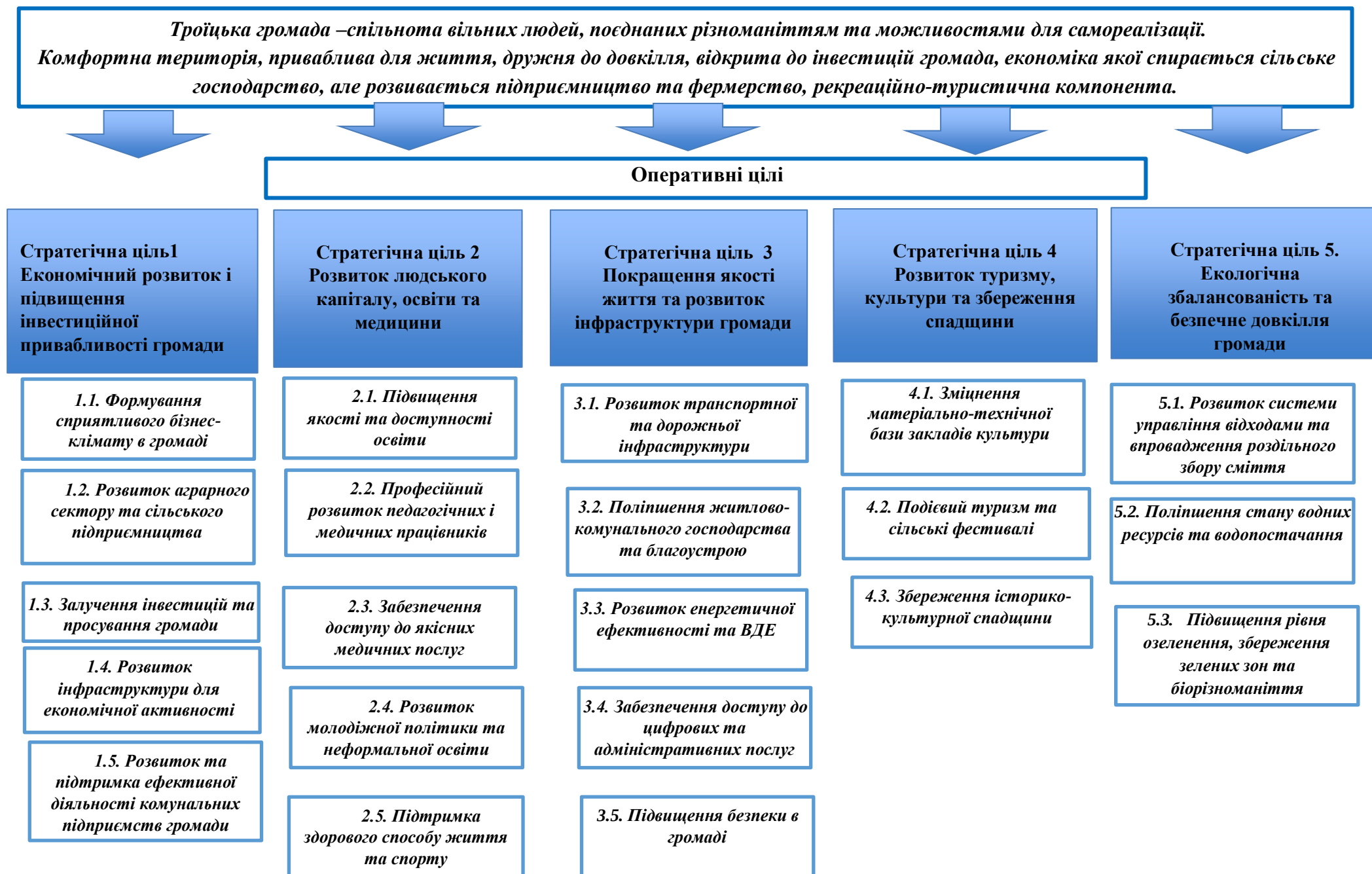
Малюнок 3.2.1. «Піраміда» стратегії

Робоча група, спираючись на дані соціально-економічного аналізу, анкетування, SWOT-матриці, прийшла до висновку про існування чотирьох пріоритетних напрямів (людський капітал, інфраструктура, економіка, туризм), відповідно – про доцільність формулювання чотирьох стратегічних цілей. З огляду на унікальний не лише в Україні, а й в Європі туристично-рекреаційний потенціал цей напрямок було визначено як окрему стратегічну ціль, хоча йдеться про складову розвитку економіки.

Оперативні цілі формувалися, переважно, за допомогою комбінування даних SWOT-матриці та виявлених завдань (тобто – не лише «зверху», але й, частково, «знизу»). Оперативні цілі відображають тематичну спрямованість завдань стратегії. Формулювання оперативних цілей уточнювалися під час засідання робочої групи, за її результатами, а також підсумками збору проєктних ідей.

У цілому йдеться про побудову «дерева цілей» за принципом «від загального до конкретного», коли розкриваємо зміст стратегічних цілей в оперативних, а зміст операційних цілей – у завданнях. Таким чином сума результатів у межах оперативної цілі означатиме її досягнення, сума результатів оперативних цілей у межах стратегічної – її виконання, а сума очікуваних результатів стратегічних цілей означатиме досягнення запланованого у стратегічному баченні.

Структура стратегічних та оперативних цілей виглядає так:



*1.6. Підвищення
зайнятості та розвиток
ринку праці*

*1.7. Підтримка інновацій та
цифрової економіки*

*3.6. Посилення системи
соціального захисту*

*3.7. Створення безбар'єрної
мережі спортивних
осередків*

*3.8. Розвиток місцевого
самоврядування*

Малюнок 3.2.2. Матриця цілей Троїцької сільської територіальної громади

3.3 Стратегічні та оперативні цілі

Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток і підвищення інвестиційної привабливості громади	
Оперативні цілі	Завдання
1.1. Формування сприятливого бізнес-клімату в громаді	1.1.1. Спрощення адміністративних процедур для підприємців
	1.1.2. Проведення консультацій для малого бізнесу
	1.1.3. Створення програми підтримки місцевого підприємництва
1.2. Розвиток аграрного сектору та сільського підприємництва	1.2.1. Підтримка аграрних кооперативів
	1.2.2. Сприяння переробці сільгосппродукції в громаді
	1.2.3. Навчання фермерів сучасним методам ведення господарства
1.3. Залучення інвестицій та просування громади	1.3.1. Розробка Плану просторового розвитку
	1.3.2. Презентація громади на форумах, виставках, через партнерства
	1.3.3. Налагодження зв'язків із потенційними інвесторами (українськими та закордонними)
1.4. Розвиток інфраструктури для економічної активності	1.4.1. Облаштування територій для бізнесу (індустріальні ділянки, логістичні вузли)
	1.4.2. Покращення транспортної інфраструктури (дороги до виробничих об'єктів)
	1.4.4. Надання доступу до якісних комунікацій (Інтернет, електрика, вода)
1.5. Розвиток та підтримка ефективної діяльності комунальних підприємств громади	1.5.1. Придбання або оновлення технічного обладнання.
	1.5.2. Пошук додаткових джерел фінансування для КП (гранти, субвенції, співпраця з міжнародними партнерами).
1.6. Підвищення зайнятості та розвиток ринку праці	1.6.1. Організація професійних навчань та перекваліфікації для жителів
	1.6.2. Впровадження програм підтримки молодіжного підприємництва
	1.6.3. Співпраця з центрами зайнятості та освітніми установами
1.7. Підтримка інновацій та цифрової економіки	1.7.1. Підтримка проєктів у сфері цифрових сервісів
	1.7.2. Розвиток електронних сервісів для підприємців
	1.7.3. Залучення молоді до ІТ і технологічних ініціатив
Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу, освіти та медицини	
2.1. Підвищення якості та доступності освіти	2.1.1. Створення комфортних умов у закладах освіти (ремонт, обладнання, харчування)
	2.1.2. Впровадження сучасних освітніх програм та STEM-освіти
	2.1.3. Розвиток інклюзивної освіти
	2.1.4. Підтримка гурткової та позашкільної роботи

2.2. Професійний розвиток педагогічних і медичних працівників	2.2.1. Проведення регулярного підвищення кваліфікації
	2.2.2. Програми мотивації та підтримки молодих спеціалістів
2.3. Забезпечення доступу до якісних медичних послуг	2.3.1. Покращення матеріально-технічної бази амбулаторій, ФАПів
	2.3.2. Запровадження телемедицини та електронних сервісів
2.4. Розвиток молодіжної політики та неформальної освіти	2.3.1. Створення молодіжного простору/центру в громаді
	2.3.2. Підтримка молодіжних ініціатив, самоврядування
	2.3.3. Залучення молоді до процесів ухвалення рішень у громаді
2.5. Підтримка здорового способу життя та спорту	2.5.1. Розвиток спортивної інфраструктури (майданчики, зали, бігові доріжки)
	2.5.2. Пропаганда здоров'я в школах та серед дорослих

Стратегічна ціль 3. Покращення якості життя, розвиток інфраструктури та посилення соціального захисту громади	
3.1. Розвиток транспортної та дорожньої інфраструктури	3.1.1. Поточний і капітальний ремонт місцевих доріг та мостових споруд
	3.1.2. Модернізація вуличного освітлення
	3.1.3. Безпечні зупинки, дорожні знаки, розмітка
	3.1.4. Налагодження громадського транспорту у громаді
3.2. Поліпшення житлово-комунального господарства та благоустрою	3.2.1. Модернізація систем водопостачання та будівництво водовідведення
	3.2.2. Облаштування сміттєвих майданчиків та вивіз ТПВ
	3.2.3. Благоустрій сільських центрів: парки, лавки, озеленення
3.3. Розвиток енергетичної ефективності та ВДЕ	3.3.1. Енергоаудит об'єктів соціальної інфраструктури
	3.3.2. Впровадження енергоощадних технологій у школах, садочках, амбулаторіях
	3.3.3. Пілотні проєкти з сонячними панелями, утепленням будівель
	3.3.4. Популяризація енергоефективності серед жителів
3.4. Забезпечення доступу до цифрових та адміністративних послуг	3.4.1. Розширення мережі надання адміністративних послуг у громаді
	3.4.2. Запровадження електронні сервіси та онлайн-звернення
	3.4.3. Організація навчання мешканців громади цифровій грамотності
3.5. Підвищення безпеки в громаді	3.5.1. Розвиток системи відеоспостереження
	3.5.2. Налагодження співпраці з поліцією, ДСНС та громадськими формуваннями

	3.5.3. Підвищення готовності громади до надзвичайних ситуацій
	3.5.4. Освітня та профілактична робота з населенням
3.6. Посилення системи соціального захисту	3.6.1. Ремонт та оснащення будівель, де надаються соціальні послуги
	3.6.2. Забезпечення підтримки вразливих категорій (люди з інвалідністю, ветерани, малозабезпечені, ВПО, одинокі)
	3.6.3. Надання гуманітарної, психологічної та юридичної підтримки
	3.6.4. Впровадження послуги соціального таксі
	3.6.5. Соціальне житло / тимчасове житло для ВПО та ветеранів
	3.6.6. Проведення заходів з протидії домашньому насильству та булінгу
	3.6.7. Улаштування пункту соціально-психологічної підтримки постраждалим від домашнього насильства.
	3.6.8. Посилення сімейно-орієнтованих форм виховання дітей
	3.6.9. Підтримка дітей, які залишилися без батьківського піклування
3.7. Створення безбар'єрної мережі спортивних осередків	3.7.1. Модернізація наявних спортивних майданчиків і залів з урахуванням принципів безбар'єрності
	3.7.2. Будівництво нових інклюзивних об'єктів спортивної інфраструктури в населених пунктах громади
	3.7.3. Організація інклюзивних фізкультурно-оздоровчих програм і секцій для дітей, молоді, людей з інвалідністю, осіб поважного віку
3.8. Розвиток місцевого самоврядування	3.8.1. Забезпечення належних умов для роботи органів місцевого самоврядування
	3.8.2. Оснащення ОМС сучасною комп'ютерною технікою, обладнанням та автомобілями
	3.8.3. Покращення якості надання адміністративних послуг
	3.8.4. Цифровізація управлінських процесів
Стратегічна ціль 4. Розвиток культури, туризму та збереження спадщини	
4.1. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури	4.1.1. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури
	4.1.2. Підтримка і розвиток культурного життя громади
4.2. Подієвий туризм та сільські фестивалі	4.2.1. Проведення тематичних заходів та фестивалів
	4.2.2. Розробка туристичних маршрутів та екскурсій
	4.2.3. Створення інфраструктури для подієвого туризму
	4.2.4. Підтримка місцевих ремесел і гастрономії
	4.2.5. Промоція подій та туристичного потенціалу

	4.2.6. Міжмуніципальне та міжнародне співробітництво
4.3. Збереження історико-культурної спадщини	4.3.1. Облік і паспортизація пам'яток історії та архітектури
	4.3.2. Реставрація храму, меморіалів тощо
Стратегічна ціль 5. Екологічна збалансованість та безпечне довкілля громади	
5.1. Розвиток системи управління відходами та впровадження роздільного збору сміття	5.1.1. Запровадження системи роздільного збору відходів
	5.1.2. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ та рекультивація забруднених територій
	5.1.3. Модернізація системи збору та утилізації ТПВ (твердих побутових відходів)
	5.1.4. Розробка та впровадження муніципальної програми з управління відходами
	5.1.5. Підвищення рівня екологічної свідомості населення
5.2. Поліпшення стану водних ресурсів та водопостачання	5.2.1. Очищення та благоустрій прибережних зон річок, ставків
	5.2.2. Відновлення та розвиток водопровідної мережі
	5.2.3. Кампанії з раціонального використання води
5.3. Підвищення рівня озеленення, збереження зелених зон та біорізноманіття	5.3.1. Проведення інвентаризації та паспортизації зелених зон громади
	5.3.2. Створення та облаштування нових зелених зон (скверів, громадських садів, екоостровів)

Таблиця 3.3.1. Взаємозв'язок та ієрархія стратегічних та оперативних цілей та завдань

Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток і підвищення інвестиційної привабливості громади

Мета стратегічної цілі 1 – створення сприятливих умов для сталого економічного зростання громади шляхом підтримки місцевого підприємництва, залучення інвестицій, розвитку інфраструктури та використання потенціалу громади для підвищення її конкурентоспроможності на регіональному та національному рівнях.

Оперативна ціль 1.1. Формування сприятливого бізнес-клімату в громаді

Ціль передбачає комплекс дій, спрямованих на створення умов, за яких місцеві підприємці можуть розвивати свою діяльність, а зовнішні інвестори — бачити громаду як перспективне місце для вкладень.

Таблиця 3.3.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.1. Формування сприятливого бізнес-клімату в громаді

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.1.1. Спрощення адміністративних процедур для підприємців	- Впровадження онлайн-сервісів для отримання дозволів, довідок, погоджень. - Створення електронного «Кабінету підприємця» на сайті громади. - Запровадження персонального супроводу інвестора або підприємця ("інвестиційний нянь").

	• Огляд та перегляд регламентів надання дозвільних послуг, щоб усунути дублювання. • Встановлення чітких строків розгляду документів та механізму їх відстеження. • Підготовка покрокових інструкцій «Бізнес-навігатора громади» для відкриття бізнесу в громаді.
1.1.2. Проведення консультацій для малого бізнесу	• Освітні ініціативи для підприємців • Індивідуальні та групові консультації • Підтримка участі у грантах і програмах • Проведення “Днів підприємця” в громаді • Консультаційна підтримка для започаткування бізнесу молоддю та ВПО
1.1.3. Створення програми підтримки місцевого підприємництва	• Розробка Програми підтримки МСП • Стимулювання створення нових підприємств • Промоція місцевих підприємців • Публічно-приватне партнерство

Очікувані результати:

- ✓ Зменшення адміністративних бар’єрів для бізнесу.
- ✓ Зростання кількості суб’єктів підприємницької діяльності в громаді.
- ✓ Залучення нових інвесторів.
- ✓ Підвищення рівня довіри бізнесу до місцевої влади.
- ✓ Індикатори виконання оперативної цілі:
- ✓ Кількість зареєстрованих ФОП/юридичних осіб у громаді
- ✓ Кількість проведених консультацій, тренінгів, заходів для бізнесу
- ✓ Кількість учасників навчальних заходів
- ✓ Створено інвестиційний паспорт громади
- ✓ Кількість інвестпроектів, які розглянуто / підтримано
- ✓ Функціонування дорадчого органу з питань бізнесу (рада підприємців)
- ✓ Кількість нових бізнес-ініціатив, підтриманих громадою

Оперативна ціль 1.2. Розвиток аграрного сектору та сільського підприємництва

Мета цієї оперативної цілі – сприяти ефективному використанню сільськогосподарського потенціалу Троїцької громади шляхом підтримки фермерських господарств, розвитку агропереробки, кооперації, впровадження сучасних агротехнологій та створення сприятливих умов для сільського підприємництва.

Таблиця 3.3.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.2 Розвиток аграрного сектору та сільського підприємництва

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.2.1. Підтримка аграрних кооперативів	• Створення та запуск нових кооперативів • Матеріально-технічна підтримка кооперативів • Навчання та розвиток компетенцій • Розвиток ринків збуту
1.2.2. Сприяння переробці сільгосппродукції в громаді	• Створення міні-переробних підприємств • Закупівля фасувального, пакувального, сушильного, мийного обладнання • Надання техніки кооперативам, фермерам на умовах спільного користування або співфінансування • Створення агропереробних хабів / крафтових майстерень

	• Навчання з технологій переробки та стандартів якості • Маркетинг та просування локальної продукції
1.2.3. Навчання фермерів сучасним методам ведення господарства	• Створення міні-переробних підприємств • Демонстраційні ділянки (демо-поля, демо-ферми) • Залучення аграрних експертів та науковців • Розвиток цифрових навичок у фермерів

Очікувані результати:

- ✓ Підвищення продуктивності сільськогосподарських підприємств та фермерських господарств громади.
- ✓ Розширення асортименту і обсягів сільгосппродукції з доданою вартістю (переробленої продукції).
- ✓ Збільшення кількості та потужності аграрних кооперативів.
- ✓ Підвищення рівня кваліфікації фермерів і працівників агросектору.
- ✓ Розвиток інфраструктури для зберігання, переробки та збуту агропродукції.
- ✓ Залучення інвестицій і грантової підтримки для аграрних проєктів.
- ✓ Підвищення конкурентоспроможності місцевої агропродукції на ринку.
- ✓ Зростання доходів сільськогосподарських виробників і підприємств громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість фермерських господарств у громаді
- ✓ Кількість аграрних кооперативів
- ✓ Обсяг виробництва сільськогосподарської продукції
- ✓ Обсяг виробництва переробленої сільгосппродукції
- ✓ Кількість фермерів, які пройшли навчання
- ✓ Кількість інвестицій, залучених у аграрний сектор
- ✓ Рівень задоволеності підприємців підтримкою громади

Оперативна ціль 1.3. Залучення інвестицій та просування громади

Мета цієї оперативної цілі – створити привабливий інвестиційний імідж Троїцької громади через системне залучення інвестицій, активне просування економічного потенціалу, розвиток партнерств та забезпечення комфортних умов для бізнесу й інвесторів.

Таблиця 3.3.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.3 Залучення інвестицій та просування громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.3.1. Розробка Плану просторового розвитку	• Аналіз території та ресурсів громади • Зонування території • Інтеграція інфраструктурних проєктів
1.3.2. Презентація громади на форумах, виставках, через партнерства	• Побудова мережі партнерств і співпраці • Впровадження цифрових платформ для промоції громади • Проведення локальних заходів із залученням зовнішніх гостей • Навчання та підготовка амбасадорів громади
1.3.3. Налагодження зв'язків із потенційними інвесторами (українськими та закордонними)	• Створення інвестиційного портфеля громади • Організація та участь у інвестиційних форумах і бізнес-заходах • Проведення бізнес-місій та візитів інвесторів у громаду

	Партнерство з консалтинговими та фінансовими структурами
--	--

Очікувані результати:

- ✓ Підвищення обізнаності про громаду серед потенційних інвесторів і партнерів
- ✓ Налагоджені зв'язки з мінімум 3 українськими та закордонними інвесторами
- ✓ Розроблено та затверджено інвестиційний портфель громади
- ✓ Проведено не менше 5 презентацій громади на форумах, виставках, бізнес-заходах
- ✓ Залучено інвестицій у громаду
- ✓ Покращено імідж громади як привабливого інвестиційного майданчика
- ✓ Створено офіційні інформаційні ресурси (сайт, брошури, відео) для промоції громади

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість проведених презентацій
- ✓ Кількість налагоджених контактів із інвесторами
- ✓ Обсяг залучених інвестицій
- ✓ Створення інвестиційного портфеля
- ✓ Кількість створених промо-матеріалів
- ✓ Відвідуваність сайту громади
- ✓ Кількість партнерських угод

Оперативна ціль 1.4. Розвиток інфраструктури для економічної активності

Мета цієї оперативної цілі – створення та модернізація інфраструктурних об'єктів і сервісів, які сприяють розвитку місцевого бізнесу, залученню інвестицій та підвищенню конкурентоспроможності громади, забезпечуючи комфортні умови для підприємництва та економічної активності населення.

Таблиця 3.3.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.4. Розвиток інфраструктури для економічної активності

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.4.1. Облаштування територій для бізнесу (індустріальні ділянки, логістичні вузли)	- Розвиток транспортної інфраструктури - Модернізація комунікаційних мереж - Розбудова промислових і логістичних майданчиків - Покращення інфраструктури торгівлі та послуг - Інвестиції в енергоефективність і "зелену" інфраструктуру - Розвиток інфраструктури підтримки агробізнесу - Покращення туристичної інфраструктури
1.4.2. Покращення транспортної інфраструктури (дороги до виробничих об'єктів)	- Ремонт та капітальний ремонт доріг - Будівництво нових автомобільних шляхів - Покращення дорожньої безпеки - Відновлення та будівництво мостів і шляхопроводів - Залучення партнерств для співфінансування інфраструктурних проєктів

1.4.3 Надання доступу до якісних комунікацій (Інтернет, електрика, вода)	• Розширення та модернізація інтернет-інфраструктури • Впровадження системи стабілізації та резервного живлення для критичних об'єктів • Розвиток водопостачання та водовідведення • Впровадження енергоефективних та «зелених» технологій
--	---

Очікувані результати:

- ✓ Створено або модернізовано ключові інфраструктурні об'єкти (дороги, мережі комунікацій, бізнес-центри), що сприяють розвитку бізнесу.
- ✓ Покращено транспортне сполучення між виробничими об'єктами і логістичними центрами.
- ✓ Забезпечено стабільний доступ підприємств і населення до якісних електро-, водо- та інтернет-послуг.
- ✓ Створено умови для запуску нових підприємств і розширення існуючих бізнесів.
- ✓ Підвищено інвестиційну привабливість громади через розвиток інфраструктури.
- ✓ Залучено фінансування для реалізації інфраструктурних проєктів із державних, місцевих і приватних джерел.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Протяжність відремонтованих/побудованих доріг
- ✓ Кількість об'єктів комунікацій, модернізованих або створених
- ✓ Відсоток підприємств, забезпечених якісним інтернетом
- ✓ Кількість нових підприємств, що розпочали діяльність
- ✓ Обсяг залучених інвестицій в інфраструктуру
- ✓ Рівень задоволеності підприємців інфраструктурою

Оперативна ціль 1.5. Розвиток та підтримка ефективної діяльності комунальних підприємств громади.

Мета цілі 1.5. – забезпечення сталого розвитку, модернізації та підвищення ефективності роботи комунальних підприємств громади для якісного надання послуг населенню, оптимізації ресурсів та сприяння економічному розвитку території.

Таблиця 3.3.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.5. Розвиток та підтримка ефективної діяльності комунальних підприємств громади.

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.5.1. Придбання або оновлення технічного обладнання.	• Закупівля сучасної спецтехніки (сміттєвози, трактори, водовози, екскаватори тощо). • Обладнання КП сучасними інструментами для обслуговування мереж, доріг, зелених зон. • Впровадження енергоефективних технологій на базі підприємств (наприклад LED-освітлення, теплові насоси тощо).
1.5.2. Пошук додаткових джерел фінансування для КП (гранти, субвенції, співпраця з міжнародними партнерами).	• Надання послуг для підприємців, укладання договорів з сусідніми громадами • Створення КП із сортування та переробки відходів, деревообробки, агропереробки • Організація КП із обслуговування сонячних або біоелектростанцій, зарядок для електротранспорту • Підтримка КП в сфері благоустрою, зеленого туризму, комунального транспорту. • Участь у грантах на розвиток комунальної інфраструктури (ЕНЕРГОефективність,

	екологія, вода, відходи тощо)
--	-------------------------------

Очікувані результати:

- ✓ Покращення якості надання послуг комунальними підприємствами
- ✓ Оновлення та модернізація технічного обладнання КП
- ✓ Зниження експлуатаційних витрат
- ✓ Збільшення обсягів наданих послуг
- ✓ Впровадження сучасних технологій в управлінні КП
- ✓ Автоматизація обліку, диспетчеризації
- ✓ Впровадження електронних сервісів для мешканців
- ✓ Впровадження стандартів якості, безпеки праці
- ✓ Залучення молодих спеціалістів
- ✓ Розширення спектру послуг, що надаються КП
- ✓ Вихід на ринок нових комунальних послуг

Індикатори виконання оперативної цілі:

Кількісні індикатори:

- ✓ Кількість оновлених одиниць техніки/обладнання у КП.
- ✓ Кількість працівників КП, які пройшли навчання/підвищення кваліфікації.
- ✓ Рівень самозабезпечення КП (частка власних доходів у загальній структурі фінансування), %.
- ✓ Кількість впроваджених цифрових сервісів або систем управління (наприклад, CRM, GPS-моніторинг, облік ресурсів тощо).
- ✓ Кількість реалізованих партнерських проєктів за участі КП (з бізнесом, донорами, ОМС).
- ✓ Обсяг інвестицій, залучених у розвиток КП (грн/євро/долар).
- ✓ Кількість сфер діяльності КП, які охоплюють нові напрямки (енергозбереження, поводження з відходами тощо).

Якісні індикатори:

- ✓ Покращення якості послуг, які надає КП (за результатами опитування споживачів).
- ✓ Підвищення рівня прозорості та підзвітності КП (наявність публічної звітності, сайтів, електронних сервісів).
- ✓ Рівень задоволеності громади роботою КП (соціологічне опитування або фокус-групи).
- ✓ Наявність стратегічних планів розвитку КП на 3–5 років.

Оперативна ціль 1.6. Підвищення зайнятості та розвиток ринку праці

Мета цілі – створення сприятливих умов для підвищення рівня зайнятості населення громади, розвитку місцевого ринку праці, зменшення рівня безробіття через підтримку підприємництва, професійної підготовки та адаптації робочої сили до потреб економіки.

Таблиця 3.3.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.6. Підвищення зайнятості та розвиток ринку праці

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.6.1. Організація професійних навчань та перекваліфікації для жителів	• Курси з сучасних технологій в агровиробництві (точне землеробство, органічне фермерство, агродронування). • Навчання з вирощування нішевих культур (лаванда, гарбуз, спаржа тощо). • Перекваліфікація в напрямках агропереробки (сушіння, консервація, фасування продукції). • Навчальні програми для електриків, сантехніків, плиточників, зварювальників.

	• Навчання з обслуговування сонячних панелей та альтернативних джерел енергії. • Підготовка фахівців з надання соціальних послуг: асистенти для людей похилого віку, людей з інвалідністю. • Тренінги з бізнес-планування, маркетингу, фінансової грамотності. • Практикуми для ремісників, кулінарів, перукарів, майстрів краси тощо. • Курси гідів, екскурсоводів, менеджерів зеленого туризму. • Школа народних промислів, декоративно-ужиткового мистецтва. • Підготовка спеціалістів з поводження з відходами. • Навчання з озеленення, екологічного моніторингу, екофермерства.
1.6.2. Впровадження програм підтримки молодіжного підприємництва	• Менторські програми із залученням успішних підприємців. • Онлайн-курси з основ бізнесу, фінансової грамотності, маркетингу. • Конкурси мікрогрантів для молоді на запуск бізнесу. • Впровадження муніципальних програм компенсації % за кредитами чи лізингом. • Розвиток молодіжних соціальних підприємств. • Створення кооперативів або спільних майстерень (фаблабів, коворкінгів). • Відкриття молодіжного бізнес-хабу або коворкінгу в громаді. • Надання простору для виробництва/роботи (наприклад, майстерня, кухня, студія).
1.6.3. Співпраця з центрами зайнятості та освітніми установами	• Проведення днів кар'єри та ярмарків вакансій у громаді спільно з ЦЗ та навчальними закладами. • Розробка і поширення інформації про освітні можливості та вакансії (через вебсайти, соціальні мережі, друковану продукцію). • Організація виїзних зустрічей у старостатах з консультантами з ЦЗ та освітніх центрів. • Вебінари про права і можливості для безробітних, молоді, ветеранів, жінок. • Програми соціальної адаптації та працевлаштування для людей з інвалідністю, ВПО, ветеранів, жінок 45+. • Навчальні курси для батьків у відпустці по догляду за дитиною, одиноких матерів.

Очікувані результати:

- ✓ Збільшено рівень працевлаштування серед жителів громади.
- ✓ Покращено професійні компетентності населення завдяки навчанню та перекваліфікації.
- ✓ Розширено доступ молоді до можливостей започаткування власної справи.
- ✓ Зміцнено співпрацю громади з центрами зайнятості та освітніми установами.

- ✓ Розвинуто інфраструктуру для підтримки підприємництва (хаби, бізнес-інкубатори, коворкінги).
- ✓ Зменшено рівень безробіття, особливо серед молоді та вразливих груп.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Рівень зайнятості населення громади
- ✓ Кількість осіб, які пройшли навчання/перекваліфікацію
- ✓ Кількість учасників програм підтримки молодіжного підприємництва
- ✓ Кількість створених нових робочих місць у громаді
- ✓ Кількість спільних ініціатив з центрами зайнятості
- ✓ Кількість проведених профорієнтаційних заходів
- ✓ Кількість започаткованих молодіжних бізнесів

Оперативна ціль 1.7. Підтримка інновацій та цифрової економіки

Мета цілі – забезпечення сталого розвитку, модернізації та підвищення ефективності роботи комунальних підприємств громади для якісного надання послуг населенню, оптимізації ресурсів та сприяння економічному розвитку території.

Таблиця 3.3.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.7. Підтримка інновацій та цифрової економіки

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.7.1. Підтримка проєктів у сфері цифрових сервісів	• Електронне врядування • Смарт-рішення для інфраструктури • Віртуальні тури та цифрове просування громади
1.7.2. Розвиток електронних сервісів для підприємців	• Онлайн-платформа для реєстрації підприємців і кооперативів на території громади. • Створення маркетплейсу локальної продукції громади (для фермерів, ремісників, малого бізнесу). • Електронна система оренди комунального майна або землі.
1.7.3. Залучення молоді до ІТ і технологічних ініціатив	• Створення цифрових гуртків у школах: «Код-клуб», «Юний айтишник», «3D-модельовання» • Відкриття освітніх просторів або міні-фаблэбів (лабораторій цифрового виробництва з 3D-принтерами, наборами Arduino тощо) • Оснащення шкіл сучасною комп'ютерною технікою, VR- або STEM-обладнанням • Програма «ІТ-стажування в громаді» – залучення молоді до розробки цифрових рішень для місцевих потреб • Проведення шкіл соціального ІТ-підприємництва – навчання молоді як створювати стартапи з соціальним впливом • Залучення молоді до створення цифрових мап громади, чат-ботів, вебресурсів, презентаційної продукції • Платформа «Молодь вирішує» – онлайн-інструмент для участі в плануванні цифрових ініціатив громади

Очікувані результати:

- ✓ Збільшено кількість цифрових сервісів у громаді.
- ✓ Створено умови для розвитку малого та середнього бізнесу в сфері ІТ та інновацій.
- ✓ Покращено цифрову грамотність населення.
- ✓ Підвищено рівень доступу до якісного інтернету та цифрової інфраструктури.
- ✓ Запущено інноваційні освітні, управлінські або бізнес-рішення у громаді.
- ✓ Розширено можливості для залучення молоді до ІТ-сфери.

Індикатори виконання оперативної цілі:

Кількісні індикатори:

- ✓ Кількість впроваджених цифрових сервісів для мешканців (е-документи, оплата послуг тощо)
- ✓ Кількість проведених навчань із цифрової грамотності для жителів
- ✓ Кількість осіб, які пройшли навчання з цифрових компетентностей
- ✓ Частка населених пунктів громади з доступом до якісного інтернету
- ✓ Кількість створених або підтриманих ініціатив у сфері ІТ та інновацій

Якісні індикатори:

- ✓ Рівень задоволеності мешканців якістю цифрових послуг у громаді – не менше 80%.
- ✓ Наявність та використання CRM/ERP або інших інноваційних систем в управлінні громадою.
- ✓ Створення локального ІТ-кластера або платформи для інноваційної співпраці з бізнесом та освітніми установами.
- ✓ Позитивні зміни в позиціонуванні громади як інноваційно орієнтованої території.

Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу, освіти та медицини

Мета стратегічної цілі 2 – створення сприятливих умов для всебічного розвитку людського потенціалу громади шляхом забезпечення доступної та якісної освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, а також формування активного, освіченого й здорового населення як основи сталого розвитку громади.

Оперативна ціль 2.1. Підвищення якості та доступності освіти

Мета цієї оперативної цілі – забезпечення рівного доступу мешканців громади до якісної освіти на всіх рівнях шляхом модернізації освітньої інфраструктури, впровадження сучасних освітніх технологій, підвищення кваліфікації педагогів та створення безпечного, інклюзивного й стимулюючого освітнього середовища.

Таблиця 3.3.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Підвищення якості та доступності освіти

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.1.1. Створення комфортних умов у закладах освіти (ремонт, обладнання, харчування)	• Інфраструктурна модернізація • Енергоефективність і безпека • Облаштування інклюзивного середовища • Облаштування внутрішнього освітнього середовища • Облаштування території закладу • Цифрова інфраструктура • Створення безпечного та здорового середовища
2.1.2. Упровадження сучасних освітніх програм та STEM-освіти	• STEM-лабораторії та технічне забезпечення • Освітні програми та курси • Професійний розвиток педагогів • Освітні проєкти та конкурси • Інтеграція цифрових технологій в освіту • Популяризація STEM-сфери серед учнів

2.1.3. Розвиток інклюзивної освіти	• Облаштування інклюзивного середовища в закладах освіти • Оснащення спеціальним обладнанням та засобами навчання • Підготовка та підвищення кваліфікації педагогів • Психолого-педагогічний супровід • Інформаційні кампанії та просвітництво • Розвиток інклюзивного потенціалу громади
2.1.4. Підтримка гурткової та позашкільної роботи	• Відновлення та розвиток існуючих гуртків • Створення нових гуртків і студій • Розвиток спортивних секцій • Культурно-мистецькі ініціативи • Позашкільна освіта на базі закладів культури та бібліотек • Мобільні гуртки у віддалених населених пунктах • Інклюзивні гуртки

Очікувані результати:

- ✓ Покращено матеріально-технічну базу закладів освіти.
- ✓ Збільшено доступність якісної освіти для всіх верств населення, включно з дітьми з ООП.
- ✓ Впроваджено сучасні освітні програми, включно зі STEM-освітою.
- ✓ Підвищено професійний рівень педагогічних працівників.
- ✓ Розширено мережу гуртків та позашкільних закладів.
- ✓ Посилено інклюзивне освітнє середовище у громаді.
- ✓ Забезпечено безпечні, комфортні умови для навчання у всіх навчальних закладах.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Частка закладів освіти з оновленою матеріально-технічною базою
- ✓ Кількість дітей з ООП, охоплених інклюзивною освітою
- ✓ Кількість педагогів, які пройшли підвищення кваліфікації
- ✓ Кількість закладів, у яких впроваджено STEM-освіту
- ✓ Кількість створених або оновлених гуртків
- ✓ Частка шкіл, що мають доступ до якісного швидкісного Інтернету
- ✓ Кількість облаштованих ресурсних та сенсорних кімнат
- ✓ Кількість учнів, охоплених позашкільною освітою

Оперативна ціль 2.2. Професійний розвиток педагогічних і медичних працівників

Мета цієї оперативної цілі – Забезпечення безперервного професійного зростання педагогічних і медичних працівників шляхом створення умов для підвищення кваліфікації, впровадження сучасних практик, новітніх технологій та інноваційних підходів, що сприятимуть підвищенню якості освіти й медичних послуг у громаді.

Таблиця 3.3.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Професійний розвиток педагогічних і медичних працівників

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.2.1.Проведення регулярного підвищення кваліфікації	• Організація навчальних програм у співпраці з профільними закладами • Проведення майстер-класів, семінарів, тренінгів на базі місцевих ЗОЗ чи ЗЗСО. • Тематичні тренінгові програми • Створення програми "педагог/лікар-наставник" для молодих спеціалістів. • Моніторинг та оцінка потреб

2.2.2.Програми мотивації та підтримки молодих спеціалістів	• Фінансова підтримка молодих фахівців • Забезпечення житлом • Наставництво та адаптація • Професійний ріст і навчання • Соціальна інтеграція в громаду • Визнання та моральна підтримка
--	---

Очікувані результати:

- ✓ Підвищено рівень професійної кваліфікації педагогів та медиків.
- ✓ Запроваджено систематичне навчання, наставництво та обмін досвідом між працівниками.
- ✓ Розроблено й реалізовано програми мотивації та підтримки молодих спеціалістів.
- ✓ Забезпечено рівний доступ до можливостей підвищення кваліфікації для працівників з усіх населених пунктів громади.
- ✓ Посилено кадровий потенціал у сфері освіти та медицини, зменшено плинність кадрів.
- ✓ Зміцнено зв'язки між громадою та закладами освіти, охорони здоров'я та профільними ЗВО.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість педагогів, які пройшли курси підвищення кваліфікації
- ✓ Кількість медичних працівників, які пройшли курси або тренінги
- ✓ Частка педагогів/медиків, які беруть участь у навчанні щорічно
- ✓ Кількість впроваджених програм наставництва або обміну досвідом
- ✓ Кількість молодих спеціалістів, які отримали фінансову чи житлову підтримку
- ✓ Зменшення плинності кадрів у школах/медичних закладах
- ✓ Кількість партнерських угод з закладами післядипломної освіти

Оперативна ціль 2.3. Забезпечення доступу до якісних медичних послуг

Мета цієї оперативної цілі – створення умов для надання доступних, безпечних і якісних медичних послуг усім жителям громади шляхом розвитку мережі закладів охорони здоров'я, модернізації їхньої матеріально-технічної бази, цифровізації, підвищення кваліфікації медичного персоналу та розширення профілактичних і мобільних форм медичного обслуговування.

Таблиця 3.3.11. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.3 Забезпечення доступу до якісних медичних послуг

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.3.1.Покращення матеріально-технічної бази амбулаторій, ФАПів	• Капітальний та поточний ремонт приміщень • Оснащення сучасним медичним обладнанням • Цифровізація медичних послуг • Облаштування зручного та безбар'єрного середовища • Забезпечення мобільності медичних працівників
2.3.2.Запровадження телемедицини та електронних сервісів	• Технічне забезпечення телемедичних послуг • Розвиток інфраструктури для цифрової медицини • Створення телемедичних пунктів у громадах • Онлайн-платформи для пацієнтів

Очікувані результати:

- ✓ Покращено інфраструктуру медичних закладів (амбулаторій, ФАПів, пунктів здоров'я).
- ✓ Запроваджено електронні медичні сервіси та телемедицину.
- ✓ Підвищено доступність профілактичних, діагностичних і лікувальних послуг у віддалених селах.
- ✓ Зменшено кадровий дефіцит у сфері охорони здоров'я громади.

- ✓ Забезпечено безперервне навчання та підвищення кваліфікації медичного персоналу.
- ✓ Посилено профілактичну медицину, зокрема вакцинацію та скринінгові огляди.
- ✓ Підвищено рівень довіри населення до системи первинної медичної допомоги.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість оновлених/відремонтованих ФАПів та амбулаторій
- ✓ Частка медзакладів, підключених до швидкісного Інтернету та eHealth
- ✓ Кількість телемедичних консультацій, наданих жителям громади
- ✓ Кількість мобільних виїздів медичних бригад у віддалені села
- ✓ Кількість осіб, охоплених профілактичними оглядами
- ✓ Частка вакцинованих дітей/дорослих згідно з національним календарем
- ✓ Кількість медпрацівників, які пройшли курси підвищення кваліфікації
- ✓ Частка вакансій медичних працівників, які були укомплектовані

Оперативна ціль 2.4. Розвиток молодіжної політики та неформальної освіти

Мета цієї оперативної цілі – Сприяти активній участі молоді в житті громади шляхом розвитку молодіжної інфраструктури, підтримки ініціатив, створення умов для особистісного зростання, реалізації потенціалу та розширення можливостей неформальної освіти для молоді.

Таблиця 3.3.12. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.4 Забезпечення доступу до якісних медичних послуг

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.4.1. Створення молодіжного простору/центру в громаді	• Ремонт або облаштування приміщення під молодіжний центр • Обладнання простору технікою та матеріалами • Організація роботи молодіжного центру • Проведення освітніх та соціальних активностей • Психоемоційна підтримка молоді • Інтеграція молодіжного простору в життя громади • Партнерство та розвиток
2.4.2. Підтримка молодіжних ініціатив, самоврядування	• Створення та розвиток органів молодіжного самоврядування • Навчання та розвиток молодіжних лідерів • Проведення конкурсів молодіжних ініціатив • Підтримка волонтерських молодіжних проєктів • Платформи для самовираження молоді • Співпраця з молодіжними ГО та освітніми установами • Менторська підтримка та наставництво
2.4.3. Залучення молоді до процесів ухвалення рішень у громаді	• Інституалізація молодіжної участі • Молодіжне моделювання та дебати • Молодіжний партисипативний бюджет • Обміни та стажування

Очікувані результати:

- ✓ Створено або модернізовано молодіжний центр/простір, доступний для молоді громади.
- ✓ Активізовано діяльність молодіжного самоврядування (молодіжна рада, шкільні ради).
- ✓ Зросла кількість молодіжних ініціатив, підтриманих громадою.
- ✓ Підвищено громадянську активність молоді через участь у прийнятті рішень, волонтерстві, обговореннях.
- ✓ Забезпечено доступ молоді до неформальної освіти: тренінгів, курсів, таборів.

- ✓ Підвищено мотивацію молодих людей залишатися в громаді та реалізовувати себе на місцевому рівні.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість створених або модернізованих молодіжних просторів
- ✓ Кількість реалізованих молодіжних ініціатив, підтриманих громадою
- ✓ Кількість проведених тренінгів, майстер-класів або освітніх заходів для молоді
- ✓ Кількість активних учасників молодіжної ради або інших форм самоврядування
- ✓ Частка молоді, яка бере участь у процесах прийняття рішень (опитування, консультації, форуми)
- ✓ Кількість молоді, яка пройшла неформальні освітні програми
- ✓ Кількість партнерств з молодіжними ГО, школами, установами

Оперативна ціль 2.5. Підтримка здорового способу життя та спорту

Мета цієї оперативної цілі – сприяння формуванню у мешканців громади свідомих звичок здорового способу життя через розвиток спортивної інфраструктури, проведення фізкультурно-оздоровчих заходів та популяризацію активного відпочинку для всіх вікових груп.

Таблиця 3.3.13. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.5 Підтримка здорового способу життя та спорту

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.5.1. Розвиток спортивної інфраструктури (майданчики, зали, бігові доріжки)	• Будівництво та реконструкція спортивних майданчиків • Ремонт та оснащення спортзалів і клубів • Створення бігових доріжок та веломаршрутів • Облаштування місць для масового спорту та фізкультури • Безпека та доступність інфраструктури
2.5.2. Пропаганда здоров'я в школах та серед дорослих	• Освітні програми та лекції • Шкільні проєкти зі здорового способу життя • Кампанії проти шкідливих звичок • Соціальна реклама та інформаційні кампанії • Підтримка ініціатив з активного відпочинку

Очікувані результати:

- ✓ Покращено доступ мешканців громади до якісної спортивної інфраструктури.
- ✓ Зросла частка населення, що регулярно займається фізичною активністю.
- ✓ Проведено системні заходи з популяризації здорового способу життя серед різних вікових груп.
- ✓ Залучено партнерів (громадські організації, медзаклади, школи) до профілактики НІЗ і пропаганди активного способу життя.
- ✓ Підвищено обізнаність населення щодо профілактики захворювань і користі активного дозвілля.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість створених/відремонтованих спортивних майданчиків або об'єктів
- ✓ Кількість регулярних спортивних заходів на рік (турніри, пробіги, акції)
- ✓ Частка мешканців громади, які беруть участь у спортивних заходах
- ✓ Кількість учасників інформаційних кампаній про ЗСЖ і профілактику НІЗ
- ✓ Кількість молоді, залученої до ЗСЖ-програм
- ✓ Кількість інформаційних матеріалів, створених/поширених у громаді

Стратегічна ціль 3. Покращення якості життя, розвиток інфраструктури та посилення соціального захисту громади

Мета стратегічної цілі 3 – забезпечення комфортного, безпечного і доступного середовища для життя всіх мешканців громади шляхом розвитку житлово-комунального господарства, інфраструктури, цифровізації, благоустрою та розбудови системи соціального захисту й підтримки вразливих груп населення. Оперативна ціль 3.1. Підтримка малого та мікробізнесу, фермерів, сільських домогосподарств, стимулювання місцевого ринку найманої праці.

Оперативна ціль 3.1. Розвиток транспортної та дорожньої інфраструктури

Мета оперативної цілі 3.1. - забезпечити якісне, безпечне та безперервне транспортне сполучення між населеними пунктами громади через будівництво, модернізацію та утримання дорожньої інфраструктури, що сприятиме мобільності населення, економічному розвитку та підвищенню якості життя.

Таблиця 3.3.14. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.1. Покращення якості життя, розвиток інфраструктури та посилення соціального захисту громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.1.1. Поточний і капітальний ремонт місцевих доріг та мостових споруд	Ремонт дорожнього покриття Реконструкція мостів і штучних споруд Облаштування водовідведення на дорожніх ділянках Покращення дорожньої інфраструктури Впровадження сучасних технологій ремонту Будівництво та ремонт пішохідних доріжок з урахуванням вимог доступності
3.1.2. Модернізація вуличного освітлення	Реконструкція та оновлення мереж вуличного освітлення Облаштування освітлення на проблемних ділянках Впровадження систем «розумного» освітлення
3.1.3. Безпечні зупинки, дорожні знаки, розмітка	Облаштування сучасних та безпечних зупинок громадського транспорту Встановлення та оновлення дорожніх знаків Нанесення дорожньої розмітки Облаштування комплексів безпечного дорожнього руху Розробка безпечних маршрутів до школи.
3.1.4. Налагодження громадського транспорту у громаді	Організація внутрішніх маршрутів та до м. Павлоград Закупівля або оренда транспорту для громади Партнерство з приватними перевізниками Створення умов для зручного користування транспортом та графіка з урахуванням шкільних і робочих годин Соціальні рейси

Очікувані результати:

- ✓ Поліпшення стану місцевих доріг і мостів
- ✓ Збільшення кількості безпечних зупинок громадського транспорту
- ✓ Покращення дорожньої безпеки через встановлення знаків і розмітки
- ✓ Оновлення та розширення системи вуличного освітлення
- ✓ Налагоджене регулярне транспортне сполучення між населеними пунктами громади
- ✓ Зростання задоволеності жителів якістю транспортних послуг
- ✓ Підвищення доступу до соціальної інфраструктури (лікарні, школи, адмінпослуги)

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість км відремонтованих доріг
- ✓ Кількість відновлених або збудованих мостів/перехідних споруд
- ✓ Частка вулиць із функціональним освітленням
- ✓ Кількість встановлених або оновлених зупинок
- ✓ Кількість населених пунктів, охоплених громадським транспортом
- ✓ Кількість встановлених дорожніх знаків / нанесеної розмітки
- ✓ Рівень задоволеності мешканців транспортною інфраструктурою (за результатами опитування)
- ✓ Кількість реалізованих проєктів із безпеки дорожнього руху

Оперативна ціль 3.2. Поліпшення житлово-комунального господарства та благоустрою

Мета оперативної цілі 3.2. - Забезпечити належний технічний стан, ефективне функціонування житлово-комунального господарства та покращення благоустрою територій для створення комфортних, безпечних і привабливих умов проживання у громаді. Ця мета напряду сприяє стратегічній цілі, оскільки включає покращення якості базових послуг, підвищення рівня благоустрою, зниження рівня комунальних проблем, і формує середовище, у якому підвищується якість життя мешканців.

Таблиця 3.3.15. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.2. Поліпшення житлово-комунального господарства та благоустрою

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.2.1. Модернізація систем водопостачання та будівництво водовідведення	• Реконструкція існуючих мереж водопостачання • Будівництво нових водогонів у населених пунктах без централізованого водопостачання • Будівництво бюветів з очищеною питною водою • Встановлення або модернізація систем водоочищення • Будівництво або реконструкція систем водовідведення (каналізація) • Будівництво очисних споруд • Розвиток обліку та управління водними ресурсами
3.2.2. Облаштування смітєвих майданчиків та вивіз ТПВ	• Будівництво нових критих або напівзакритих контейнерних майданчиків • Розробка схем санітарної очистки територій • Придбання контейнерів роздільного збору ТПВ, в тому числі для закладів освіти • Сортування та роздільний збір відходів • Придбання смітєзбиральної техніки • Пілотні проєкти із переробки/компостування • Інформування та просвіта населення • Рекультивація та закриття стихійних смітєзвалищ • Придбання інформаційних табличок «Вивіз сміття заборонено», вказівників напрямку на місце, відведене для складування ТПВ • Придбання пресу для пресування ТПВ (пластику, картону). • Придбання ангара для тимчасового зберігання запресованих ТПВ • Придбання вказівників з назвою відходів

3.2.3. Благоустрій сільських центрів: парки, лавки, озеленення	• Реконструкція та оновлення мереж вуличного освітлення • Облаштування освітлення на проблемних ділянках • Впровадження систем «розумного» освітлення
--	---

Очікувані результати:

- ✓ Проведено модернізацію систем водопостачання та розширено доступ до централізованої подачі води
- ✓ Побудовано або реконструйовано мережі водовідведення в населених пунктах
- ✓ Облаштовано сучасні майданчики для збору твердих побутових відходів
- ✓ Налагоджено регулярний вивіз сміття та запроваджено сортування відходів
- ✓ Відновлено або встановлено нове вуличне освітлення в громадських просторах
- ✓ Проведено благоустрій прибудинкових територій, скверів, зупинок, тротуарів
- ✓ Підвищено рівень технічного оснащення комунальних підприємств
- ✓ Зменшено кількість аварійних ситуацій у системах ЖКГ та втрат ресурсів

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Довжина модернізованих водопровідних мереж
- ✓ Частка населення, забезпеченого централізованим водопостачанням
- ✓ Кількість нових або оновлених контейнерних майданчиків
- ✓ Кількість встановлених баків для роздільного збору відходів
- ✓ Кількість одиниць техніки, закупленої для потреб ЖКГ
- ✓ Рівень задоволеності населення якістю ЖКГ-послуг (за опитуванням)

Оперативна ціль 3.3. Розвиток енергетичної ефективності та ВДЕ

В основі оперативної цілі 3.3. – підвищення енергоефективності об'єктів громади, зниження витрат на енергоресурси та стимулювання використання відновлюваних джерел енергії з метою забезпечення енергетичної незалежності, економічної стійкості та екологічної безпеки громади.

Таблиця 3.3.16. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.3. Розвиток енергетичної ефективності та ВДЕ

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.3.1. Енергоаудит об'єктів соціальної інфраструктури	• Проведення енергоаудитів у бюджетних установах • Розробка техніко-економічного обґрунтування (ТЕО) • Створення електронної бази даних результатів енергоаудитів • Навчання персоналу закладів та відповідальних осіб
3.3.2. Впровадження енергоощадних технологій у школах, садочках, амбулаторіях	• Модернізація систем опалення • Утеплення будівель • Енергоефективне освітлення • Встановлення джерел ВДЕ • Встановлення систем обліку та моніторингу енергоспоживання • Реалізація пілотних демонстраційних проєктів

3.3.3. Пілотні проекти з сонячними панелями, утепленням будівель	• Встановлення сонячних панелей на об'єктах комунальної власності. • Впровадження автоматизованої системи комерційного обліку електричної енергії • Встановлення систем накопичення енергії з введенням додаткових потужностей сонячних електростанцій на об'єктах комунальної власності
3.3.4. Популяризація енергоефективності серед жителів	• створення інформаційних майданчиків з прикладами роботи сонячних станцій; • освітні кампанії з енергозбереження та «зелених технологій».

Очікувані результати:

- ✓ Проведено енергоаудити основних об'єктів соціальної інфраструктури громади.
- ✓ Впроваджено енергоощадні технології в школах, садках, медичних установах.
- ✓ Реалізовано пілотні проекти з використання відновлюваних джерел енергії.
- ✓ Зменшено споживання енергоресурсів у бюджетній сфері.
- ✓ Зросла поінформованість населення про можливості енергозбереження.
- ✓ Підвищено енергетичну незалежність та екологічність громади.
- ✓ Налагоджено системний підхід до планування та моніторингу енерговитрат.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість енергоаудитів, проведених у комунальних закладах
- ✓ Частка об'єктів соціальної інфраструктури з енергоощадними заходами
- ✓ Кількість закладів, де встановлено ІТП, теплові насоси або LED-освітлення
- ✓ Обсяг зекономленої теплової/електроенергії після впровадження заходів
- ✓ Кількість ВДЕ-установок (сонячні панелі, колектори тощо)
- ✓ Частка енергії, отриманої з відновлюваних джерел у структурі споживання
- ✓ Зниження бюджетних витрат на енергоресурси
- ✓ Кількість інформаційних заходів для населення
- ✓ Частка жителів, обізнаних про енергоощадні заходи (за опитуванням)
- ✓ Кількість підготовлених проектів/заявок до донорських програм

Оперативна ціль 3.4. Забезпечення доступу до цифрових та адміністративних послуг

Мета оперативної цілі 3.4. - створення зручної, доступної та ефективної системи надання адміністративних і цифрових послуг для мешканців громади, з використанням сучасних технологій та принципів прозорості й відкритості.

Таблиця 3.3.17. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.4. Забезпечення доступу до цифрових та адміністративних послуг

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.4.1. Розширення мережі надання адміністративних послуг у громаді	• ремонт, переобладнання та забезпечення доступності існуючих приміщень • забезпечення їх комп'ютерною технікою, інтернетом, сканерами та принтерами • організація виїзних прийомів адміністраторів у віддалених селах
3.4.2. Запровадження електронні сервіси та онлайн-звернення	• інтеграція громади в національну систему електронних послуг («Дія», е-черга, е-звернення) • створення єдиного порталу громади з онлайн-послугами (довідки, заяви, записи на прийом) • впровадження електронної черги в ЦНАПах та

	онлайн-запису • система електронних звернень і петицій • електронний документообіг в органах місцевого самоврядування: перехід на систему внутрішнього електронного документообігу
3.4.3. Організація навчання мешканців громади цифровій грамотності	• консультаційні центри цифрової грамотності при ЦНАПах/бібліотеках • спеціальні курси для людей похилого віку (користування смартфоном, банківськими застосунками, «Дія»);

Очікувані результати:

- ✓ Створена інфраструктура доступу до цифрових та адмінпослуг у кожному старостаті/населеному пункті громади.
- ✓ Працюють електронні сервіси громади (портал, онлайн-запити, електронна черга, петиції, опитування).
- ✓ Жителі активно користуються електронними послугами через портал Дія, термінали, мобільні застосунки.
- ✓ Підвищено рівень цифрової грамотності населення.
- ✓ Зменшено час і витрати жителів на отримання довідок та послуг.
- ✓ Забезпечено рівний доступ до сервісів для маломобільних та вразливих груп.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Частка населених пунктів, де забезпечено доступ до цифрових послуг
- ✓ Кількість користувачів, які скористались е-сервісами громади за рік
- ✓ Час обробки типових адмінпослуг (довідка, реєстрація тощо)
- ✓ Частка населення, що має базовий рівень цифрової грамотності (за опитуванням)
- ✓ Кількість звернень до ЦНАПу, поданих в електронній формі
- ✓ Наявність адаптованих інтерфейсів для осіб з інвалідністю
- ✓ Кількість старостатів, підключених до системи електронного документообігу

Оперативна ціль 3.5. Підвищення рівня безпеки в громаді

Мета цієї оперативної цілі – створення безпечного середовища для життя та діяльності жителів громади шляхом розвитку інфраструктури безпеки, профілактики правопорушень, ефективної взаємодії з правоохоронними органами та підвищення готовності до надзвичайних ситуацій.

Таблиця 3.3.18. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.5. Підвищення безпеки в громаді

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.5.1. Розвиток системи відеоспостереження	• Встановлення камер відеоспостереження у публічних місцях, біля шкіл, ЦНАПів, парків, зупинок тощо
3.5.2. Налагодження співпраці з поліцією, ДСНС та громадськими формуваннями	• Регулярна комунікація з поліцейськими офіцерами громади (ПОГ). • Посилення діяльності Місцевої пожежної команди • Підтримка добровільних дружин або громадських формувань з охорони правопорядку.

3.5.3. Підвищення готовності громади до надзвичайних ситуацій	• Розробка та оновлення планів цивільного захисту. • Проведення навчань та інструктажів з евакуації, поведіння в разі НС. • Будівництво та обладнання пунктів укриття. • Облаштування системи сповіщення населення
3.5.4. Освітня та профілактична робота з населенням	• Проведення тренінгів для молоді: «Як діяти в екстрених ситуаціях», «Твої права і безпека». • Робота шкільних офіцерів поліції. • Інформування про шахрайство, кібербезпеку, безпечне користування газом, електрикою тощо.

Очікувані результати:

- ✓ Зменшено рівень злочинності та правопорушень у громаді.
- ✓ Встановлено або оновлено систему відеоспостереження в ключових публічних місцях.
- ✓ Працює ефективна взаємодія з поліцією, ДСНС, добровільними формуваннями.
- ✓ Підвищено обізнаність жителів щодо безпечної поведінки та дій в умовах надзвичайних ситуацій.
- ✓ Реагування на випадки домашнього насильства стало оперативним і фаховим.
- ✓ Забезпечено безпечні умови в освітніх закладах і місцях масового скупчення людей.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість встановлених камер відеоспостереження
- ✓ Частка охоплених системою відеонагляду публічних місць
- ✓ Кількість заходів з безпеки, проведених у закладах освіти та громади
- ✓ Кількість зареєстрованих випадків правопорушень
- ✓ Кількість звернень щодо домашнього насильства з оперативним реагуванням
- ✓ Наявність мобільних бригад та пункту психологічно-соціальної підтримки
- ✓ Кількість тренінгів/інструктажів з надзвичайних ситуацій
- ✓ Кількість навчальних закладів із тривожними кнопками або планами евакуації
- ✓ Частка населення, що відчуває себе в безпеці в громаді (за опитуванням)

Оперативна ціль 3.6. Посилення системи соціального захисту

Мета цієї оперативної цілі – створення умов для надання доступних, безпечних і якісних медичних послуг усім жителям громади шляхом розвитку мережі закладів охорони здоров'я, модернізації їхньої матеріально-технічної бази, цифровізації, підвищення кваліфікації медичного персоналу та розширення профілактичних і мобільних форм медичного обслуговування.

Таблиця 3.3.19. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.6. Посилення системи соціального захисту

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.6.1. Ремонт та оснащення будівель, де надаються соціальні послуги	• Ремонт приміщень центрів соціального обслуговування та соціальних служб • Оснащення меблями, технікою та спеціалізованим обладнанням
3.6.2. Забезпечення підтримки вразливих категорій (люди з інвалідністю, ветерани, малозабезпечені, ВПО, самотні)	• Індивідуальна адресна допомога • Надання психологічної допомоги ветеранам, ВПО, людям, що пережили втрати або насильство • Інтеграція внутрішньо переміщених осіб (ВПО) • Підтримка ветеранів та родин військовослужбовців • Центри денного догляду та підтримки:

	- створення денних центрів для: - людей похилого віку; - осіб з інвалідністю (з інклюзивними послугами); - дітей з кризових родин. - Проведення активностей: оздоровлення, розвиток, харчування, дозвілля, реабілітація. - Пільгові програми та знижки: - Компенсація частини вартості ЖКП або проїзду. - Безкоштовне харчування або підручники для дітей із сімей ВПО, ветеранів, багатодітних. - Програми співфінансування придбання засобів реабілітації (коляски, ортези тощо).
3.6.3. Надання гуманітарної, психологічної та юридичної підтримки	- Створення соціального банку речей (одяг, взуття, побутові речі для ВПО, людей у кризі). - Індивідуальні та групові консультації психолога для ВПО, військових, дітей, родин загиблих. - Юридичні консультації для ВПО, малозабезпечених, ветеранів, осіб з інвалідністю. - Роз'яснення прав на соціальні виплати, компенсації, пільги, житло, документи. - Комплексні кризові послуги - Інформаційно-просвітницькі заходи
3.6.4. Впровадження послуги соціального таксі	- Придбання та адаптація транспортного засобу - Організація логістики та графіка роботи
3.6.5. Соціальне житло / тимчасове житло для ВПО та ветеранів	- Капітальний ремонт або реконструкція наявного житлового фонду - Будівництво нових об'єктів тимчасового/соціального житла
3.6.6. Проведення заходів з протидії домашньому насильству та булінгу	- Підтримка роботи мобільних бригад та пункту психологічно-соціальної підтримки. - Інформаційні кампанії про права жертв насильства. - Навчання працівників освіти, медицини, ОМС щодо реагування.
3.6.7. Улаштування пункту соціально-психологічної підтримки постраждалим від домашнього насильства.	- Облаштування фізичного простору для допомоги постраждалим - Забезпечення фахового супроводу постраждалих
3.6.8. Посилення сімейно-орієнтованих форм виховання дітей	- Підтримка прийомних, патронатних, опікунських сімей - Інформаційно-просвітницька кампанія щодо альтернатив інтернатам
3.6.9. Підтримка дітей, які залишилися без батьківського піклування	- Супровід та інтеграція таких дітей у громаду - Забезпечення доступу до освіти, медицини, дозвілля, реабілітаційних послуг

Очікувані результати:

- ✓ Покращено доступ до соціальних послуг для вразливих категорій населення (ВПО, особи з інвалідністю, малозабезпечені, ветерани, одинокі літні люди).
- ✓ Збільшено кількість осіб, охоплених соціальною підтримкою (гуманітарною,

- психологічною, юридичною).
- ✓ Розширено мережу надання послуг (оновлено Центр надання соціальних послуг, створено мобільні бригади, соціального таксі).
- ✓ Покращено умови проживання для вразливих груп через надання соціального/тимчасового житла.
- ✓ Підвищено якість життя мешканців із кризових категорій через доступ до допомоги, підтримки та адаптаційних програм.
- ✓ Зміцнено міжсекторальну співпрацю з міжнародними партнерами, соціальними службами.
- ✓ Підвищено рівень обізнаності населення щодо механізмів соціального захисту
- ✓ Зміцнено кадрову та матеріально-технічну спроможність соціальних служб громади
- ✓ Запроваджено ефективні механізми реагування на випадки домашнього насильства та булінгу

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість вразливих осіб, охоплених гуманітарною допомогою
- ✓ Кількість осіб, які отримали юридичну/психологічну підтримку
- ✓ Кількість заходів з психосоціальної підтримки
- ✓ Відремонтовано об'єктів для соціальних послуг (ЦНСП, пункт)
- ✓ Запущено нових соціальних послуг (соцтаксі, мобільні групи)
- ✓ Кількість осіб, які скористалися соціальним житлом
- ✓ Кількість міжсекторальних партнерств у сфері соціального захисту
- ✓ Кількість виявлених та опрацьованих випадків домашнього насильства
- ✓ Кількість заходів із протидії насильству та булінгу
- ✓ Частка позитивних відгуків про соцпослуги (за опитуванням)

Оперативна ціль 3.7. Створення безбар'єрної мережі спортивних осередків

Мета цієї оперативної цілі — забезпечити рівний доступ усіх мешканців громади — незалежно від віку, статі, фізичних можливостей чи соціального статусу — до якісної спортивної інфраструктури та активностей шляхом створення інклюзивних, доступних і сучасних осередків для занять спортом і фізичною активністю.

Таблиця 3.3.20. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.7. Створення безбар'єрної мережі спортивних осередків

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.7.1. Модернізація наявних спортивних майданчиків і залів з урахуванням принципів безбар'єрності	• Адаптація спортивних залів та майданчиків до потреб маломобільних осіб • Оновлення обладнання та інвентарю • Освітлення, безпечне покриття, зонування • Тепло-, шумо- та вентиляційна модернізація приміщень • Цифрова доступність та безпечність
3.7.2. Будівництво нових інклюзивних об'єктів спортивної інфраструктури в населених пунктах громади	• Будівництво інклюзивних мультифункціональних спортивних майданчиків • Будівництво інклюзивних спортивних залів та фізкультурно-оздоровчих комплексів • Відкриті спортивні простори – інклюзивні хаби під відкритим небом
3.7.3. Організація інклюзивних фізкультурно-оздоровчих програм і секцій для дітей, молоді, людей з інвалідністю, осіб поважного віку	• Розробка та впровадження інклюзивних спортивних секцій і гуртків • Програми соціальної адаптації через спорт

Очікувані результати:

- ✓ Розширено доступ до занять спортом для всіх категорій населення, зокрема маломобільних груп
- ✓ Оновлено або збудовано спортивні локації, що відповідають принципам безбар'єрності
- ✓ Запроваджено інклюзивні гуртки, секції або програми в спорті, які охоплюють людей з різними можливостями
- ✓ Підвищено рівень фізичної активності серед мешканців громади
- ✓ Посилено роль спорту як інструменту соціальної інтеграції та здоров'я

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість оновлених або побудованих спортивних об'єктів з безбар'єрними елементами
- ✓ Частка об'єктів, що відповідають критеріям інклюзивності
- ✓ Кількість інклюзивних секцій/гуртків/програм
- ✓ Кількість осіб з інвалідністю, залучених до спортивних заходів
- ✓ Кількість щорічних заходів із популяризації здоров'я та спорту
- ✓ Кількість партнерських ініціатив із ГО, освітніми та медичними установами
- ✓ Рівень задоволеності мешканців умовами доступу до спорту

Оперативна ціль 3.8. Розвиток місцевого самоврядування

Мета цієї оперативної цілі полягає в зміцненні спроможності органів місцевого самоврядування до ефективного, прозорого та підзвітного управління територіальною громадою з урахуванням потреб мешканців і принципів сталого розвитку.

Таблиця 3.3.21. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.8. Розвиток місцевого самоврядування.

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.8.1. Забезпечення належних умов для роботи органів місцевого самоврядування	• Проведення капітального або поточного ремонту адміністративних приміщень сільської ради, старостинських округів, ЦНАПу, службової інфраструктури. • Створення безбар'єрного доступу до приміщень (пандуси, навігація тощо).
3.8.2. Оснащення ОМС сучасною комп'ютерною технікою, обладнанням та автомобілями	• Придбання комп'ютерної техніки, багатофункціональних пристроїв, серверного обладнання, систем відеоконференцій. • Забезпечення швидкісного інтернет-з'єднання у всіх підрозділах. • Встановлення програмного забезпечення для бухгалтерського обліку, документообігу, реєстрів. • Забезпечення автотранспортом.
3.8.3. Покращення якості надання адміністративних послуг	• Оснастити ЦНАП сучасним обладнанням і забезпечити його мобільні послуги в старостинських округах. • Підвищити кваліфікацію адміністраторів ЦНАПу. • Впровадити зворотній зв'язок від отримувачів послуг для покращення їхньої якості.
3.8.4. Цифровізація управлінських процесів	• Впровадити електронний документообіг у структурних підрозділах громади. • Оновити офіційний вебсайт громади з інтерактивними сервісами.

Очікувані результати:

- ✓ Покращено умови праці для працівників ОМС
- ✓ Забезпечено комфортний прийом громадян
- ✓ Забезпечено інклюзивний доступ до приміщень
- ✓ Оновлено технічну базу ОМС
- ✓ Покращено внутрішні процеси
- ✓ Підвищено мобільність структур ОМС
- ✓ Підвищено якість надання послуг
- ✓ Покращено доступ до ЦНАПі у старостатах
- ✓ Забезпечено фідбек від мешканців
- ✓ Скорочено час обробки документів
- ✓ Підвищено прозорість та доступ до інформації
- ✓ Збільшено кількість цифрових сервісів

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість відремонтованих будівель
- ✓ Кількість приміщень з безбар'єрним доступом
- ✓ Кількість придбаної техніки
- ✓ Кількість підрозділів з якісним інтернетом
- ✓ Кількість одиниць автотранспорту
- ✓ Кількість оновлених робочих місць
- ✓ Кількість адміністраторів, що пройшли навчання
- ✓ Кількість зібраних відгуків
- ✓ Впроваджено систему електронного документообігу
- ✓ Кількість оновлених онлайн-сервісів
- ✓ Кількість відвідувань сайту громади

Стратегічна ціль 4. Розвиток культури, туризму та збереження спадщини

Мета стратегічної цілі 4 – Забезпечити всебічний розвиток культурного середовища громади, збереження та популяризацію історико-культурної спадщини, а також формування привабливого туристичного простору як важливої складової соціально-економічного розвитку громади.

Оперативна ціль 4.1. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури

Мета цієї оперативної цілі – Створити належні умови для функціонування закладів культури шляхом модернізації їх матеріально-технічної бази, забезпечення енергоефективності, доступності та комфортного середовища для творчості, дозволя і культурного розвитку мешканців громади.

Таблиця 3.3.22. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 4.1. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
4.1.1.Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури	• Проведення капітального та поточного ремонту закладів культури • Облаштування безбар'єрного доступу до закладів культури • Оснащення закладів культури сучасним обладнанням та інвентарем

4.1.2. Підтримка і розвиток культурного життя громади	• Проведення традиційних свят, фестивалів, концертів, творчих вечорів. • Започаткування нових форматів культурних подій (вуличні вистави, етноярмарки, кінопокази просто неба). • Залучення місцевих митців, аматорських колективів, громадськості до підготовки заходів.
---	---

Очікувані результати:

- ✓ Активізовано культурне життя в громаді.
- ✓ Збільшено кількість та різноманітність культурних заходів.
- ✓ Залучено більшу кількість мешканців до участі в культурних подіях.
- ✓ Розвинуто аматорський культурно-мистецький рух.
- ✓ Підтримано творчі колективи, гуртки та індивідуальних виконавців.
- ✓ Забезпечено їх участь у конкурсах, фестивалях, форумах.
- ✓ Збережено та популяризовано місцеві традиції та нематеріальну спадщину.
- ✓ Відроджено звичаї, обряди, народні пісні, ремесла.
- ✓ Зібрано та оцифровано зразки фольклору.
- ✓ Підвищено культурну залученість різних вікових і соціальних груп.
- ✓ Проведено інклюзивні заходи для дітей, молоді, літніх людей, осіб з інвалідністю.
- ✓ Зміцнено міжпоколіннєву взаємодію.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість культурно-мистецьких заходів, проведених у громаді
- ✓ Кількість діючих творчих гуртків і колективів
- ✓ Частка мешканців, залучених до участі в культурних заходах
- ✓ Кількість учасників творчих колективів (дітей, молоді, дорослих)
- ✓ Кількість реалізованих ініціатив зі збереження традицій та спадщини

Оперативна ціль 4.2. Подієвий туризм та сільські фестивалі

Мета цілі 4.2. - сприяти розвитку подієвого туризму та створенню сталих традицій сільських фестивалів з метою популяризації культурної спадщини громади, активізації місцевої економіки та підвищення туристичної привабливості регіону.

Таблиця 3.3.23. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 4.2. Подієвий туризм та сільські фестивалі.

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
4.2.1. Проведення тематичних заходів та фестивалів	• щорічні традиційні сільські фестивалі (гастрономічні, етнофестивалі, музичні, ремісничі); • відтворення місцевих звичаїв, обрядів, свят (наприклад, Зелені свята, Андріївські вечорниці); • святкування історичних дат або легенд, пов'язаних із громадою.
4.2.2. Розробка туристичних маршрутів та екскурсій	• створення подієвих туристичних маршрутів, пов'язаних із фестивалями; • організація агротуристичних турів під час фестивалів; • культурно-історичні маршрути сільською місцевістю.

4.2.3. Створення інфраструктури для подієвого туризму	• облаштування майданчиків для масових заходів; • встановлення сцен, павільйонів, торгових точок; • встановлення мобільних санітарних зон, паркувальних місць, навігаційних табличок.
4.2.4. Підтримка місцевих ремесел і гастрономії	• виставки-ярмарки виробів народних майстрів; • кулінарні презентації традиційних страв; • майстер-класи з виготовлення автентичних виробів.
4.2.5. Промоція подій та туристичного потенціалу	• створення бренду фестивалю чи події; • виготовлення промоційних матеріалів (афіші, відео, сувеніри); • активна присутність у соціальних мережах та регіональних ЗМІ.
4.2.6. Міжмуніципальне та міжнародне співробітництво	• обмін досвідом у сфері фестивального туризму; • участь у міжнародних та міжрегіональних культурних проєктах; • прийом делегацій, участь у спільних святкуваннях.

Очікувані результати:

- ✓ Підвищено туристичну привабливість громади
- ✓ Регулярно проводяться сільські фестивали та подієві заходи
- ✓ Збільшено кількість відвідувачів та учасників подій
- ✓ Підтримано та популяризовано місцеві традиції, ремесла, гастрономію
- ✓ Розвинена навігаційно-інформаційна інфраструктура для туристів
- ✓ Залучено місцевих мешканців, підприємців та партнерів до організації подій
- ✓ Сформовано позитивний імідж громади як культурно-туристичного центру

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість проведених фестивалів/подій
- ✓ Кількість відвідувачів подій
- ✓ Кількість нових або оновлених туристичних маршрутів
- ✓ Кількість встановлених інформаційних стендів / знаків
- ✓ Кількість залучених місцевих виробників, майстрів, артистів
- ✓ Кількість промоційних матеріалів, виготовлених для подій
- ✓ Кількість партнерств з іншими громадами / організаціями
- ✓ Рівень задоволеності учасників заходів (за результатами опитування)

Оперативна ціль 4.3. Збереження історико-культурної спадщини

Мета цілі 4.3. - забезпечити збереження, відновлення та популяризацію об'єктів історико-культурної спадщини громади як важливої складової ідентичності, культурного розвитку та туристичної привабливості території.

Таблиця 3.3.24. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 4.3. Збереження історико-культурної спадщини.

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
4.3.1. Облік і паспортизація пам'яток історії та архітектури	• Створення реєстру об'єктів спадщини громади • Паспортизація пам'яток • Геоінформаційна система (ГІС) об'єктів спадщини • Оцифрування історичної інформації • Підготовка до реставраційних/охоронних заходів

4.3.2. Реставрація храму, меморіалів тощо	• облаштування майданчиків для масових заходів; • встановлення сцен, павільйонів, торгових точок; • встановлення мобільних санітарних зон, паркувальних місць, навігаційних табличок.
---	---

Очікувані результати:

- ✓ Проведено облік та паспортизацію об'єктів культурної спадщини громади
- ✓ Покращено стан збереження пам'яток архітектури, історії, сакральних споруд
- ✓ Збільшено поінформованість громади та відвідувачів про локальну історію
- ✓ Встановлено охоронні таблички та інформаційні знаки з QR-кодами
- ✓ Підвищено рівень залучення громади до збереження спадщини
- ✓ Створено цифровий реєстр або туристичну карту об'єктів спадщини
- ✓ Підготовлено документи для участі в програмах фінансування реставраційних робіт

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість об'єктів спадщини, які пройшли паспортизацію
- ✓ Кількість оновлених або створених облікових карток об'єктів
- ✓ Кількість встановлених охоронних табличок і стендів
- ✓ Кількість об'єктів з QR-кодами або інтерактивною інформацією
- ✓ Кількість заходів із залученням громади до збереження спадщини
- ✓ Частка об'єктів, що включені до туристичних маршрутів громади
- ✓ Кількість створених/оновлених інформаційних матеріалів про спадщину

Стратегічна ціль 5. Екологічна збалансованість та безпечне довкілля громади

Мета стратегічної цілі 5 – забезпечення екологічної рівноваги, раціонального використання природних ресурсів та формування безпечного і чистого довкілля для підвищення якості життя мешканців громади та збереження природної спадщини для майбутніх поколінь.

Оперативна ціль 5.1. Розвиток системи управління відходами та впровадження роздільного збору сміття

Мета цілі 5.1. - створення ефективної, сучасної та екологічно безпечної системи управління відходами в громаді шляхом запровадження роздільного збору, переробки та утилізації сміття з метою зменшення негативного впливу на довкілля та підвищення рівня екологічної свідомості населення.

Таблиця 3.3.25. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 5.1. Розвиток системи управління відходами та впровадження роздільного збору сміття

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
5.1.1. Запровадження системи роздільного збору відходів	• встановлення контейнерів для сортування сміття; • організація логістики збору та вивезення • облаштування майданчиків збору (пластик, скло, папір, метал)
5.1.2. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ та рекультивація забруднених територій	• забезпечення всіх населених пунктів громади моніторинг і паспортизація існуючих звалищ; • проведення робіт з очищення та відновлення земель
5.1.3. Модернізація системи збору та утилізації ТПВ (твердих побутових відходів)	• придбання сучасної спецтехніки для вивезення сміття; • удосконалення маршрутів та графіків вивезення

5.1.4. Розробка та впровадження місцевої програми з управління відходами	- створення довгострокового плану; - визначення джерел фінансування (бюджет, гранти, інвестори)
5.1.5. Підвищення рівня екологічної свідомості населення	- проведення інформаційних кампаній та навчальних заходів; - залучення школярів і молоді до екоініціатив

Очікувані результати:

- ✓ У громаді діє система роздільного збору сміття.
- ✓ Встановлено сучасні контейнери для сортування у населених пунктах.
- ✓ Створені пункти прийому та переробки вторинної сировини.
- ✓ Зменшено кількість стихійних сміттєзвалищ та забруднених територій.
- ✓ Покращено матеріально-технічну базу комунальних підприємств для збору та вивезення відходів.
- ✓ Зросла частка відходів, що передаються на повторну переробку.
- ✓ Підвищено рівень екологічної культури та обізнаності населення.
- ✓ Прийнята та реалізується муніципальна програма з управління відходами.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Частка населення громади, охопленого системою роздільного збору (%);
- ✓ Кількість встановлених контейнерів для сортування відходів;
- ✓ Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ;
- ✓ Площа рекультивованих/очищених земель (га);
- ✓ Обсяг відходів, зібраних для повторної переробки (тонн/рік);
- ✓ Кількість одиниць спецтехніки, придбаної для вивезення та утилізації сміття;
- ✓ Кількість інформаційних та просвітницьких заходів, проведених у громаді;
- ✓ Відсоток населення, залученого до екоакцій (%);
- ✓ Наявність та рівень виконання місцевої програми управління відходами (так/ні, %).

Оперативна ціль 5.2. Поліпшення стану водних ресурсів та водопостачання

Мета цілі 5.2. - Забезпечення раціонального використання, охорони та відновлення водних ресурсів, а також доступу населення громади до якісної питної води шляхом модернізації систем водопостачання, очищення та сталого управління водними об'єктами.

Таблиця 3.3.26. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 5.2. Стан водних ресурсів та водопостачання

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
5.2.1. Очищення та благоустрій прибережних зон річок, ставків	- ліквідація стихійних сміттєзвалищ у водойми, очищення берегів - підвищення ефективності управління водними ресурсами (інвентаризація, паспортизація, ГІС) - розробка проєктів із захисту водойм від забруднення та заростання
5.2.2. Відновлення та розвиток водопровідної мережі	- забезпечення всіх населених пунктів громади якісною питною водою - заміна аварійних трубопроводів - буріння або реконструкція свердловин - встановлення сучасних насосів і систем фільтрації тощо
5.2.3. Кампанії з раціонального використання води	- екоуроки, тематичні заходи у школах, відеоролики для соцмереж; - конкурси "Еководоспоживач", "Чиста криниця", "Моє джерело".

Очікувані результати:

- ✓ Проведено повну інвентаризацію водних об'єктів громади
- ✓ Покращено доступ жителів до безпечної питної води
- ✓ Зменшено втрати води через зношеність інфраструктури
- ✓ Зменшено забруднення та заростання природних водойм
- ✓ Підвищено рівень обізнаності населення щодо охорони водних ресурсів
- ✓ Створено передумови для сталого управління водними ресурсами

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість обстежених та паспортизованих водних об'єктів
- ✓ Частка населення, забезпечена централізованим водопостачанням
- ✓ Кількість відремонтованих або нових свердловин/водогонів
- ✓ Кількість населених пунктів із доступом до якісної води
- ✓ Кількість просвітницьких заходів щодо водозбереження
- ✓ Рівень задоволеності мешканців якістю водопостачання (опитування)

Оперативна ціль 5.3. Підвищення рівня озеленення, збереження зелених зон та біорізноманіття

Мета цілі 5.3. - забезпечення розвитку та відновлення зелених зон громади, збереження природних екосистем і біорізноманіття для покращення якості довкілля, кліматичної стійкості та комфортного середовища для мешканців.

Таблиця 3.3.27. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 5.3. Підвищення рівня озеленення, збереження зелених зон та біорізноманіття

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
5.3.1. Проведення інвентаризації та паспортизації зелених зон громади	• складання мапи скверів, лісосмуг, парків, насаджень; визначення їхнього стану (проєкт «Зелене Місто»: мобільний застосунок + веб-портал із картою дерев і парків; проєкт «Паспорт зелених зон Троїцької громади»: інвентаризація всіх зелених зон із фото та описом; проєкт «Біорізноманіття під захистом»: дослідження місцевої екосистеми в парках та лісосмугах)
5.3.2. Створення та облаштування нових зелених зон (скверів, громадських садів, екоостровів)	• Озеленення берегів ставків, річок, зволених балок • Еко-доріжки, альтанки, зони спостереження за природою • Посадка рослин-фільтрів для очищення води • Створення «екоосвітніх стежок» зі стендами про місцеву флору й фауну • Проведення майстер-класів із догляду за рослинами, компостування • Організація шкільних проєктів з облаштування «зеленого класу» на природі • Толоки, акції «Посади дерево», шефство над ділянками • (проєкт «Сквер біля кожного будинку» – мінімальні зелені зони у густозаселених районах • Проєкт «Громадський сад здоров'я» – висадка ягідників і лікарських рослин для мешканців • Проєкт «Медоносні екоострови» – озеленення клумб травами, що приваблюють бджіл

	• Проєкт «Екопарк для дітей» – зона активного дозвілля з екологічним ухилом)
--	--

Очікувані результати:

- ✓ Проведено інвентаризацію та паспортизацію існуючих зелених зон громади
- ✓ Збільшено загальну площу озелених територій (парків, скверів, громадських садів)
- ✓ Очищено та благоустроєно прибережні зони, лісосмуги та інші природні ділянки
- ✓ Запроваджено системний догляд за зеленими насадженнями
- ✓ Підвищено рівень екологічної обізнаності мешканців громади
- ✓ Покращено умови для збереження місцевого біорізноманіття
- ✓ Залучено жителів, молодь та громадські організації до озеленення та охорони природи

Індикатори виконання оперативної цілі:

- ✓ Кількість паспортизованих зелених зон
- ✓ Кількість створених нових скверів, екоостровів, громадських садів
- ✓ Кількість очищених прибережних зон, лісосмуг
- ✓ Кількість висаджених дерев та кущів
- ✓ Частка населення, залученого до екологічних акцій
- ✓ Кількість проведених інформаційно-просвітницьких заходів

**Розділ 4. КАТАЛОГ ПРОЄКТІВ І ЗАХОДІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ НА 2025-2030 роки
ДЛЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТРОЇЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

	Назва проєкту, короткий опис	Показники ефективності	Період	Орієнтовний бюджет, тис. грн	Відповідальні	Джерело фінансування
Стратегічна ціль 1 Економічний розвиток і підвищення інвестиційної привабливості громади						
	Проведення електро- та водомереж до інвестиційно привабливих земельних ділянок	1. Потужність підключених електромереж (кВт). 2. Обсяг додатково доступного водопостачання (м³/добу).	2027-2030	25000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади, державний бюджет, інвестори
	Будівництво або облаштування логістичного складу для зберігання продукції фермерів	1. Обсяг потужностей зі зберігання (тонн одночасного зберігання) 2. Кількість фермерських господарств, що користуються складом (одиниць). 3. Кількість створених робочих місць у складі (осіб).	2028-2030	3000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади, державний бюджет, інвестори
	Проведення циклу навчань «Стань підприємцем у своїй громаді»	1. Кількість проведених тренінгів/навчальних сесій (одиниць). 2. Кількість учасників, які зареєстрували власну справу після навчань (ФОП, ТОВ тощо). 3. Збільшення кількості діючих малих підприємств у громаді (% до 2030 року).	2026-2030	150,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади, державний бюджет, інвестори
	Створення інвестиційного паспорту Троїцької громади	1. Наявність інвестиційного паспорту громади (так/ні) 2. Загальний обсяг інвестицій, залучених завдяки використанню паспорту (грн/євро).	2026	200,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади, державний бюджет, інвестори
	Розробка Плану просторового розвитку	1. Наявність затвердженого Плану просторового розвитку (так/ні). 2. Обсяг інвестицій у території, включені до Плану (грн/євро). 3. Кількість реалізованих проєктів відповідно до Плану просторового розвитку (одиниць).	2026-2028	2000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади
	Виготовлення технічної документації на земельні ділянки	1. Кількість виготовлених комплектів технічної документації (одиниць). 2. Кількість випадків неврегульованого	2026-2030	2500,00	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади

		землекористування, які врегульовано після оформлення документації (одиниць). 3. Кількість нових договорів оренди, укладених завдяки наявності технічної документації (одиниць). 4. Збільшення площі земель, виставлених на аукціон (га). 5. Кількість інвестиційних ділянок, підготовлених до залучення інвесторів (одиниць, га).				
	Розробка Програми підтримки МСП	Кількість суб'єктів МСП, які скористалися підтримкою громади (одиниць). Кількість новостворених підприємств/ФОП завдяки програмі (одиниць). Кількість створених робочих місць у секторі МСП (осіб).	2027-2030	500,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади
Стратегічна ціль 2. Розвиток людського капіталу, освіти та медицини						
	Капітальний ремонт та енергомодернізація закладів освіти (дах, вікна, опалення тощо)	Кількість закладів освіти, де проведено капремонт та енергомодернізацію (одиниць).	2026-2030	116000,00	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади, державний бюджет, інвестори
	Облаштування STEM-класів і цифрових кабінетів (робототехніка, природничі науки)	Кількість учнів, що пройшли навчання в STEM-лабораторії	2028-2030	550,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади, державний бюджет
	Реконструкція котельні Привовчанського ліцею під тренажерний зал	1. Площа реконструйованого приміщення (м²). 2. Кількість учнів, які мають доступ до тренажерного залу (осіб). 3. Формування здорового способу життя серед молоді (індикатор – % учнів, які займаються спортом регулярно). 4. Можливість залучення додаткових партнерів/інвестицій у розвиток спортивної інфраструктури громади (грн, угод/рік).	2027	6300,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	«Енергія сонця – освіта без меж», встановлення сонячних панелей на дахах закладів освіти	1. Кількість закладів освіти, обладнаних сонячними панелями (одиниць).	2026-2028	14000,00	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		2. Загальна потужність встановлених сонячних панелей (кВт). 3. Відсоток покриття потреб закладів освіти у електроенергії за рахунок сонячної енергії (%). 4. Скорочення витрат на електроенергію (грн/рік). 5. Зменшення викидів CO₂ у результаті використання сонячної енергії (тонн/рік). 6. Збільшення частки відновлюваної енергії у громаді (%).				
	Реконструкція котельні Троїцького ліцею під спортивний зал для кібоксингу	Площа реконструйованого приміщення (м²). Кількість встановленого спортивного обладнання та тренажерів для кібоксингу (одиниць). Кількість зон для тренувань (рингів, татамі, силові секції) (одиниць). Кількість учнів та мешканців громади, які мають доступ до залу (осіб). Години доступності залу для учнів та громади (год/тиждень).	2027	6000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/ державний бюджет, інші джерела
	Закупівля шкільних автобусів для підвезення учнів із віддалених сіл	Кількість закуплених шкільних автобусів (одиниць). Кількість учнів, забезпечених регулярним підвезенням (осіб). Збільшення рівня доступності освіти для віддалених сіл (% учнів, що мають доступ). Покращення соціальної інфраструктури громади та рівня задоволеності послугами освіти (індикатор – % батьків, задоволених доступом).	2027-2028	11000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/ державний бюджет, інші джерела
	Підтримка гуртків, спортивних секцій у закладах освіти	Кількість гуртків, спортивних секцій, які отримали підтримку (одиниць).	2027-2030	250,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/ державний бюджет, інші джерела

		Кількість закладів освіти, де реалізується підтримка (одиниць). Кількість учнів, які залучені до гуртків та секцій (осіб). Частка учнів закладів освіти, залучених до позашкільної діяльності (%).				
	Капітальний ремонт амбулаторій, ФАПів, медичних пунктів	Кількість медичних закладів, де проведено капітальний ремонт (одиниць). Площа відремонтованих приміщень (м²). Кількість приміщень з модернізованими системами опалення, водопостачання, освітлення (одиниць). Кількість оновлених кабінетів та процедурних кімнат (одиниць).	2028-2030	250000,00	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Впровадження телемедицини для сільських амбулаторій	Кількість спеціалізованих робочих місць для консультацій (одиниць). Кількість пацієнтів, які отримали консультації через телемедицину (осіб/рік).	2028-2030	500,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Бюджет громади, НСЗУ, інвестори
	Ремонт та облаштування приміщення для Молодіжного простіру (coworking + івент-зона)	Площа відремонтованого та облаштованого приміщення (м²). Кількість робочих місць у coworking-зоні (одиниць). Кількість зон для проведення заходів та івентів (одиниць). Наявність сучасного обладнання (меблі, техніка, мультимедіа, Wi-Fi) (так/ні). Кількість молоді, яка має доступ до Простору (осіб). Кількість проведених заходів, тренінгів, воркшопів, івентів (одиниць/рік).	2026-2028	2000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Будівництво та реконструкція спортивних майданчиків	Кількість побудованих або реконструйованих спортивних майданчиків (одиниць).	2026-2030	15000,00	Виконавчий комітет Троїцької	Місцевий/державний бюджет,

		Кількість спортивного обладнання та ігрових елементів, встановлених на майданчиках (одиниць). Наявність безпечного покриття та огороження на майданчиках (так/ні). Кількість учнів та мешканців громади, які користуються майданчиками (осіб). Частка молоді та дітей, що регулярно займаються спортом на майданчиках (%).			сільської ради	інші джерела
	Ремонт та оснащення спортзалів	Кількість відремонтованих спортзалів (одиниць). Кількість учнів та мешканців громади, які користуються спортзалами (осіб). Частка учнів, які регулярно займаються фізичною активністю у спортзалах (%). Кількість проведених спортивних занять, тренувань та змагань (одиниць/рік).	2028-2030	25000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

	Назва проєкту, короткий опис	Показники ефективності	Період	Орієнтовний бюджет, тис. грн	Відповідальні	Джерело фінансування
Стратегічна ціль 3. Покращення якості життя, розвиток інфраструктури та посилення соціального захисту громади						
	Ремонт місцевих доріг	Протяжність відремонтованих доріг (км). Кількість нових транспортних маршрутів, відкритих після ремонту доріг (одиниць). Зменшення кількості дорожньо-транспортних пригод на відремонтованих ділянках (%). Підвищення рівня транспортної доступності громади (% охоплення населення).	2027 - 2030	250000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		Покращення умов для інвестицій та розвитку місцевого бізнесу (індикатор – кількість інвесторів/підприємств, що почали працювати після ремонту). Зменшення соціальної та економічної ізоляції віддалених населених пунктів (%).				
	Улаштування дорожньої інфраструктури	Кількість облаштованих перехресть, тротуарів та пішохідних зон (одиниць). Кількість встановлених дорожніх знаків, огорожень та світлофорів (одиниць). Кількість встановлених засобів безпеки (пішохідні переходи, огороження) (одиниць). Площа нанесеної дорожньої розмітки (м²). Кількість освітлених ділянок доріг та тротуарів (м).	2027 - 2030	35000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Будівництво водогонів	Протяжність побудованих водогонів (км). Кількість підключених населених пунктів або об'єктів (одиниць). Кількість встановлених насосних станцій, фільтрів та водопровідних вузлів (одиниць). Кількість домоволодінь, підключених до нового водогону (одиниць).	2028	16000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Закупівля автобуса для соціального перевезення	Кількість закуплених соціальних автобусів (одиниць). Кількість маршрутів для соціальних перевезень (одиниць). Кількість населених пунктів, охоплених соціальними перевезеннями (одиниць). Кількість осіб, які користуються соціальним транспортом (осіб/рік). Частка населення віддалених сіл та	2028	5000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		маломобільних груп, що мають доступ до соціальних перевезень (%).				
	Проведення енергоаудитів будівель комунальної власності	Кількість будівель комунальної власності, що пройшли енергоаудит (одиниць). Кількість виявлених потенційних заходів з енергозбереження (одиниць).	2027 - 2030	500,00	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Розробка техніко-економічного обґрунтування (ТЕО)	Кількість ТЕО, розроблених для інвестиційних проєктів громади (одиниць). Наявність детальних фінансових розрахунків та прогнозів ефективності (так/ні).	2026 - 2027	500,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Встановлення сонячних панелей на об'єктах комунальної власності.	Кількість об'єктів комунальної власності, обладнаних сонячними панелями (одиниць). Загальна потужність встановлених сонячних панелей (кВт). Очікуваний обсяг виробленої електроенергії сонячними панелями (кВт·год/рік). Частка споживання електроенергії об'єктами комунальної власності, покрита сонячними панелями (%). Зменшення витрат на електроенергію (грн/рік).	2026 - 2030	10000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	«Життя має сенс в любому віці». Реконструкція відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання комунального закладу «Центру надання соціальних послуг Троїцької сільської ради Павлоградського району Дніпропетровської області» з улаштуванням укриття».	Кількість реконструйованих приміщень стаціонарного відділення (одиниць). Наявність облаштованого укриття відповідно до стандартів безпеки (так/ні). Кількість встановлених меблів, медичного обладнання та побутової техніки (одиниць). Кількість осіб, які отримують стаціонарний догляд після реконструкції (осіб).	2026 - 2027	112000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Капітальний ремонт будівлі старостинського офісу с. Привовчанське	Кількість відремонтованих приміщень	2028 - 2030	10000,0	Виконавчий комітет Троїцької	Місцевий/державний бюджет,

		старостинського офісу (одиниць). Площа відремонтованих та облаштованих приміщень (м²). Кількість оновлених систем комунікацій (опалення, електропостачання, водопостачання, вентиляція) (одиниць). Наявність сучасних меблів та обладнання для роботи офісу (так/ні). Кількість відвідувачів офісу, які отримують адміністративні послуги у комфортних умовах (осіб/рік). Покращення умов для працівників та відвідувачів (ергономіка, безпека, комфорт) (% задоволеності за результатами опитувань). Кількість послуг, що надаються у відремонтованому офісі (одиниць).			сільської ради	інші джерела
	Будівництво гаражу для пожежного автомобіля в с. Писарівка	Кількість побудованих гаражів для пожежного автомобіля (одиниць). Площа гаражу (м²). Наявність сучасного обладнання для обслуговування та зберігання пожежного автомобіля (так/ні). Відповідність будівлі нормам пожежної безпеки та стандартам експлуатації (так/ні). Кількість пожежних автомобілів, які можуть зберігатися у гаражі (одиниць).	2026 - 2028	42000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Будівництво місцевої системи централізованого оповіщення (МАСЦО)	Кількість встановлених оповіщувачів (сирени, гучномовці, табло) (одиниць). Протяжність мережі централізованого оповіщення (км).	2026 - 2028	4000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		Кількість об'єктів громади, підключених до МАСЦО (одиниць). Наявність резервного живлення та системи безперебійного функціонування (так/ні). Кількість мешканців громади, охоплених системою оповіщення (осіб). Рівень обізнаності населення про способи реагування на сигнали оповіщення (%). Кількість збережених життів та зменшення матеріальних збитків у надзвичайних ситуаціях (кількісно/прогнозно).				
	Підтримка місцевої пожежної команди (техніка, спорядження, навчання)	Кількість закупленої пожежної техніки та спеціального спорядження (одиниць). Кількість пожежних автомобілів та обладнання, готових до використання (одиниць). Наявність сучасних засобів зв'язку (так/ні). Кількість виїздів добровільної пожежної команди у рік (одиниць). Час реагування на надзвичайні ситуації (хв.). Кількість мешканців, захищених завдяки діяльності команди (осіб).	2026 - 2030	5000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Розміщення та оновлення укриттів, облаштування сховищ у школах та садках	Кількість укриттів та сховищ, розміщених або оновлених у школах та садках (одиниць). Загальна площа облаштованих укриттів та сховищ (м²). Наявність необхідного обладнання та запасів для безпечного перебування дітей та персоналу (так/ні). Кількість дітей та персоналу, охоплених облаштованими укриттями (осіб).	2026 - 2030	15000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		Частка навчальних закладів громади, що мають сучасні укриття (%).				
	Розвиток мобільної соціальної бригади для обслуговування людей похилого віку та маломобільних	Кількість створених мобільних бригад (одиниць). Кількість спеціалізованих автомобілів та обладнання для мобільних бригад (одиниць). Кількість людей похилого віку та маломобільних осіб, охоплених послугами мобільної бригади (осіб/рік). Частка населення цільової групи, яке отримало регулярне обслуговування (%). Кількість відвідувань підопічних на місяць (одиниць). Час реагування на запит про обслуговування (год/хв). Кількість медичних, соціальних та побутових послуг, наданих підопічним (одиниць/рік).	2026 - 2030	1800,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Встановлення камер відеоспостереження в публічних зонах громади	Кількість встановлених камер відеоспостереження (одиниць). Кількість публічних зон, охоплених системою відеоспостереження (одиниць). Наявність системи збереження та обробки відеоданих (сервери, програмне забезпечення) (так/ні). Кількість інцидентів, зафіксованих та оперативно оброблених камерою (одиниць/рік). Зменшення кількості правопорушень та кримінальних випадків у публічних зонах (% порівняно з базовим періодом).	2027-2030	250,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Ремонт та маркування пішохідних переходів, встановлення освітлення на перехрестях	Кількість облаштованих перехресть, тротуарів та пішохідних зон (одиниць).	2037 - 2028	1500,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		Кількість встановлених дорожніх знаків, огорожень та світлофорів (одиниць). Кількість встановлених засобів безпеки (пішохідні переходи, огороження) (одиниць). Площа нанесеної дорожньої розмітки (м²). Кількість освітлених ділянок доріг та тротуарів (м).			ради	джерела
	Розміщення інформаційних показників і вказівників (навігація громадою)	Кількість встановлених інформаційних показників та вказівників (одиниць). Кількість локацій та публічних об'єктів, охоплених навігацією (одиниць). Наявність оновленої інформації та схеми громади на всіх показниках (так/ні). Відповідність стандартам безпеки та видимості (освітлення, розмір, кольорове кодування) (так/ні). Кількість мешканців та відвідувачів громади, які користуються навігаційними показниками (осіб/рік). Покращення орієнтації у громаді для мешканців та туристів (% задоволеності за результатами опитувань). Частка публічних зон та об'єктів, забезпечених навігацією (%).	2028	250,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджети, інші джерела
	Облаштування доступного середовища (пандуси, поручні, доступ до WC)	Кількість об'єктів, де облаштовано пандуси та поручні тощо(одиниць). Кількість доступних санітарних кімнат (WC), обладнаних для маломобільних осіб (одиниць). Площа облаштованих зон із доступними шляхами пересування (м²).	2027 - 2029	500,00	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики	Місцевий/державний бюджети, інші джерела

		Кількість людей з обмеженими фізичними можливостями, які отримали доступ до облаштованих об'єктів (осіб/рік). Частка об'єктів громади, доступних для маломобільних груп населення (%).			Троїцької сільської ради	
	Програма адресної допомоги тяжкохворим, самотнім пенсіонерам, ветеранам, людям з інвалідністю тощо	Кількість осіб, які отримали адресну допомогу (осіб/рік). Частка цільової групи громади, охопленої програмою (%). Кількість категорій населення, які отримали підтримку (тяжкохворі, самотні пенсіонери, ветерани, люди з інвалідністю тощо) (одиниць). Обсяг наданої матеріальної допомоги (продукти, медикаменти, речі першої необхідності) (грн/одиниць).	2026 - 2030	150,0	Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Будівництво/придбання соціального житла	Кількість побудованих або придбаних одиниць соціального житла (одиниць). Загальна площа соціального житла (м²). Наявність базового обладнання та комунікацій (опалення, вода, електрика, санвузол) (так/ні). Кількість сімей або осіб, які отримали соціальне житло (осіб/сімей). Частка цільової групи населення, забезпеченої соціальним житлом (%).	2026 - 2030	25000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Придбання автомобіля для перевезення осіб з інвалідністю	Кількість придбаних автомобілів для перевезення осіб з інвалідністю (одиниць). Наявність спеціального обладнання для маломобільних осіб (пандус, підйомник, кріплення для крісел колісних) (так/ні).	2027	1200,0	Відділ соціального захисту населення та ветеранської політики Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		Кількість осіб з інвалідністю, які скористалися послугою перевезення (осіб/рік). Частка цільової групи населення, охопленої послугою (%). Кількість рейсів на місяць/рік для перевезення осіб з інвалідністю (одиниць).				
Стратегічна ціль 4. Розвиток культури, туризму та збереження спадщини						
	Ремонт та оснащення будівель закладів культури	Кількість відремонтованих будівель закладів культури (одиниць). Площа відремонтованих та облаштованих приміщень (м²). Наявність сучасного обладнання та меблів для роботи закладів культури (так/ні). Відповідність будівель стандартам безпеки, пожежної охорони та доступності для маломобільних груп (так/ні). Кількість відвідувачів закладів культури після ремонту та оснащення (осіб/рік). Частка мешканців громади, що активно користуються послугами закладів культури (%). Кількість культурних та освітніх заходів, проведених у відремонтованих закладах (одиниць/рік). Кількість гуртків, студій, секцій, які працюють у закладах після ремонту та оснащення (одиниць).	2027 - 2030	100000, 0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Закупівля музичних інструментів та сценічного обладнання для аматорських колективів	Кількість закуплених музичних інструментів (одиниць). Кількість закупленого сценічного обладнання (світло, звук, мікрофони, підсилювачі) (одиниць). Кількість аматорських колективів, забезпечених	2027 - 2028	300,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		новим обладнанням (одиниць). Кількість учасників аматорських колективів, які використовують обладнання (осіб). Кількість виступів, проведених з використанням нового обладнання (одиниць/рік).				
	Ремонт та облаштування приміщення для центру туристичного осередку в с. Малоолександрівка вул. Вишнева, 50А	Кількість відремонтованих та облаштованих приміщень центру (одиниць). Площа відремонтованого приміщення (м²). Наявність сучасного обладнання та меблів для туристичного центру (так/ні). Кількість відвідувачів туристичного центру після ремонту (осіб/рік). Частка населення громади, яка скористалася послугами центру (%). Кількість культурних, освітніх та туристичних заходів, проведених у центрі (одиниць/рік). Кількість партнерських проєктів та ініціатив, реалізованих у центрі (одиниць/рік).	2028	10000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Розробка туристичного маршруту «Троїцькими шляхами»: садиби, храм, панорами, агрофірми тощо	Кількість створених туристичних точок (садиби, храм, панорами, агрофірми) (одиниць). Протяжність туристичного маршруту (км). Наявність карт, брошур, цифрових гідів для туристів (так/ні). Кількість туристів, які пройшли маршрутом протягом року (осіб). Частка мешканців громади, які задіяні в обслуговуванні туристичного маршруту (%).	2026 - 2028	150,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		Кількість проведених туристичних заходів і екскурсій (одиниць/рік). Кількість партнерських проєктів з місцевими агрофірмами та культурними об'єктами (одиниць). Кількість інформаційних матеріалів та онлайн-ресурсів про маршрут (одиниць).				
	Маркування велосипедних маршрутів, встановлення інформаційних стендів і вказівників	Кількість встановлених інформаційних та навігаційних покажчиків на маршруті (одиниць).	2026 - 2028	150,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Інвентаризація об'єктів культурної спадщини на території громади	Кількість об'єктів культурної спадщини, облікованих під час інвентаризації (одиниць). Відсоток об'єктів культурної спадщини громади, включених до реєстру (%). Наявність електронної бази даних об'єктів культурної спадщини (так/ні). Повнота даних про об'єкти (стан, власність, історична цінність) (%). Частка об'єктів культурної спадщини, стан яких визначено та зафіксовано (%). Кількість підготовлених картографічних та документальних матеріалів для планування збереження (одиниць). Кількість об'єктів, які потребують першочергового ремонту чи охорони (одиниць). Формування цілісного реєстру об'єктів культурної спадщини громади (% завершеності бази даних).	2026 - 2028	250,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Програма підтримки власників садіб «зеленого туризму» (ремонти, навчання, сертифікація)	Кількість садіб, відремонтованих або облаштованих за програмою (одиниць). Кількість садіб, які отримали сертифікацію як	2027 - 2030	300,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		об'єкти зеленого туризму (одиниць). Наявність обладнання та зручностей для туристів у підтриманих садибах (так/ні). Кількість навчальних заходів для власників садиб (семінари, тренінги, майстер-класи) (одиниць/рік). Кількість власників садиб, які пройшли навчання (осіб). Кількість туристів, які відвідали підтримані садиби протягом року (осіб/рік). Частка місцевих мешканців, задіяних у розвитку зеленого туризму (%).				
Стратегічна ціль 5. Екологічна збалансованість та безпечне довкілля громади						
	Облаштування майданчиків збору ТПВ	Кількість облаштованих майданчиків збору ТПВ (одиниць). Площа та оснащення майданчиків (контейнери, огорожі, навіси) (м² / одиниць). Наявність підписів та інформаційних матеріалів щодо сортування сміття (так/ні). Кількість домогосподарств, які користуються майданчиками збору ТПВ (осіб/сімей). Частка населення громади, забезпечена доступом до облаштованих майданчиків (%). Обсяг зібраних ТПВ через облаштовані майданчики (тонн/рік). Частка сміття, що сортується на майданчиках (%).	2027 - 2030	5000,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела
	Придбання контейнерів для сортування сміття	Кількість придбаних контейнерів для сортування сміття (одиниць).	2027 - 2030	600,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий/державний бюджет, інші джерела

		Кількість точок розміщення контейнерів у громаді (одиниць). Наявність інформаційних табличок та позначень для сортування (так/ні).				
	Придбання сміттевозу	Кількість придбаних сміттевозів (одиниць). Вантажопідйомність сміттевозу (тонн). Кількість домогосподарств, охоплених регулярним вивезенням сміття (осіб/сімей). Частка території громади, обслугованої сміттевозом (%). Кількість рейсів на місяць/рік для збору сміття (одиниць). Обсяг зібраних та вивезених відходів (тонн/рік).	2025	5100,0	Виконавчий комітет Троїцької сільської ради	Місцевий бюджет